

ПРОЄКТ



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

Покровської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Стратегія розроблена в межах
Програми USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність»
(DOBRE)

Грудень 2024

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.



Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Стратегія розроблена в межах
**Програми USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність»
(DOBRE)**
стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти
Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського (Польща)
- Оксана Колісник та Пшемислав Фенрих

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Зміст

Слово голови.....	6
Склад робочої групи.....	7
Список таблиць.....	10
Список рисунків.....	10
Перелік використаних скорочень:.....	12
Вступ.....	15
Розділ 1. Аналітична частина.....	17
1.1. Географічне розташування громади і її загальна характеристика.....	17
1.2. Природні умови і природний потенціал громади.....	21
1.2.1 Кліматичні умови, особливості ландшафту, характеристики гуртів і водних ресурсів, корисні копалини.....	21
1.2.2 Стан навколишнього природного середовища.....	22
1.2.3 Природно-заповідний фонд громади.....	23
1.3 Характеристика населення і трудових ресурсів громади.....	25
1.3.1 Демографічна ситуація.....	25
1.3.2 Вплив війни, ситуація з внутрішньо переміщеними особами.....	27
1.3.3 Зайнятість і доходи.....	28
1.4 Стан інфраструктури громади та надання послуг мешканцям та мешканкам громади в різних сферах.....	30
1.4.1 Соціальна інфраструктура та послуги.....	30
1.4.2 Адміністративні послуги.....	46
1.4.3 Забезпечення безпеки і дотримання правопорядку на території громади.....	46
1.4.5 Житлово-комунальна інфраструктура, житлово-комунальні послуги, благоустрій, стан доріг.....	48
1.4.4 Інфраструктура логістики транспорту і зв'язку.....	53
1.4.6 Інфраструктура торгівлі, побутового обслуговування, надання банківських послуг.....	54
1.5 Містобудівна документація громади.....	55
1.6 Економічний розвиток громади.....	56
1.7 Фінансовий стан та бюджет громади.....	62
1.8 Система і діяльність органів влади громади.....	68
1.9 Самоорганізація населення, громадські об'єднання, волонтерська діяльність.....	73

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

1.10. Молодіжна політика	74
1.11. Результати опитування мешканців та мешканок громади	75
Розділ 2. SWOT-аналіз і сценарії розвитку громади.....	97
2.1. SWOT-матриця	97
2.2. Переваги (аналіз сильних сторін і можливостей).....	100
2.3. Виклики (аналіз слабких сторін та можливостей, сильних сторін і загроз).....	104
2.4. Ризики (аналіз слабких сторін і загроз).....	111
2.5. Сценарії розвитку громади	114
Розділ 3. Стратегічне бачення розвитку громади до 2027 року з перспективою до 2034 року	122
Розділ 4. Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку громади	123
1. Громада ефективно керована на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів	123
2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.	123
3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення місцевого бюджету.....	123
4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово- комунальними послугами та збереженням.	123
4.1. «Дерево» цілей і завдань.....	124
4.2. Стратегічна ціль 1. Громада ефективно керована на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів	125
4.3. Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.....	133
4.4. Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення місцевого бюджету.....	142
4.5. Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням	145
4.6. Аналіз відповідності положень Стратегії громади державній стратегії регіонального розвитку, галузевим стратегіям національного рівня, Стратегії розвитку Дніпропетровської області	156



Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Розділ 5 Моніторинг і оцінювання результативності реалізації Стратегії розвитку громади	1844
5.1. Принципи і процедури моніторингу та оцінювання	1844
5.2. Система показників для оцінювання результативності реалізації Стратегії	187

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

**Шановні мешканці громади,
партнери та друзі!**

Перед нами стоять надзвичайні виклики, які диктує час. Повномасштабна війна змінила наше життя, змусила кожного з нас переосмислити пріоритети та адаптуватися до нових реалій. Але навіть у цих складних умовах Покровська громада не зупиняється у своєму розвитку.

Стратегія розвитку громади – це наш спільний план дій, який враховує нинішні виклики та спрямований на забезпечення сталого розвитку, підтримку мешканців і посилення нашої спроможності у майбутньому. Цей документ – не просто набір цілей чи завдань. Це дорожня карта, яка дозволяє зберігати стабільність у критичних сферах, таких як безпека, соціальний захист, інфраструктура та економіка, і водночас закладати основу для післявоєнного відновлення.

Наша громада завжди була і залишається сильною завдяки людям – кожному з вас. Ваші ініціативи, робота, волонтерство та підтримка один одного стали основою для стійкості та єдності. Саме тому, ключовими принципами нашої Стратегії є прозорість, залученість мешканців та готовність до співпраці з партнерами, як українськими, так і міжнародними.

Ми розуміємо, що шлях відновлення та розвитку буде нелегким. Проте спільними зусиллями, крок за кроком, ми здатні створити умови для комфортного, безпечного й перспективного життя у нашій громаді.

І лише разом ми зможемо досягти цілей, які поставили перед собою, та зміцнити нашу громаду.

З вірою у перемогу та розвиток,
Світлана СПАЖЕВА
Покровський селищний голова

С К Л А Д
робочої групи з розроблення проєкту Стратегії розвитку Покровської селищної територіальної громади на період до 2027 роки

ШВИДЬ

заступник селищного голови з питань



Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Інна Володимирівна	діяльності виконавчих органів ради, голова робочої групи
ЧЕРНЕНКО Аліса Анатоліївна	начальник відділу з питань економічного розвитку та інвестицій виконавчого комітету селищної ради, секретар робочої групи
Члени Робочої групи:	
АНДРЕЄВА Ірина Олексіївна	начальник служби у справах дітей виконавчого комітету селищної ради
АРХИПЕНКО Лідія Григорівна	депутат селищної ради (за згодою)
БАРАННИК Генадій Вікторович	фізична особа-підприємець (за згодою)
БАРВІНКО Юрій Олексійович	начальник відділу з питань надзвичайних ситуацій, цивільного захисту населення і територій, мобілізаційної роботи виконавчого комітету селищної ради
БУГАЙ Тетяна Василівна	голова районної благодійної організації «Олександрівський благодійний фонд розвитку громади» (за згодою)
БУДЬ Олена Анатоліївна	інспектор відділу з питань комунальної власності, житлово-комунального господарства, благоустрою та інфраструктури виконавчого комітету селищної ради
ВОЛОШКІН Андрій Володимирович	фізична особа-підприємець (за згодою)
ГРИГОРЕНКО Вікторія Іванівна	начальник відділу організаційно- кадрового забезпечення виконавчого комітету селищної ради
ГУБІЧ Вікторія Ігорівна	начальник відділу з питань містобудування архітектури та енергетичного менеджменту виконавчого комітету селищної ради
ДАВИДЕНКО Алла Василівна	начальник відділу соціального захисту населення виконавчого комітету селищної ради
ДУБНЯНСЬКИЙ Олександр Володимирович	завідувач сектору з питань інформатизації виконавчого комітету селищної ради

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

СРМАК Тетяна Миколаївна	секретар селищної ради
ЗІНЧЕНКО Геннадій Миколайович	начальник відділу земельних відносин і охорони навколишнього природного середовища виконавчого комітету селищної ради
ІВАЩЕНКО Андрій Петрович	фізична особа-підприємець (за згодою)
КОЛОМОЄЦЬ Володимир Миколайович	директор КНП "Покровська лікарня" Покровської селищної ради Дніпропетровської області" (за згодою)
КОРОБКА Олена Станіславівна	начальник відділу бухгалтерського обліку та звітності виконавчого комітету селищної ради
КОРСУНОВСЬКА Любов Вікторівна	староста Катеринівського старостинського округу
КОЧЕРГА Ірина Миколаївна	директор КНП "Покровський центр первинної медико-санітарної допомоги" Покровської селищної ради Дніпропетровської області" (за згодою)
КРЕТИНА Ніна Олександрівна	інспектор відділу з питань комунальної власності, житлово-комунального господарства, благоустрою та інфраструктури виконавчого комітету селищної ради
КРИМОВА Ольга Яковлівна	староста Андріївського старостинського округу
ЛОГВИНЕНКО Роман Олександрович	фізична особа-підприємець (за згодою)
МАМОНТОВ Костянтин Григорович	депутат селищної ради (за згодою)
МОКІЄНКО Маргарита Миколаївна	начальник відділу освіти, молоді та спорту виконавчого комітету селищної ради
НЕСТОР Леонід Іванович	директор КП "Покровське водопровідно-каналізаційне господарство"(за згодою)
ПАЗІЙ Анатолій Іванович	староста Романківського старостинського округу

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

ПЕТРИК Ірина Олександрівна	начальник фінансового відділу виконавчого комітету селищної ради
ПРИЛЕПА Олексій Сергійович	начальник відділу з питань комунальної власності, житлово-комунального господарства, благоустрою та інфраструктури виконавчого комітету селищної ради
РАЗГУЛОВА Наталя Олександрівна	начальник відділу культури, туризму, національностей і релігій виконавчого комітету селищної ради
РОМАНЕЦЬ Едуард Миколайович	староста Орлівського старостинського округу
САВЧЕНКО Микола Михайлович	депутат селищної ради (за згодою)
ТЕРЕЩЕНКО Любов Порфиріївна	голова правління районної спілки споживчих товариств (за згодою)
ТІХОНОВ Володимир Іванович	голова ГО «Фізкультурно – спортивне товариство Покровщини» (за згодою)
ФІДАРОВА Олена Олександрівна	депутат селищної ради (за згодою)
ЧЕВЮК Марина Федорівна	голова молодіжної ради при Покровській селищній раді (за згодою)
ЧЕКАЛ Олег Костянтинович	депутат селищної ради (за згодою)

Список таблиць

Таблиця 1. Порівняння параметрів Покровської громади, Синельниківського району та Дніпропетровської області

Таблиця 2. Порівняння Покровської і сусідніх з нею громад

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Таблиця 3. Чисельність населення громади в розрізі адміністративного центру та старостинських округів

Таблиця 4. Інформація про заклади освіти громади

Таблиця 5. Заклади охорони здоров'я, підпорядковані громаді

Таблиця 6. Заклади культури, спорту, об'єкти спортивного дозвілля громади.

Таблиця 7. Інформація про дороги в межах громади

Таблиця 8. Наявність містобудівної документації в громаді

Таблиця 9. Найбільші землекористувачі в громаді

Таблиця 10. Земельні ділянки, визначені громадою для розгортання інвестиційних проектів

Таблиця 11. Найбільші платники податків до бюджету громади

Таблиця 12. Порівняння фінансових характеристик Покровської громади та сусідніх громад за даними дослідження експертів Центру політико-правових реформ

Таблиця 13. Перелік, опис та вартість проектів, реалізованих в громаді протягом 2021 – 2023 років коштом іноземних донорів

Таблиця 14. Неурядові організації громади

Таблиця 15. Фактори SWOT-аналізу

Таблиця 16. Співставлення ключових елементів ДСРР на 2021 –2027 роки та Стратегії громади

Таблиця 17. Співставлення ключових елементів Стратегії розвитку Дніпропетровської області до 2027 року.

Список рисунків

Рисунок 1. Мапа Покровської селищної територіальної громади у межах Дніпропетровській області

Рисунок 2. Структура земельних ресурсів Покровської селищної територіальної громади

Рисунок 3. Території Смарагдової мережі в межах Покровської громади

Рисунок 4. Статевий - віковий розподіл населення громади за даними про подані декларації про вибір лікаря ПМСД

Рисунок 5. Чисельність ФОП, які сплачують єдиний податок до бюджету громади

Рисунок 6. Зміни в складових дохідній частині бюджету громади

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Рисунок 7 Організаційна структура апарату виконкому селищної ради громади та галузевих підрозділів

Рисунок 8 Оцінка матеріального становища

Рисунок 9 Оцінка матеріального становища у залежності від віку респондента

Рисунок 10 Оцінка громади як місця проживання

Рисунок 11 Оцінка громади як місця проживання у залежності від статі

Рисунок 12 Вірогідність рекомендації як місця проживання

Рисунок 13 Оцінка діяльності місцевих органів влади

Рисунок 14 Оцінка стану доріг у громаді

Рисунок 15 Оцінка доступності централізованого водопостачання

Рисунок 16 Оцінка якості води

Рисунок 17 Оцінка централізованого водовідведення

Рисунок 18 Оцінка газопостачання

Рисунок 19 Оцінка стану довкілля

Рисунок 20 Оцінка доступності та якості культурних послуг

Рисунок 21 Оцінка доступності та якості спортивного дозвілля

Рисунок 22 Оцінка доступності та якості дошкільних закладів

Рисунок 23 Оцінка якості навчання в закладах загальної середньої освіти

Рисунок 24 Оцінка доступності та якості медичного обслуговування

Рисунок 25 Оцінка можливості скористатися укриття

Рисунок 26 Оцінка організації поводження з відходами

Рисунок 27 Оцінка пасажирських перевезень у межах громади

Рисунок 28 Оцінка можливості започаткування та ведення бізнесу

Рисунок 29 Оцінка забезпечення громадського порядку

Рисунок 30 Оцінка соціальної допомоги

Рисунок 31 Оцінка інформаційної роботи влади

Рисунок 32 Оцінка рівня громадської активності

Рисунок 33 Оцінка пріоритетності сфер життєдіяльності – Найважливіше

Рисунок 34 Оцінка пріоритетності сфер життєдіяльності – Варто робити

Рисунок 35 Оцінка пріоритетності сфер життєдіяльності – Можна відкласти

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Рисунок 36 Взаємодія Сильних сторін громади та Шансів для неї

Рисунок 37 Взаємодія Слабких сторін громади та Шансів для

Рисунок 38 Взаємодія Сильних сторін громади та Загроз для неї

Рисунок 39 Взаємодія Слабких сторін громади та Загроз для неї

Рисунок 40 Дерево цілей

Перелік використаних скорочень:

USAID – United States Agency for International Development – Агентство США з Міжнародного розвитку;

DOBRE – «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» – 10-річна програма, яка виконується «Глобал Комьюнітіз» і фінансується USAID;

ЗУ – Закон України;

КМ – Кабінет Міністрів;

ДСРР – Державна стратегія регіонального розвитку;

НСЗУ – Національна служба здоров'я України;

ПМСД – Первинна медико-санітарна допомога;

ВПО – Внутрішньо переміщені особи;

ФОП – Фізична особа підприємець;

КУ – Комунальна установа;

ЗДО – Заклад дошкільної освіти;

ЗЗСО – Заклад загальної середньої освіти;

СТЕМ – транскрипція STEM – акронім, що позначає популярний напрямок в освіті, який поєднує природничі науки, технології, технічну творчість і математику;

КЗ – Комунальний заклад;

ГО – Громадська організація;

БО – Благодійницька організація;

КНП – Комунальне неприбуткове підприємство;

КП – Комунальне підприємство;

ФАП – Фельдшерсько-акушерський пункт;

УЗД – Ультразвукова діагностика;

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

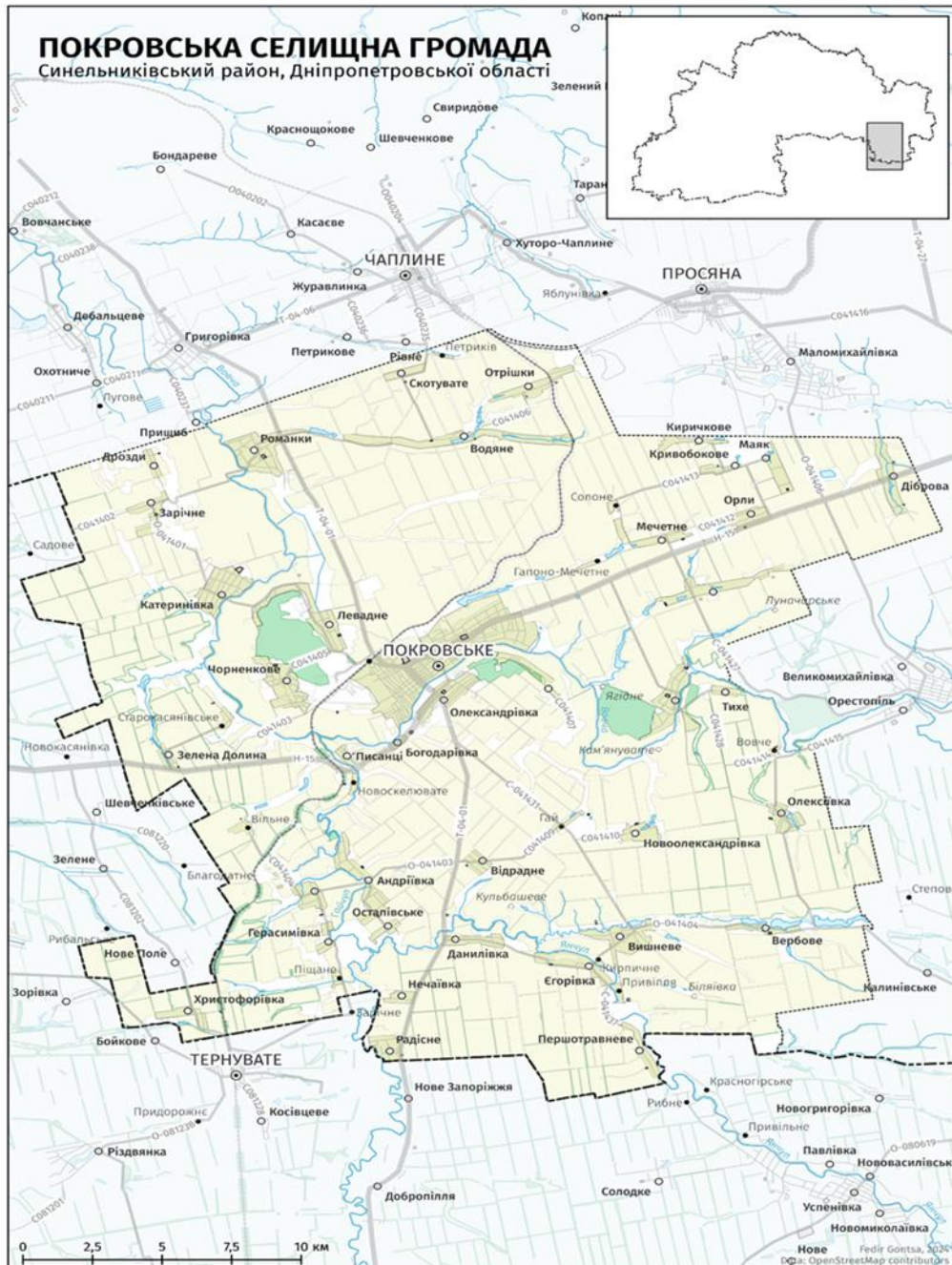
**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

- АЗПМС – Амбулаторія загальної практики сімейної медицини;
- КЗК – Комунальний заклад культури;
- ЦНАП – Центр надання адміністративних послуг;
- КПНЗ – Комунальний позашкільний навчальний заклад;
- ФСК – Фізкультурно-спортивний клуб;
- БКЗ – Бюджетний комунальний заклад;
- ДПТНЗ – Державний професійно-технічний навчальний заклад;
- ВО ЖКГ – Виробниче об'єднання житлово-комунального господарства;
- ДСНС – Державна служба України з надзвичайних ситуацій;
- ПКД – Проектно-кошторисна документація;
- ДОЦПХ – Дніпропетровський обласний центр контролю та профілактики хвороб;
- ОСББ – Об'єднання співвласників багатоквартирних будинків;
- ТПВ – Тверді побутові відходи;
- ПДФО – Податок на доходи фізичних осіб;
- ПАТ – Публічне акціонерне товариство;
- ПрАТ – Приватне акціонерне товариство;
- Тзов – Товариство з обмеженою відповідальністю;
- ДФТГ – Добровольче формування територіальної громади;
- БПЛА – Безпілотний літальний апарат
- Н (у позначенні доріг) – Національна;
- Т (у позначенні доріг) – Територіальна;
- О (у позначенні доріг) – Обласна;
- С (у позначенні доріг) – Районна.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Рисунок 1 Мапа Покровської селищної територіальної громади у межах Дніпропетровської області



Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Вступ

Стратегія розвитку Покровської селищної територіальної громади на період до 2027 року (далі – Стратегія) розроблена на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики», відповідно до рішення Покровської селищної ради від 5 липня 2024 року №Р-3997-61/VIII «Про початок розроблення проєкту Стратегії розвитку Покровської селищної територіальної громади на період до 2027 року». У історії Покровської територіальної громади, яка в теперішньому складі утворена у 2016 році і в результаті децентралізаційних процесів, це вже другий стратегічний документ. Необхідність його створення та прийняття була викликана як скорим завершенням терміну дії попередньої Стратегії сталого розвитку Покровської об'єднаної громади на 2017 – 2025 роки, так і кардинальною зміною обставин, умов, в яких опинилася громада, змін в самій громаді, в життєвих пріоритетах окремих мешканців та мешканок, що відбулися в результаті російсько-української війни. Перед громадою постали нові, не передбачені до того завдання і виклики, які суттєво впливають на перспективи розвитку громади, на якість життя її мешканців та мешканок і на які чинна в той момент Стратегія сталого розвитку не мала співмірних відповідей.

Стратегія розроблялася за методологією, визначеною Методичними рекомендаціями щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад (Наказ Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265) на основі чинного українського законодавства із врахуванням положень інших документів стратегічного характеру: інші документи стратегічного характеру, зокрема національних – Національна економічна стратегія до 2030 року (<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2021-%D0%BF#Text>), Державна стратегія забезпечення рівних прав та можливостей жінок та чоловіків на період до 2030 року (<https://www.kmu.gov.ua/news/uriadom-skhvaleno-derzhavnu-stratehiu-zabezpechennia-rivnykh-prav-ta-mozhlyvostei-zhinok-i-cholovikiv-na-period-do-2030-roku>), Національна стратегія із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року (<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/366-2021-%D1%80#Text>) та міжнародних: Резолюція Генеральної Асамблеї «Перетворення нашого Світу. Порядок денний у сфері сталого розвитку» ООН від 25 вересня 2015 року № 70/1 (https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/ua/Agenda2030_UA.pdf) та Угода про асоціацію між Україною та Європейськими Союзом (<https://www.kmu.gov.ua/diyalnist/evropejska-integraciya/ugoda-pro-asociacyu>). Створена для організаційного забезпечення розробки Стратегії робоча група (розпорядження селищного голови від 09.07.2024 року №79/0/8-24 «Про утворення робочої групи з розроблення проєкту Стратегії розвитку Покровської селищної територіальної громади на період до 2027 року»), до якої увійшли представники і представниці влади громади, різних фахових, соціальних і вікових груп доклали зусиль, аби забезпечити спадкоємність досвіду, набутого в часі реалізації попередньої стратегії та використати досягнення громади для забезпечення

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

найкращих рішень у теперішніх обставинах. Як і попередня, теперішня Стратегія створювалася за технічної підтримки Програми USAID DOBRE («Децентралізація приносить кращі результати та ефективність»), що виконується Глобал Ком'юнітіз (Global Communities та фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) та з допомогою польсько-української групи консультантів Фонду розвитку місцевої демократії імен Єжи Регульського у складі Пшемислава Фенриха, Магдалени Братко та Оксани Колісник.

Як елемент системи документів стратегічного планування державної регіональної політики Стратегія повністю узгоджена з державною стратегією регіонального розвитку на 2021 – 2027 роки у редакції Постанови КМ України № 940 від 13.08.2024 а також зі стратегією регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року (<https://adm.dp.gov.ua/pro-oblast/rozvitok-regionu/strategiya-rozvitku/proekt-strategiyi-rozvitku-dnipropetrovskoyi-oblasti-na-period-do-2027-roku>)

Процес розробки Стратегії мав максимально прозорий характер. Були створені всі умови, аби у напрацюванні рішень щодо ключових елементів Стратегії – Стратегічного бачення, стратегічних та операційних цілей могли би взяти участь всі зацікавлені. Кожен і кожна з охочих могли також подати свої проєктні пропозиції до Плану реалізації Стратегії. Підсумковим заходом з розробки Стратегії стало громадське обговорення. А отже, розроблена і схвалена Стратегія засвідчує спільність бачення та намірів всієї громади на пріоритети та напрямки розвитку впродовж найближчих років, являє собою основу згуртування громади для досягнення більшої самодостатності, внутрішньої спроможності, стійкості до викликів часу і здатності до найефективнішого використання ресурсів для вирішення повсякденних проблем і розвитку.

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року****Розділ 1. Аналітична частина****1.1. Географічне розташування громади і її загальна характеристика**

Покровська селищна територіальна громада розташована у Південно-Східній частині Дніпропетровської області. Цікавість людей до цієї території сягає тисяч років, про що свідчать 290 археологічних об'єктів, переважно курганів, датованих III- I тисячоліттями до Н.Е. У часи козацтва освоєння цих територій відбувалося переважно за допомогою козацьких господарських зимівників, але стабільне осідле життя почало формуватися тут, орієнтовно з 17 століття. Свою назву селище Покровське, яке є центром громади, пов'язує з видатним військовим та історичним діячем української минувшини Іваном Сіркою (1605 – 1680 р.р.), який у 1673 році на Муравському шляху, поруч з місцем, де тепер розташоване селище, розгромив загін татар, який повертався до Криму з награбованим і з бранцями. Ця битва відбулася в день Свята Покрови Пресвятої Богородиці. З цього часу набіги на ці землі стали значно рідшими. Інші джерела свідчать, що постання селища пов'язане з власником одного із зимівників на прізвище Головка, перша документована згадка про який датується 1760 роком. Вже під час входження цих земель до складу російської імперії після розгрому Запорізької Січі (1775 рік) за рішенням тодішніх влад саме на місці зимівника Головка була заснована слобода, яка отримала назву Покровської. На території громади й досі зберігаються топоніми, пов'язані з засновниками громади – неофіційні назви частин селища Покровського – Сірківка, Головкивка.

Нинішня Покровська селищна територіальна громада межує: зі Заходу з громадою Запорізької області – Новомиколаївською селищною; із Півдня з громадами Запорізької області - Тернуватською селищною, Воздвижівською сільською та Гуляйпільською міською; із Півночі з громадами Дніпропетровської області - Васильківською селищною та Дубовиківською сільською; із Сходу з громадами Дніпропетровської області – Маломихайлівською та Великомихайлівською сільськими. Громада входить до складу Синельниківського району Дніпропетровської області, центром якого є місто Синельникове. Адміністративним центром громади є селище Покровське, яке розташоване практично в центрі території громади. Відстань до обласного центру, міста Дніпра – 127 км, до районного центру, міста Синельникового – 82 км, до центру сусідньої Запорізької області, міста Запоріжжя – 95 км. Територію громади з заходу на схід перетинає автодорога національного значення Н-15 «Донецьк - Запоріжжя», ґрунтовно відремонтована в 2019 – 2020 роках на частині в межах Запорізької області. Тому громада має якіснішу автотранспортну комунікацію із Запоріжжям в порівнянні з адміністративними центрами Дніпропетровщини. Проходить територією громади і залізнична гілка. Вона сполучає великий залізничний вузол Чаплине, який знаходиться фактично на межі Покровської та Дубовиківської громад на відстані 27 км. від селища Покровського, з портом Приазов'я – Бердянськом, який тимчасово окупований російською федерацією. Ця залізнична гілка останніми роками використовувалася переважно для вантажних перевезень, хоча на території селища Покровського є залізнична станція Мечетна.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Територією громади протікає річка Вовча, яка в районі селища Покровського робить поворот зі сходу на північ і приймає дві свої притоки – річки Гайчур та Мечетну.

Територія громади загалом компактна і обіймає площу у 696,989 кв. км. Це приблизно 10 частина площі Синельниківського району, який загалом налічує 19 громад. Більшою за площею в районі за Покровську громаду є тільки сусідня Васильківська (882, 213 кв. км.), співставними є сусідні громади Запоріжчини – Новомиколаївська (659,3 кв. км) та Гуляйпільська (676,75 кв. км).

Таблиця 1. Порівняння параметрів Покровської громади, Синельниківського району та Дніпропетровської області

Адміністративно-територіальна одиниця	Площа (кв. км)	Площа у % до загальної площі області	Кількість населення на січень 2024 року (осіб)	Частка населення відносно населення області (у %)	Густота населення (людей на кв. км)
Покровська селищна територіальна громада	696,989	2,2	19535	0,6	28,3
Синельниківський район	6625	20,7	205618	5,1	31,0
Дніпропетровська область	31914	-	3096485	-	29,7

Формування території громади в її теперішньому вигляді відбувалося в два етапи вході процесів децентралізації влади в Україні, реформи місцевого самоврядування та територіального устрою. На першому етапі у 2016 році була утворена Покровська селищна об'єднана територіальна громада, до складу якої увійшли Покровська селищна рада, Андріївська та Олександрівська сільські ради. У 2020 році відповідно до Розпорядження Кабінету міністрів України № 709-р від 12.06.2020 р. «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Дніпропетровської області» до Покровської ОТГ були приєднані Вишнівська, Катеринівська та Орлівська територіальні громади.

На сьогодні у громаді налічується 50 населених пунктів, відстань яких від центру громади коливається від 0,5 км (с. Олександрівка) до 30 км. (с. Христофорівка). Чисельність населення – 19 535, з яких 9994, тобто, половина, проживають в адміністративному центрі громади селищі Покровському. Чисельність населення в селах громади варіюється від 1 (с. Кирпичне) до 1572 (с. Олександрівка). У с. Гапоно-Мечетному не зареєстровано жодного мешканця.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Таблиця 2. Порівняння Покровської і сусідніх з нею громад

Назва громади	Площа	Чисельність населення	Кількість населених пунктів
Покровська селищна територіальна громада	696,989	19535	50
Гуляйпільська міська територіальна громада (Пологівський район, Запорізька область)	676,75	18937	32
Новомиколаївська селищна територіальна громада (Запорізький район, Запорізька область)	659,3	11208	53
Васильківська селищна територіальна громада (Синельниківський район, Дніпропетровська область)	882, 213	20583	55
Великомихайлівська сільська територіальна громада (Синельниківський район Дніпропетровська область)	271,0	3695	16
Маломихайлівська сільська територіальна громада (Синельниківський район, Дніпропетровська область)	243,7	9147	5
Дубовиківська сільська територіальна громада (Синельниківський район, Дніпропетровська область)	316,9	3583	27
Воздвижівська сільська територіальна громада (Пологівський район, Запорізької області)	246,07	2896	13
Тернуватська селищна територіальна громада (Запорізького району, Запорізької області)	257,0	3573	16

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**



Громада має власний логотип, брендбук та слоган «Позначені долею», що розроблені за підтримки Програми USAID DOBRE («Децентралізація приносить кращі результати та ефективність») та затверджені рішенням виконавчого комітету від 10.11.2020 року №315/0/9-20 «Про затвердження логотипу Покровської територіальної громади та Порядку використання зображення логотипу».

З початку російсько-української війни у 2014 році Покровська громада весь час відчуває її вплив. Від районів Донеччини, які були охоплені АТО (Антитерористичною операцією - 2014 – 2018

роки) та ООС (Операцією Об'єднаних сил 2018 – 2022 роки) територію громади відділяли приблизно 100 км. Але війна порушила звичні комунікації жителів і агровиробників Покровської громади з Донеччиною. Ситуація значно погіршилася із повномасштабним вторгненням військ російської федерації в Україну 24 лютого 2022 року. Громада зазнавала і зазнає обстрілів. Вони вже призвели до суттєвих руйнувань, загибелі мирних людей, спричинили екологічну шкоду. Громада прийняла до себе 3280 (дані на початок 2024 року) внутрішньо переміщених осіб переважно з території Донецької та Запорізької областей. На теперішній час громада знаходиться в ситуації постійної небезпеки, оскільки відстань від її південної межі до тимчасово-окупованих територій в Запорізькій області не перевищує 30 км. З 2022 року Покровська селищна територіальна громада віднесена до територій, на яких ведуться (велися) бойові дії як територія можливих бойових дій (Наказ Міністерства з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України 22 грудня 2022 року № 309 (із змінами відповідно Наказу № 120 від 23 квітня 2024 року) https://minre.gov.ua/wp-content/uploads/2024/05/12_perelik_nakaz_120_vid_23_kvitnya_2024_2.pdf)

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ на період до 2027 року

1.2. Природні умови і природний потенціал громади

1.2.1 Кліматичні умови, особливості ландшафту, характеристики ґрунтів і водних ресурсів, корисні копалини

Територія громади перебуває в зоні помірна-континентальних кліматичних умов, які характеризуються в цілому малосніжними зимами і тривалим переважно посушливими літніми періодами. У порівнянні з іншими територіями Дніпропетровської області середньорічна кількість опадів тут дещо менша і складає 490 мм. Загальні тенденції кліматичних змін дозволяють припускати подальше збільшення температурного фону та максимальних значень температур, які у липні - серпні можуть сягати +37 і вище градусів. Наростатимуть також посушливі явища, в тому числі можуть збільшуватися явища суховіїв, що ускладнюватиме деякі різновиди агровиробництва і потребуватиме більших зусиль у водозабезпеченні, в тому числі для сільськогосподарського виробництва.

Територія громади характеризується досить високим рівнем сонячного опромінення і значним числом сонячних днів на рік, що робить її перспективною для розвитку сонячної енергетики.

Рельєф території громади переважно рівнинний з незначними коливаннями висот. Ландшафт типово степовий. Безперечною окрасою ландшафту є річка Вовча та її притока Гайчур і Янчур, прирічкові балки і поодинокі скельні виходи.

Значну частку (90,67%) території громади складають землі сільськогосподарського призначення, з яких більшість (79,5%) це – рілля.

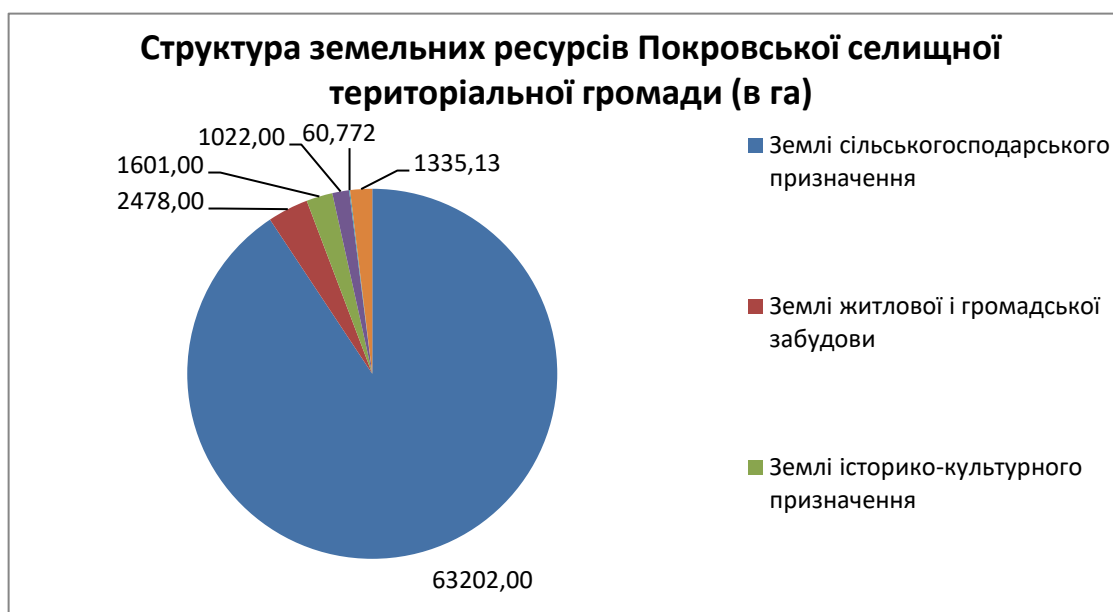


Рисунок 2 Структура земельних ресурсів Покровської селищної територіальної громади

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

На території громади 6854,6 га, що складає понад 9 відсотків від загальної площі, визначені як землі природно заповідного фонду, але вони до цих пір перебувають в складі земель іншого призначення.

Ґрунти на території Покровської громади переважно чорноземи звичайні малогумусні, лучночорноземні ґрунти, чорноземи солонцюваті на щільних глинах. З точки зору родючості ці ґрунти оцінюються переважно як добрі (73 – 80 балів), в той же час вони мають тривожний ступінь еродованості. Територія громади примикає на півдні до районів з проявами пилових бур.

Наземні водні ресурси громади представлені річкою Вовчою, її притоками Гайчуром і Янчуром, меншими річками та штучно створеними водними об'єктами. Кліматичні зміни призводять до обміління більших річок і фактичного пересихання і перетворення на балки менших, пересихання ставків. Великі температури наносять шкоду фауні водних об'єктів.

Розвідані підземні водні ресурси, на які громада покладається як на джерело питного водопостачання, досить обмежені і розташовані нерівномірно по території громади. В деяких місцевостях підземні води мають надлишок мінералізації і вмісту заліза, що робить їх непридатними як для пиття, так і для певних напрямків технічного застосування. Останніми роками громада докладает чимало зусиль для вирішення питання якісного водозабезпечення мешканців та мешканок, в тому числі, для пошуку нових підземних джерел.

Лісових ресурсів у громаді небагато. Найбільші заліснені території розташовані біля сіл Коломійці, Добропасового, Тихого і Черненкового. Для загалом степової громади ліси грають дуже важливу роль як регулятор комфортності місцевого мікроклімату, накопичення вологи, своєрідного захисту річки Вовчої на певних ділянках її течії.

Корисні копалини на території громади представлені гранітами, суглинками та піску для керамічно-цегляного виробництва. Наразі їх видобуток не ведеться.

1.2.2 Стан навколишнього природного середовища

Відсутність великого промислового виробництва та віддаленість від крупних промислових центрів робить громаду досить благополучною з точки зору екології. В роки до повномасштабного вторгнення російських агресорів як про фактори екологічних ризиків і шкоди велася мова про локальне забруднення повітря вздовж автошляхів, шкоду докільню пов'язану з індустріальним агровиробництвом – накопичення залишків засобів захисту рослин та добрив у ґрунтах та водах, структурну зміну ґрунтів та їх ерозію, вплив організації надання послуг в громаді з утилізацією побутових відходів і загальної культури мешканців та мешканок стосовно дотримання чистоти довкілля, вплив відсутності централізованої утилізації і очищення стічних побутових вод. Цим факторам цілком можливо протиставити адекватні профілактичні та коригуючі заходи і в громаді така робота проводилася. Після початку повномасштабної війни до цих негативних для природного середовища громади додалися й інші чинники, на які громада не має впливу. Зокрема, це падіння уламків і

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

решток палива ракетного озброєння, наслідки уражень, які спричиняють пожежі, а відтак і забруднення повітря. Обстріли спричиняють також і загоряння рослинності, в тому числі, лісові пожежі. Бойові дії ведуться і у верхів'ях річки Вовчої на Донеччині, що також становить ризик її забруднення.

1.2.3 Природно-заповідний фонд громади.

На території громади створені ряд природоохоронних об'єктів місцевого значення.

Це: «Покровський» – ентомологічний заказник поблизу села Орли; «Андріївський (Макаринський) ліс» – лісовий масив зі сторічними дубами, іншою природною рослинністю та штучними насадженнями – поблизу села Андріївки; «Старокасянівський» – між селом Катеринівкою та Покровським по узбережжях Вовчої та прилеглих балок; «Березово - Вишневський» – територія з цілиними степами при долині і балках майже пересохлої річки Вербової, притоку Янчура; «Річка Янчур» – нижня течія річки Янчур від села Першотравневого до місця впадіння у Гайчур зі збереженими екосистемами прибережних ділянок і прирічкових балок; «Річка Гайчур» – ділянка річки Гайчур поблизу селища Покровського, сіл Олександрівки та Андріївки зі збереженими прирічковими ландшафтами, серед яких є і скельні виходи та порожисті ділянки.

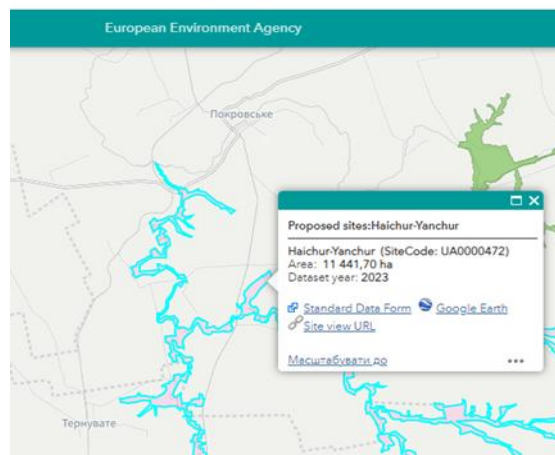


Рисунок 3 Території Смарагдової мережі в межах Покровської громади

Території «Річки Янчур», «Річки Гайчур» та «Березово-Вишневського» визнані ключовими територіями формування екомережі Синельниківського району та є перспективними щодо включення їх до «Смарагдової мережі Європи».

Загалом на території громади 6854,6 га, що складає понад 9 відсотків від загальної площі, визначені як землі природно заповідного фонду, але вони до цих пір перебувають в складі земель іншого призначення.

Висновки:

- *Територія Покровської громади має вдале географічне розташування та порівняно добрий стан довкілля, при якому відносна віддаленість до великих промислових центрів компенсується можливостями транспортної комунікації автомобільними та залізничними шляхами. Якщо взяти до уваги відстані до Дніпра (127 км), Запоріжжя (95 км) і додати до них Донецьк, тимчасово окупований росіянами, який знаходиться на відстані 135 км, то виходить, що громада знаходиться фактично в центрі*

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

трикутника, який виглядає перспективно для виробників і постачальників агропродукції до промислових центрів, розвитку певних різновидів туристичних пропозицій. Але ці перспективи і можливості радикально обмежені у зв'язку з повномасштабною війною.

- *Громада у зв'язку з повномасштабним вторгненням російських агресорів, які вже проголосили Донецьку і Запорізьку області територією росії, фактично стала прифронтовою, а відтак постійно піддана ризикам обстрілів і навіть поширення на її територію бойових дій. Ця обставина ставить владу і мешканців громади перед викликами, насамперед, забезпечення безпеки повсякденного життя та пристосування всіх видів економічної діяльності до умов воєнного часу.*
- *Влада громади і в довоєнний час приділяла увагу підвищенню комфортності проживання на території громади, зокрема, покращенню питного водопостачання. У воєнний час ця робота набуває ще більшої важливості. Зокрема, громада має потенціал для забезпечення енергетичної стійкості шляхом використання своїх природних умов для розвитку сонячної енергетики в різних технічних рішеннях.*

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року****1.3 Характеристика населення і трудових ресурсів громади****1.3.1 Демографічна ситуація**

На початок 2024 року в громаді чисельність постійного населення складала 19 535 осіб. Трохи більше половини з них – 9994 є мешканцями та мешканками адміністративного центру громади – селища Покровського. Все населення громади вважається сільським, оскільки відповідно до ЗУ «Про порядок вирішення окремих питань адміністративно-територіального устрою», який набрав чинності 26 січня 2024 року Покровське змінило статус з селища міського типу на селище. Попри певну урбанізованість Покровського, статус селища перевів його до розряду сільських населених пунктів, тобто, все населення громади є населенням сільської місцевості.

Таблиця 3 Чисельність населення громади в розрізі адміністративного центру та старостинських округів:

Селище Покровське	9994 осіб
Андріївський старостинський округ (села – Андріївка, Братське, Вільне, Герасмівка, Христофорівка, Нечаївка, Остапівське, Піщане, Радісне)	1195 осіб
Олександрівський старостинський округ (села – Олександрівка, Зелена Долина, Старокасянівське, Богодарівка, Відрадне, Гай, Новоскелювате, Писанці, Добропасове)	2325 осіб
Романківський старостинський округ (села – Романки, Водяне, Отрішки, Петриків, Скотувате, Левадне, Черненкове)	1946 осіб
Вишнівський старостинський округ (села – Вишневе, Вербове, Данилівка, Єгорівка, Кирпичне, Новоолександрівка, Першотравневе, Привільне)	1323 осіб
Катеринівський старостинський округ (села – Катеринівка, Зарічне, Дрозди)	1183 осіб
Коломійцівський старостинський округ (села – Коломійці, Вовче, Тихе, Олексіївка)	856 осіб
Орлівський старостинський округ (села – Орли, Діброва, Киричкове, Кривобокове, Малинівка, Маяк, Мечетне, Солоне)	713 осіб

Перед початком повномасштабного вторгнення населення громади мало тенденції до поступового зменшення. Так, відповідно до останньої редакції «Стратегії розвитку Покровської селищної громади на 2017 – 2025 роки» (25.09.2023 року). Станом на 01 січня 2021 року Покровська селищна територіальна громада налічувала 20 038 осіб, тобто, за три роки постійне населення зменшилося приблизно на 500 осіб. В порівнянні з тодішньою

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

ситуацією відбувся і певний перетік населення з сіл до селища Покровського, населення якого збільшилося з 9609 осіб до 9994.

В загальній чисельності населення більшість (54 %) складають жінки. Статеві-віковий розподіл населення добре ілюструють дані НСЗУ щодо укладених декларацій з лікарями первинної медико-санітарної допомоги. З діаграми видно, що значну частину мешканців і мешканок громади складають люди віком впритул до 60 та старше 60 років, що означає в перспективі збільшення навантаження для соціальних служб та числа соціальних програм, адресованих саме цій віковій категорії людей. Очевидна меншість числа людей у віці близько 30 років може означати теперішні і ближчими роками кадрові проблеми в усіх сферах економічного і соціального життя.

У громаді відзначають зростання проявів важких хронічних захворювань – серцево-судинних, онкологічних, цукрового діабету, що також негативно позначатиметься на демографічній ситуації.



Рисунок 4 Статеві - віковий розподіл населення громади за даними про подані декларації про вибір лікаря ПМСД наведених на порталі е-даних НСЗУ (<https://edata.e-health.gov.ua/e-data/dashboard/declar-stats>)

Досить тривожно виглядають дані щодо числа дитячого населення, які наведені на сайті НСЗУ. Так по селищу Покровському дітей 6-річного віку 104, а віком до року всього

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

84, сукупно за даними, наведеними для сіл Романки, Катеринівка, Коломійці, Вишневе шестирічок 33, а дітей до року лише 13. У селі Романки, зокрема, дітей молодших 4-річного віку взагалі немає.

1.3.2 Вплив війни, ситуація з внутрішньо переміщеними особами

Величезним викликом для громади став початок повномасштабного вторгнення російських агресорів в Україну. Фактично з перших пострілів від 24 лютого 2022 року громада стала фактично прифронтовою і змушена була прийняти велике число біженців з територій, де розпочалися активні бойові дії. Від самого початку вторгнення на території громади були зареєстровані 4694 ВПО. Згодом частина з них поїхали до віддаленіших від боїв і безпечніших регіонів України та за кордон. На початок 2024 року на території громади проживало 3280 ВПО, з яких 890 чоловіків, 1573 жінки, 817 дітей. Більша частина з них до війни мешкали в Донецькій та Запорізькій областях. Більшості наразі немає куди повернутися, адже їхні населені пункти або окуповані, або повністю зруйновані. За дослідженнями, які проводилися соціальними службами громади, 85,4% ВПО мають наміри залишитися в громаді для постійного проживання. Зважаючи на значне число ВПО, чисельність яких складає майже 17% до числа постійного населення, для громади це означатиме зміни в соціокультурній ситуації і потреби активних заходів з інтеграції такої великої кількості приїжджих людей, в свою спільноту. І успіх цієї роботи залежить не тільки від зусиль громади, а і від державної політики. Адже ВПО потребують житла, працевлаштування, умовою якого часто є серйозне перенавчання з перепрофілюванням, специфічного соціального супроводу. З другого боку, значне число прибулих дітей ставить нові завдання перед сферою освіти громади, число учнів і вихованців якої перед війною мало тенденцію до поступового зменшення. Для того, щоб полегшити проблему житла для ВПО в громаді розроблена місцева Програма забезпечення житлом внутрішньо переміщених осіб на території Покровської селищної територіальної громади на 2023-2025 роки, якою визначені об'єкти в селищі Покровському та с. Олександрівці, які мають бути реконструйовані під соціальне житло для ВПО.

Але ситуація з ВПО в громаді, зважаючи на продовження бойових дій і наближеність громади до охоплених ними територій, залишається динамічною і малопередбачуваною.

Значні завдання у громади з'являються вже та зростатимуть в обсязі стосовно ветеранів війни, поранених, родин загиблих і зниклих безвісти. Громада вже зараз розробляє програми і ініціює створення інфраструктури для реабілітації ветеранів, число яких поступово зростає з продовженням війни і очікується досить значним. 23 липня 2024 року сесія селищної ради прийняла рішення утворити Сектор з питань ветеранської політики в складі Відділу соціального населення виконкому селищної ради.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

1.3.3 Зайнятість і доходи

За даними громади всього працездатного населення у віці від 15 до 70 років проживають 15032 осіб. На жаль, з 2022 року коректних даних про зайнятість населення не існує. Громада підтверджує офіційну зайнятість у сфері освіти 634 осіб, у сфері охорони здоров'я 181 особи, у інших, залежних від бюджету громади сферах – 194 осіб, в агропромисловому комплексі 320 осіб. Можемо припустити, що до агровиробництва причетні значно більше людей, зокрема, постійно чи сезонно у 55 агрогосподарствах. А також на засадах кооперації, адже в громаді діють потужні кооперативи – молочний «Добробут Андріївки» і бджолярський «Медок». Багато людей зайняті городництвом у власних присадибних господарствах або ж працюють неофіційно.

Війна спричинила мобілізацію чималого числа чоловіків в громаді, що призвело до кадрових дефіцитів, зокрема в агропромисловому секторі, житлово-комунальному господарстві.

Громада пробує полегшити цю проблему за рахунок залучення жінок до професій, які вважалися донедавна традиційно чоловічими і напевно ця робота буде тільки розширятися.

Середньомісячна заробітна плата на території громади за останні три роки зросла з 7870 грн. у 2022 році до 9000 грн. у 2024 році, що значно нижче аналогічного показника Дніпропетровської області – 19 тисяч грн. (<https://region.dp.ua/stalo-vidomo-i-aka-serednia-zarobitna-plata-na-dnipropetrovshchyni-i-de-znajty-robotu-v-dnipri/>)

На території громади працюють загалом 862 суб'єктів підприємницької діяльності, з яких 637 – ФОП. Прикметно, що третина з них була створена у 2023 році (220). Це цікавий феномен, пов'язаний з необхідністю обслуговування потреб саме прифронтової території та її мешканців і він потребує додаткового дослідження.

Висновки

- *Демографічна ситуація в громаді складна і характеризується загальними негативними тенденціями останніх передвоєнних років – зниженням народжуваності, підвищенням смертності, збільшенням частки людей старших вікових груп в порівнянні з дітьми і молоддю – на які накладаються і проблеми прифронтової території, яка прийняла чималу майже 17% в порівнянні з чисельністю постійного населення кількість біженців, які стали ВПО – внутрішньо переміщеними особами. У найближчій перспективі це означає збільшення навантаження на всі служби, пов'язані із соціальним захистом. З другого боку, значна (85,4%) кількість ВПО, які декларують бажання залишитися в громаді і значне число дітей в родинах ВПО є підставою для сподівань на покращення певних демографічних показників в майбутньому. Звісно, за умови відсутності від території громади військових загроз.*

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

-
- *Значне число ВПО, які прибули до громади, в тому числі і з не підконтрольних з 2014 року територій суттєво змінюють соціо-культурну ситуацію в громаді і потребуватимуть значних зусиль для їх інтеграції у вже сформовану спільноту. Громада вживає заходів для забезпечення ВПО житлом, вони охоплені всіма належними заходами соціального захисту і соціальної та гуманітарної допомоги. Але ситуація з ВПО в громаді, зважаючи на продовження бойових дій і наближеність громади до охоплених ними територій, залишається динамічною і малопередбачуваною.*
 - *Ситуація на ринку праці виглядає досить динамічно, особливо, в частині само зайнятості населення та створення ФОП. З другого боку, формується відчутний дефіцит фахівців професій, які традиційно вважалися чоловічими і є критично важливими в ряді галузей, зокрема, агропромислового виробництві, житлово-комунальному господарстві. Ця ситуація буде тільки поглиблюватися через продовження війни і мобілізації. А тому потребуватиме нестандартних до цього часу рішень. Зокрема, активнішого залучення жінок до таких професій. А відтак об'єднання зусиль всіх зацікавлених – роботодавців, влади, освітніх закладів, співпраці на різних рівнях самоврядування.*

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

1.4. Стан інфраструктури громади та надання послуг мешканцям та мешканкам громади в різних сферах.

1.4.1 Соціальна інфраструктура та послуги

Освітні послуги

Освітні послуги в громаді надають 10 закладів дошкільної освіти, 7 – загальної середньої освіти, 2 позашкільної – Дитячо-юнацька спортивна школа та заклад культури, який надає початкову мистецьку освіту – Покровська школа мистецтв.

У зв'язку з повномасштабною війною освітня галузь громади працює в надзвичайно важких умовах. Зокрема, учні і учениці ЗЗСО вимушені вчитися лише дистанційно з безпечних міркувань, а найбільший і опорний ЗЗСО – Покровський лицей був на 85% пошкоджений і частково зруйнований в результаті ракетної атаки агресора 3 серпня 2023 року. 28 серпня 2022 року в результаті обстрілу постраждало і приміщення Покровської гімназії №1, фасадна частина і вікна якої були відновлені за донорські кошти, але вона все одно потребує досить серйозних ремонтних робіт і модернізації.

Таблиця 3 Інформація про заклади освіти громади

	Назва і місце розташування закладу	Технічний стан (потреба в ремонтах, відбудові і т. н)	Наявність укриття/ місткість укриття	Проектна потужність	Актуальна кількість учнів	Витрати на 1 дитину всього	Головна проблема
Заклади загальної середньої освіти	Комунальний заклад освіти «Покровський лицей», селище Покровське	Потребує відбудови	Відсутнє	1080	793	38760,83	Заклад зруйнований внаслідок збройної агресії російської федерації
	Комунальний заклад освіти «Покровська гімназія №1», селище Покровське	Стан будівлі і приміщень у цілому відповідає державним санітарним правилам і нормам. Задля ефективного тепло збереження фасад будівлі потребує утеплення. Центральний вузол входу і обліку водопостачання потребує капітального ремонту. Харчоблок також потребує модернізації	Протиосколкове укриття 2 шт. по 50 осіб.	400	393	42938,50	Відсутність укриття протирадіаційного класу
	Комунальний заклад освіти «Покровська гімназія №2», селище Покровське	Технічний стан задовільний. Потребує поточного ремонту.	Наявне 1 найпростіше укриття, місткістю на 250 осіб	360	223	44955,34	
	Комунальний заклад освіти «Братська гімназія», село Братське,	Технічний стан задовільний. Потребує поточного ремонту.	Протиосколкове найпростіше модульне укриття на 50 осіб	165	117	51663,95	

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

	Комунальний заклад освіти «Вишнівська гімназія» с.Вишневе,	Технічний стан задовільний. Потребує поточного ремонту.	Так/250	320	82	62778,68	
	Комунальний заклад освіти «Катеринівська гімназія», с. Катеринівка	Потребує ремонту тепломережі, внутрішніх приміщень, укріття	В наявності/200	200	119	56698,31	Привести укріття у відповідність до норм законодавства, заміна дерев'яних вікон на пластикові, заміна тепломережі
	Комунальний заклад освіти «Коломійцівська гімназія», село Коломійці	задовільний	Так/123	206	86	67358,69	
Заклади дошкільної освіти	Комунальний заклад дошкільної освіти «Ясла-садок №1 «Орлятко» селище Покровське	Опалення потребує ремонту(заміна теплових радіаторів та комплектуючих) у корпусі №1	Відсутнє	190	137	73797,50	
	Комунальний заклад дошкільної освіти «Ясла -садок № 2 «Казка» селище Покровське,	Задовільний, поточні ремонти в приміщеннях, укрітті. Утеплення будівлі. Поновлення огорожі (паркану навколо садочка) Відмостка навколо будівлі Ремонт пішохідних доріжок (алеюк)	В наявності/200	130	129	55740,53	
	Комунальний заклад дошкільної освіти «Ясла-садок№3 «Дивосвіт» селище Покровське	Потребується косметичний ремонт в приміщеннях закладу господарським способом	Протиосколкова споруда	135	125	58890,35	
	Комунальний заклад дошкільної освіти «Коломійцівський ясла-садок «Вишенька» село Коломійці	задовільний	Відсутнє	32	21	85505,33	Немає укріття
	КЗДО «Романківський ясла-садок «Малютко» село Романки	Потребує ремонту	Відсутнє	20	13	113364,14	Відсутність укріття
	«Орлівський ясла-садок «Веселка» село Орли*	Потребує ремонту	Відсутнє	15	14	119499,29	
	Комунальний заклад дошкільної освіти «Водянський ясла - садок «Дзвіночок», с.Водяне**	Задовільний Потреба в поточному ремонті будівлі та приміщень, заміна сантехніки.	Відсутнє	30	10	242137,20	Відсутність укріття
	Комунальний заклад дошкільної освіти «Олександрівський ясла-садок «Барвінок» с. Олександрівка,	Задовільний, потребує облаштування підвального приміщення під найпростіше укріття	Підвальне приміщення (без ремонту) 32	40	25	74000,012	
	Комунальний заклад дошкільної освіти «Вишнівський ясла – садок «Сонечко» село Вишневе	Заклад потребує ремонту, заміна вікон другого поверху закладу, капітальний ремонт	Відсутнє	60	20	81184,55	Відсутність укріття

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

		даху, встановлення пожежної сигналізації приміщення.					
	Комунальний заклад дошкільної освіти «Катеринівський ясла-садок «Берізка» с. Катеринівка,	Потреба в капітальному ремонті; відсутня система протипожежного захисту (відсутня система пожежної сигналізації); не забезпечено будівлю пристроями захисту від прямих попадань блискавки; не забезпечено будівлю протипожежним водопостачанням	Відсутнє	23	29	58053,79	Відсутнє укриття
Заклади позашкільної освіти	Комунальний заклад «Дитячо-юнацька спортивна школа», вул. Дмитра Яворницького, 100, сел. Покровське, Синельниківського району, Дніпропетровської області	Реконструкція та термомодернізація будівлі, а саме: - басейнів та душових; - системи фільтрації та циркуляції басейнів; - системи опалення; - системи вентиляції; - холу першого та другого поверхів закладу; - фасадів; - вітрозахисту даху; - заміна вікон на енергозберігаючі; - утеплення будівлі; - влаштування модульної котельні.	В наявності є підвальне приміщення для комунікацій, яке можна облаштувати як укриття.	300	200	39400	
	КЗК «Покровська школа мистецтв» вул. Соборна 102, селище Покровське, Синельниківського району Дніпропетровської області	Задовільний, частковий ремонт опалювальної системи, заміна вхідних дверей 2 шт, частковий ремонт, ганків, заміна електропроводки, частковий ремонт підлоги та даху, художньо – декоративний ремонт зовнішньої сторони будівлі	Відсутнє	220 (учнів у день)	215	1402,17 грн. (на одного учня у місяць)	Капітальний ремонт будівлі, облаштування тимчасового укриття, облаштування внутрішнього туалету.

**Рішенням сесії селищної ради від 23.07.2024 реорганізований шляхом приєднання до Коломійцівського ясел-садочка «Вишенька»*

*** Рішенням сесії селищної ради від 05.07.2024 реорганізований шляхом приєднання до Покровського ясел-садка №2 «Казка»*

Влада громади від часів її утворення приділяє велику увагу мережі ЗЗСО, ретельно балансує питання її бюджетного фінансування з ефективністю. Якістю та доступністю послуг. Тому на даний момент мережа ЗЗСО громади в цілому відповідає вимогам ЗУ «Про повну загальну середню освіту». При тому, заклади мають запас проектної потужності на

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

випадок долучення до учнівства громади дітей ВПО. Але пошкодження двох найбільших ЗЗСО, в тому числі, опорного, призведуть до труднощів в разі прийняття рішення про повернення до стаціонарного навчання. Тому громада потребує якнайшвидшої його відбудови з урахуванням безпекової ситуації. А спільнота громади, в тому числі батьки учнів мають бачити зрушення в цій справі, оскільки її ЗЗСО вимушені конкурувати за учнів з ЗЗСО, зокрема, сусідньої Васильківської селищної територіальної громади, де в школах заняття проводяться в стаціонарному режимі через нижчий, ніж в Покровській громаді рівень небезпеки. Готуючись до повернення в стаціонарний режим навчання громада має вирішити питання забезпечення шкільними автобусами. З 10, які використовувалися до початку повномасштабного вторгнення, 2 пошкоджені під час обстрілів, 3 потребують ремонту.

Влада громади та керівництво освітянської галузі наразі докладають зусиль, щоб забезпечити стаціонарне навчання дітей початкової школи

Попри всі труднощі вчителі ЗЗСО Покровської громади намагаються забезпечити високі навчальні результати, мережа загалом зберегла свої кадри, до роботи в громаді повернулися вчителі, які виїжджали на початку повномасштабного вторгнення. Але галузь втрачає технічний персонал, переважно чоловіків через продовження війни та мобілізацію.

Мережа закладів дошкільної освіти також працює переважно в дистанційному режимі через відсутність укриттів. Єдиний ЗДО – ясла-садок №2 «Казка», розташований в селищі Покровському, має укриття і в ньому організовані перебування і заняття для дошкільників з усіх трьох ЗДО селища, всього приблизно 100 дітей.

Педагоги Покровської громади разом із владою намагаються максимально використати можливості дистанційного навчання від забезпечення учнів відповідними гаджетами, до використання властивостей навчальних платформ таких як ZOOM, Google-клас відповідно до ситуацій, полегшення підключення в умовах нестабільного енергоживлення тощо. Дистанційні заняття ведуться також і з дошкільнятами.

Для допомоги дітям з особливими освітніми потребами в 2018 році в громаді створений «Інклюзивно-ресурсний центр», який розташований у приміщенні Покровської гімназії №1. Його фахівці продовжують діяльність відповідно до потреб дітей.

Позашкільна освіта в громаді представлена двома закладами КЗ «Дитячо-юнацька спортивна школа» (ДЮСШ) та КЗК «Покровська школа мистецтв». Спортивна школа і школа мистецтв утримуються відповідно договору про співпрацю між Покровської селищною, Маломихайлівською та Великомихайлівською сільськими громадами. Внаслідок війни контингент учнів закладів зменшився, як зменшилися можливості проводити заняття і заходи. На даний час КЗК «Покровська школа мистецтв» веде роботу в дистанційному режимі, ДЮСШ перебуває в стані простою.

Невід'ємною складовою мережі освітніх послуг громади, хоча і не підпорядкованою владі громади, є КЗО «Покровське вище професійне училище» Дніпропетровської обласної

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

ради». Училище готує кваліфікованих робітників – трактористів-машиністів, слюсарів з обслуговування сільськогосподарських машин, водіїв автотранспортних засобів, кухарів, операторів з обробки інформації, обліковців, а також фахових молодших бакалаврів в галузях агроінженерії та електротехніки і електротехніки. Для випускників шкіл Покровської та сусідніх громад цей заклад став як можливістю отримати професію, так і першим щаблем до отримання вищої освіти.

Послуги з охорони здоров'я

Послуги з охорони здоров'я в громаді надаються КНП «Покровський центр ПМСД» (первинний рівень) та КНП «Покровська лікарня» (вторинний рівень). Обидва підприємства співфінансуються на підставі угод між Покровською селищною, Маломихайлівською та Великомихайлівською сільськими радами і обслуговують фактично всю територію колишнього Покровського району. КНП «Покровський центр ПМСД», крім вказаних у таблиці нижче структурних підрозділів, має ще 4 амбулаторії поза межами громади – Гаврилівську, Присянську, Маломихайлівську та Великомихайлівську АПМСД. В середньому деклараціями про вибір сімейного лікаря охоплені майже 96% постійного населення. Амбулаторії Центру мають ліжка денного стаціонару і задовільне забезпечення необхідним обладнанням (інтернет-зв'язок, автомобілі, холодильники для зберігання медикаментів, джерела резервного енергоживлення), матеріалами та лікарськими засобами для виконання своєї роботи. Покровська громада зберегла і додаткову мережу фельдшерських пунктів задля збереження доступності мешканців та мешканок до медичних послуг. Але на даний час вони не забезпечені персоналом. І, очевидно, що невдовзі постане питання оптимізації цієї мережі, яка може бути компенсована розвитком пасажирських перевезень територією громади. На даний момент КНП «Покровський центр ПМСД» долучився до проєкту Агентства США з Міжнародного Розвитку (USAID) «Підтримка реформи охорони здоров'я», одним із завдань якого є відновлення доступу населення до медичної допомоги, передовсім, на територіях постраждалих чи наближених до бойових дій. В рамках проєкту виконуватиметься, зокрема, ситуаційний аналіз системи охорони здоров'я проблем і потреб мешканців та мешканок громади.

Таблиця 5 Заклади охорони здоров'я, підпорядковані громаді

Тип закладу (лікарня, амбулаторія ЗПСМ, ФП тощо...)	Технічний стан приміщення/оснащеність	Площа м кв.	Кількість лікарів/середнього/молодшого медичного персоналу	Основні проблеми
КНП «Покровська лікарня», сел. Покровське	Задовільний	7 132	33 / 72/ 35	Ремонт покрівлі на головному корпусі та діагностичному центрі. Встановлення сонячних панелей для забезпечення енергетичних потреб

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

				закладу. Проведення поточного ремонту стаціонарних відділень установи. Встановлення енергозберігаючих вікон.
КНП «Покровський центр ПМСД»	Підрозділи КНП на території покровської селищної територіальної громади			
АЗПСМ с. Вишневе	Задовільний/забезпечені всім необхідним	308,4	1/2/1	Енергозберігаючі заходи, поточний ремонт будівлі
АЗПСМ с. Катеринівка	Задовільний/забезпечені всім необхідним	253,6	1/4/1	
АЗПСМ с. Коломійці	Задовільний/забезпечені всім необхідним	235,7	1/2/1	
АЗПСМ сел. Покровське	Задовільний/забезпечені всім необхідним	1121,4	8/17/4	Енергозберігаючі заходи, а саме утеплення фасаду будівлі
ФП с. Андріївка	Орендоване приміщення/забезпечені всім необхідним	152,9	0/2/1	
ФП с. Левадне	Задовільний/забезпечені всім необхідним	77,5	0/0/1	Вакантна посада
ФП с. Орли	Задовільний/забезпечені всім необхідним	99,9	0/0/0	Вакантна посада
ФП с. Романки	Задовільний/забезпечені всім необхідним	76,6	0/1/1	

КНП «Покровська лікарня», заклад охорони здоров'я вторинного рівня, який має добру репутацію стосовно якості своїх послуг. Вона віднесена до спроможної мережі медичних закладів як спеціалізована лікарня Синельниківського кластеру Дніпропетровського госпітального округу. В лікарні можна отримати послуги з амбулаторного та стаціонарного лікування, в тому числі хірургічного, лікування інфекційних захворювань. З 2023 року у лікарні функціонує реабілітаційний простір з тренажерними комплексами, послуги якого безкоштовні для учасників бойових дій, членів родин учасників бойових дій та загиблих, ВПО та малозабезпечених. Близькість до зони бойових дій спонукає медиків громади до розвитку послуг, спрямованих на підтримку здоров'я військових. На 2024 рік запланований капітальний ремонт наявного в лікарні підвального приміщення під укриття.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Систему охорони здоров'я громади підтримує робота на її території Покровської підстанції Павлоградської станції екстреної медичної допомоги Дніпропетровського обласного центру екстреної медичної допомоги та медицини катастроф.

У Покровській громаді працюють аптеки ряду розповсюджених аптекних мереж України. Але вони зосереджені переважно в селищі Покровському. Аптеки і аптечні пункти наявні в селах громади, де розташовані АПМСД чи ФП. Мешканцям і мешканкам інших населених пунктів доводиться доїжджати, аби придбати необхідні ліки.

Відсутність внутрішньо громадських пасажирських перевезень загалом обмежує доступність для мешканців і мешканок громади послуг добре налагодженою системи закладів охорони здоров'я.

Послуги у сфері культурного і духовного розвитку, спорту, дозвілля

Базова мережа закладів культури громади налічує 31 заклад, з яких 17 – заклади клубного типу, 12 бібліотек, 1 музей і 1 мистецька школа. Найбільшим з них є КЗ «Покровський центр дозвілля». Приміщення, в якому він розташований є своєрідним культурно-громадським хабом, в якому також працюють КЗ «Покровська бібліотека», Молодіжний центр «ПросторОК» та ряд інших ініціативних груп та громадських організацій. Тут розгорнуті створені в рамках проектів міжнародної технічної допомоги майстерні «Простір творчих ідей», яка надає послуги з пошиття, ремонту одягу, а також створює можливість навчання крою та шиттю, та сучасний бібліотечний простір з коворкінг зоною.

У селах громади працюють будинки культури і сільські клуби. Бібліотечна мережа громади являє собою КЗ «Покровська бібліотека» з системою філій в селищі Покровському і сільських населених пунктах.

Спільнота громади відзначається високою культурною активністю, в самій громаді в довоєнний період проходили яскраві і масові культурні заходи. На кінець 2023 року в громаді налічувалося 107 клубних формувань, з яких 42 дитячих і 1 молодіжне із загальним числом учасників та учасниць 1108, 7 творчих колективів зі званням «народний». Але з початком повномасштабного вторгнення культурна діяльність перенесена переважно в онлайн формат. А заклади культури стали волонтерськими центрами із допомоги силам оборони України, внутрішньо переміщеним особам.

Приміщення трьох закладів культури постраждали під час ракетних обстрілів: КЗ «Покровський центр дозвілля» – у 2022 році вибиті вікна холу 1-го поверху, які відновлені за сприяння ULEAD з Європою фонд House of Europe в рамках інфраструктурних грантів #6. Наш проект “ProstirDIY” але будівля, яка побудована в 70-х роках минулого століття потребує, певно докладного технічного дообстеження щодо впливу вибуху на її конструктивні елементи;

КЗ «Олександрійський сільський будинок культури» – у 2023 році пошкоджені вікна і частина покрівля. Вікна відновлені, продовжується ремонт покрівлі роботи здійснюють коштом місцевого бюджету;

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

КЗ «Коломійцівський сільський будинок культури» – у 2023 році пошкоджені вікна і фасадна частина будівлі, які відремонтовані коштом місцевого бюджету».

Заклади продовжують працювати, але потребують ремонтів з урахуванням вимог енергозбереження.

Спортивне життя громади, попри досить розвинену матеріальну інфраструктуру, також поставлене на паузу у зв'язку з російською воєнною агресією. Фактично припинені заняття у ДЮСШ, масові спортивні заходи не проводяться з міркувань безпеки.

Таблиця 6 Заклади культури, спорту, об'єкти спортивного дозвілля громади.

Назва закладу чи об'єкту	Технічний стан	Місткість/ кількість користувачів	Кількість працівників	Витрати на утримання і забезпечення роботи	Події чи заходи, які викликали найбільшу цікавість у 2023 році
Заклади культури – будинки культури, сільські клуби, бібліотеки, інші					
Комунальний заклад культури «Покровський центр дозвілля»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	630/9284	19	4254,8	У зв'язку з віднесенням громади до території можливих бойових дій проведення масових заходів призупинено
Філія «Покровський селищний будинок культури» №1 комунального закладу культури «Покровський центр дозвілля»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	475/287	4	376,2	
Філія «Покровський селищний будинок культури» № 2 комунального закладу культури «Покровський центр дозвілля»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	184/0	2	147,3	

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Андріївський сільський будинок культури	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	160/302	4	332,2	
Братський сільський будинок культури	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	200/1797	5	447,4	
Водянський сільський будинок культури	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	325/360	4	421,5	
Данилівський сільський будинок культури	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	190/2294	4	359,3	
Заріччянський сільський клуб	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	120/682	2	150,6	

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Катеринівський сільський будинок культури	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	380/3906	8	1226,1	
Коломійцівський сільський будинок культури	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	320/4742	5	491,3	
Леваднинський сільський клуб	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	74/3547	2	204,0	
Малинівський сільський клуб	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	54/0	1	83,0	
Олександрівський сільський будинок культури	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	320/4099	6	760,0	
Орлівський сільський будинок культури	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану,	420/932	4	985,0	

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

	сучасного обладнання				
Отршківський сільський клуб	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	42/109	1	46,6	
Романківський сільський клуб	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	370/332	2	341,2	
Чорненківський сільський клуб	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	176/747	2	169,4	
Комунальний заклад культури «Покровський історико – краєзнавчий музей»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	885	4	485,5	
Комунальний заклад культури «Покровська бібліотека»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	60/1312	10	1966,4	

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

філія «Покровська дитяча бібліотека» комунального закладу культури «Покровська бібліотека»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	50/1023	4	775,6	
філія «Андріївська сільська бібліотека» комунального закладу культури «Покровська бібліотека»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	10/250	1	83,0	
філія «Братська сільська бібліотека» комунального закладу культури «Покровська бібліотека»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	20/111	1	45,4	
філія «Вишнівська сільська бібліотека» комунального закладу культури «Покровська бібліотека»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	10/50	1	30,4	
філія «Данилівська сільська бібліотека» комунального закладу культури «Покровська бібліотека»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	10/133	1	36,3	
філія «Катеринівська сільська бібліотека»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення	25/350	1	112,5	

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

комунального закладу культури «Покровська бібліотека»	технічного стану, сучасного обладнання				
філія «Коломійцівська сільська бібліотека» комунального закладу культури «Покровська бібліотека»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	10/316	1	93,6	
філія «Леваднівська сільська бібліотека» комунального закладу культури «Покровська бібліотека»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	8/125	1	29,5	
філія «Олександрівська сільська бібліотека» комунального закладу культури «Покровська бібліотека»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	20/410	1	168,1	
філія «Орлівська сільська бібліотека» комунального закладу культури «Покровська бібліотека»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	10/86	1	36,9	
філія «Романківська сільська бібліотека» комунального закладу культури «Покровська бібліотека»	Задовільний, потребує ремонту та оновлення технічного стану, сучасного обладнання	12/163	1	67,8	

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Спортивні зали					
Тренажерний зал Олександрівського сільського будинку культури	Потребує ремонту	15/0	0	-	
Тренажерний зал СГК «Добробут Андріївки» в будівлі Андріївського старостинського округу	Потребує ремонту	20/0	0	-	
Комунальний заклад «Дитячо-Юнацька спортивна школа» Покровської селищної ради (легкоатлетичний зал, футзал)	Потребує ремонту після пошкодження	500/0	30	7 млн.783 тис. грн.	
Стадіони					
Центральний стадіон комунального закладу «Дитячо-юнацька спортивна школа» Покровської селищної ради	Потребує реконструкції	700/200	-	-	

Послуги соціального захисту та соціальної допомоги

Послуги соціального захисту та соціальної допомоги в громаді забезпечуються наступними інституціями:

Відділ соціального захисту населення виконавчого комітету Покровської селищної ради, основним завданням якого є забезпечення в межах своїх повноважень реалізації державних і місцевих програм і соціального захисту населення, в тому числі ВПО, ветеранів, членів їх родин, родин військовослужбовців. Відділ координує діяльність інших інституцій громади з надання соціальних послуг та соціальної допомоги, а також співпрацю вітчизняними і міжнародними благодійницькими організаціями, які працюють в інтересах мало захищених категорій населення.

23 липня 2024 Покровська селищна рада року вирішила створити Сектор з питань ветеранської політики Відділу соціального захисту населення з метою посилення соціальної

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

захищеності ветеранів членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, членів сімей загиблих (померлих) Захисників і Захисниць України, а також забезпечення прав і свобод військовослужбовців під час переходу від військової служби до цивільного життя.

КЗ «Покровський територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)», успадкований громадою від колишнього Покровського району у 2020 році. Працює за угодою про співфінансування між Покровською селищною, Великомихайлівською і Маломихайлівською сільськими радами. Має у своєму складі 3 відділення:

Відділення соціальної допомоги вдома, на обслуговуванні якого перебувають 389 підопічних, в тому числі 39 ВПО, з яких 189 в Покровській громаді (дані на 01.01.2024 року). Послуги забезпечує 21 соціальний працівників.

Відділення стаціонарного догляду для постійного або тимчасового проживання – у зв'язку з повномасштабним вторгнення російського агресора відділення призупинило свою роботу, а його підопічні були евакуйовані до інших закладів соціального захисту в Дніпропетровській області та в західні регіони України. Але проблема надання стаціонарної допомоги німеччинам залишається. То ж в кожному випадку фахівці Територіального центру вирішують такі питання через районні і обласні соціальні служби. І це не є легким завданням, адже спеціалізовані заклади України переповнені. В подальшому громада планує збільшити місткість відділення, яке розташоване в приміщенні колишньої лікарні в селі Вишневому. Розроблений проект реконструкції будівлі, але він має шанс на реалізацію після закінчення воєнних дій.

Відділення з надання адресної натуральної допомоги («Мобільна соціальна служба») працює з 01.01.2024 року. В його складі соціальний працівник та робітники з комплексного обслуговування і ремонту надають послуги з прання, прибирання приміщень і дворич, косіння трави, ремонту. На обслуговуванні відділення понад 100 мешканців та мешканок громади.

Відділення «Соціальна адаптація» розпочало роботу з 5 вересня 2024 року в інтересах людей, які потрапили в складні життєві обставини, в тому числі ветеранів, які повертаються до мирного життя. Приміщення для такої роботи обладнане завдяки проекту ПРООН та ліги соціальних працівників. Фахівці, які працюватимуть у відділенні, пройшли відповідне навчання.

КЗ «Покровський центр соціальних служб» зосереджений на роботі, спрямованій на запобігання потраплянню в складні життєві обставини родин з дітьми, супроводі прийомних родин (в громаді їх 5) і дитячих будинків сімейного типу (в громаді 1), профілактиці проявів домашнього насильства та насильства за ознакою статі. Центр надає послуги соціального супроводу, консультування, первинної психологічної допомоги, екстреного кризового втручання. За 2023 рік послугами центру скористалися 1380 людей, з яких 750 діти. Послуги соціального супроводу отримали 39 сімей.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

У влади громади є намір об'єднати ці два КЗ в єдину структуру для підсилення її спроможності та уникнення дублювання функцій.

Служба у справах дітей виконавчого комітету Покровської селищної ради працює в інтересах дітей-сиріт і дітей, позбавлених батьківського піклування. На обліку у Служби на кінець 2023 року перебували 54 таких дитини, з яких на території громади 42. Більшість з них (31) у родинах опікунів та піклувальників, 6 дітей у прийомних родинах і 5 дітей у дитячому будинку сімейного типу.

Висновки

- *Війна драматично вплинула на надання ряду послуг в соціальній сфері громади. Зокрема, через наближеність території громади і постійну небезпеку послуги загальної середньої освіти в повному обсязі надаються у відділеному режимі. Дистанційно навчатися і отримувати розвиткові заняття мусять дошкільники, не проводяться масові культурно-просвітницькі, відпочинкові, спортивні заходи, припинені позашкільні заняття, діяльність творчих колективів, спортивних секцій. Однією із заборук повернення певної активності в цих сферах в умовах продовження війни і збереження небезпеки обстрілів є забезпечення закладів сучасними надійними укриттями – справа, яка є справжнім викликом для громади як з точки зору фінансових ресурсів. Так і з точки зору технічних рішень.*
- *Громада має розвинену інфраструктуру послуг в соціальній сфері і владоджені процеси управління їх наданням, що дозволило ефективно приймати виклики воєнного часу, налагоджувати партнерства і отримувати необхідну допомогу, зокрема для забезпечення хвилі ВПО, ремонтів пошкоджених будівель, забезпечення енергоживлення тощо.*
- *Громада продовжує розбудовувати систему соціального обслуговування мешканців та мешканок, започатковує нові напрямки, упереджуючи зростання потреб в обслуговуванні ветеранів, родин військових, додання різних соціальних наслідків війни – створений Сектор з питань ветеранської політики у відділі соціального захисту населення, створений реабілітаційний простір у КНП «Покровська лікарня». Громада має намір об'єднати КЗ «Покровський територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)» і КЗ «Покровський центр соціальних служб» в єдиний комунальний заклад, який дозволить уникати дублювання функцій і матиме більшу ресурсну спроможність.*
- *Відсутність внутрішньо громадських пасажирських перевезень загалом обмежує доступність для мешканців і мешканок громади послуг добре налагодженою системи закладів охорони здоров'я.*

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

1.4.2 Адміністративні послуги

Адміністративні послуги надаються в громаді відділом надання адміністративних послуг – ЦНАП, який розташований в окремому впорядкованому коштом громади і обладнаному за сприяння проекту ULEAD з Європою приміщенні. Центром надаються послуги в форматі «єдиного вікна» всього – 232 адміністративні послуги. Центр має у своєму розпорядженні «мобільний офіс адміністратора» (портативний комп'ютер, сканер, принтер, доступ до мережі Інтернет, спеціалізоване програмне забезпечення тощо). Картки послуг розміщені також у спеціальному розділі на офіційному сайті громад. Але доступ до нього не зручний і не очевидний. Ряд адміністративних послуг надаються старостами, але проблеми з інтернет-зв'язком через нестабільність енергоживлення ускладнюють цю роботу.

Висновки

- *Громада має сучасний ЦНАП, який надає всі найбільш затребувані адміністративні послуги в режимі «єдиного вікна». Наближенню послуг до мешканців та мешканок віддалених населених пунктів сприяє наділення повноваженнями адміністраторів старост. А також наявність в розпорядженні ЦНАП мобільного робочого місця адміністратора. Але нестабільність в енергопостачанні та зниження якості інтернет-зв'язку може суттєво ускладнювати надання адміністративних послуг старостами. Крім того, фахівці ЦНАП мають подбати про краще інформування про послуги, які надаються, на інтернет-сторінці громади з перспективою залучення до обслуговування в ЦНАП громади мешканці та мешканок інших громад.*

1.4.3 Забезпечення безпеки і дотримання правопорядку на території громади

На третьому році повномасштабного вторгнення, перебуваючи в статусі території імовірних бойових дій, громада повернулася до переконання необхідності вибудувувати власну систему безпекових інституцій і безпекових заходів. Ще на етапі розробки Стратегії сталого розвитку Покровської об'єднаної територіальної громади на 2017 – 2025 рік обговорювалося питання створення власного Центру безпеки, який би координував дії правоохоронців та служб з надзвичайних ситуацій. Наразі це питання отримало шанс бути практично втіленим. 23 липня 2024 року сесією селищної ради було прийняте рішення про створення КЗ «Місцева пожежна охорона» з метою організації та забезпечення на території Покровської селищної територіальної громади захисту життя і здоров'я населення, територій і об'єктів від пожеж, надання допомоги у ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій та небезпечних подій, підтримання належного рівня пожежної безпеки. Діяльність цього КЗ підсилить спроможності 21 Державної пожежно-рятувальної частини 10 ДПРЗ, яка базується у селищі Покровському.

Великою проблемою громади є незабезпеченість укриттями закладів освіти, що являє собою великий бар'єр для діяльності системи освіти, зменшує її потенціал в умовах потенційної небезпеки, які зберігатимуться ще невизначений час через близькість ТОВ та

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

військ загарбників на них (див. табл 3 вище). Підвищення державних вимог до таких укриттів ставить перед громадою важкі завдання, адже в ряді наявних приміщень навчальних закладів обладнати укриття потрібної місткості неможливо через конструктивні обмеження самих приміщень, які будувалися в минулі роки без урахування таких потреб.

На території громади загалом налічується стаціонарних переважно вбудованих 28 укриттів, з яких 16 визначені як протирадіаційного захисту, 12 - найпростіші. Більшість з них – 12 протирадіаційних та 7 простіших розташовані у селищі Покровському; протирадіаційних – на території Покровського вищого професійного училища у селі Олександрівці, по одному з простіших – у селах Олександрівці, Андріївці. Вишневому, Коломійцях і Катеринівці. У Покровському є два модульних проти уламкових укриття на територіях 3-х закладів освіти.

Інтерактивна карта укриттів у селищі Покровському розміщена на офіційному сайті громади у вкладці «Цивільний захист».

Станом на 29.07.2024 року територію обслуговують два поліцейських офіцери громади. Ще один пройшов конкурсний відбір, навчання та на даний час проходить стажування, після закінчення якого приступить до повноцінного виконання обов'язків. Відповідно до внутрішніх розпорядчих документів МВС України поліцейський офіцер громади повинен обслуговувати 6 тис. населення. Тому територія громади розділена ПОГами на три частини в пропорційному співвідношенні. Поліцейська станція облаштована в с. Коломійцях та працює. На допомогу правоохоронцям у громаді коштом місцевого бюджету та іноземних донорів створена система відеоспостереження, яка налічує 55 відеокамер та відео реєстратор.

Питання правопорядку на території громади контролюються також державними структурами відповідно до статусу території можливих бойових дій. На території громади діє комендантська година на весь період дії воєнного стану.

Для оповіщення про повітряну тривогу в громаді розміщені 8 сирен, передбачається розширити цю мережу оповіщення. З другого боку потрібна робота з мешканцями і мешканками, які переважно ігнорують такі небезпеки.

У селищі Покровському відповідно до меморандуму з ГО «Чисте повітря» ведеться моніторинг стану атмосферного повітря і радіаційного фону. Інформація з датчиків, встановлених в центрі Покровського виводиться автоматично на офіційний сайт громади і доступна з мобільних додатків.

У громаді проведена робота із забезпечення продовольчої безпеки і створення запасів для надання продовольчої допомоги в разі кризової ситуації. На території громади діє продовольчий хаб благодійницьких організацій, який працює в інтересах мешканців і мешканок територій наближених до зони бойових дій. Усі свердловини питного водопостачання забезпечені джерелами резервного живлення і паливом для них, що дозволить зберегти доступ до питної води.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Висновки

- *Найбільшим безпековим викликом для громади є забезпечення укриттями закладів освіти.*
- *Громада відновлює роботу зі створення власної системи протидії надзвичайним ситуаціям і повертається до задуму створення власного центру безпеки. Наразі засноване КЗ «Місцева пожежна охорона», яке покращить реагування на надзвичайні ситуації, зокрема, пов'язані і з діями ворога.*
- *В громаді є можливості для отримання інформації про небезпеку – діє система звукового оповіщення, але інфраструктура для захисту людей від обстрілів і бомбардувань є недостатньою.*
- *Громада вживає заходів для продовольчого забезпечення і збереження доступності питного водопостачання в кризових ситуаціях.*
- *Безпековий підхід в умовах території можливих бойових дій має бути присутнім при плануванні всіх заходів в усіх сферах життєдіяльності громади.*

1. 4.5 Житлово-комунальна інфраструктура, житлово-комунальні послуги, благоустрій, стан доріг

У Покровській громаді надання житлово-комунальних послуг – водопостачання, водовідведення, утилізації твердих побутових відходів, а також благоустрій здійснюються силами одного комунального підприємства «Покровське водопровідно-каналізаційне господарство».

Надійність питного водопостачання є одним із пріоритетів для влади громади, в тому числі з міркувань забезпечення безпеки проживання на території, яка наближена до зони бойових дій. Послуги централізованого водопостачання мережами, які перебувають на балансі КП «Покровське водопровідно-каналізаційне господарство», надаються в селищі Покровському, селах Олександрівці та Коломійцях. Загальна протяжність мереж централізованого водопостачання становить 111, 8 км. Всі збудовані в середині 50-х років минулого століття і загалом вичерпали свій фізичний ресурс. Заміна проводиться фрагментарно, переважно при підключенні нових споживачів. Єдині значні ремонтні роботи були виконані на ділянці водогону довжиною 700 м у селі Олександрівці після того, як він зазнав впливу ударної хвилі вибуху російської ракети. Ремонт виконаний за співфінансування Фонду Solidarites International. Великим випробуванням для водопровідних мереж стали відключення енергоживлення, які в громаді тривали по 7 годин і не могли бути повною мірою компенсовані джерелами резервного енергоживлення водозаборів. Внаслідок гідрударів траплялися пориви, що призводило до перебоїв у водопостачанні. Ситуацію ускладнює і вихід з ладу екскаватора, запасні частини до якого бюджетним коштом громада придбати поки що не може. Зважаючи на те, що повторення

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

енергокриз, можливо і триваліших по часу може повторюватися, влада намагається вирішити питання віднесення своєї системи водопостачання до об'єктів критичної інфраструктури, які не підлягають відключенням, робить запаси пального для генераторів на зимовий період, а також розпочала (виготовила ПКД і відвела земельні ділянки) роботи з будівництва двох сонячних електростанцій для водозаборів у селах Олександрівці та Коломійцях. Є плани реконструкції частини водогону (9км) в селищі Покровському. Відповідно до місцевої програми «Питна вода населених пунктів Покровської селищної територіальної громади на 2023-2025 роки» передбачається розвідка підземних джерел питної води на території Вишнівського старостинського округу та заходи з дезінфекції і контролю води в індивідуальних колодязях, якими користується більшість населення громади.

Централізоване водопостачання здійснюється з артезіанських свердловин. Протягом 2018-2020 років в рамках співпраці з Програмою USAID DOBRE з надання послуги, яка була визнана мешканцями і мешканками пріоритетною, на водозаборах було замінене насосне обладнання, встановлені перетворювачі частоти та збудовані два резервуари ємністю 500 м³ та 149 м³.

На жаль, підземних джерел з якісною питною водою на території громади мало, тому мешканці інших населених пунктів користуються або приводною водою, якою забезпечують агропідприємства – користувачі земельних паїв, або власними колодязями, вода в яких не досліджується і використовується на власний ризик. Крім того, внаслідок кліматичних змін колодязі часто в спекотну пору року взагалі пересихають.

На території громади є ще одна мережа централізованого водопостачання, розташована у с. Вишневому, яке було центром сільської ради, яка була приєднана до Покровської селищної територіальної громади у 2020 році і є центром нового для громади старостинського округу. Але відомча приналежність цієї мережі суперечлива і громада вивчає можливості прийняття її до своєї комунальної власності.

Централізоване водовідведення присутнє лише в центральній частині селища Покровського для багатоквартирного житла та установ, які тут розташовані. Загальна протяжність мереж – 11.7 км. Сучасних очисних споруд громада не має, очищення здійснюється на полях фільтрації, які загалом споруджені у середині 50-х років минулого століття, що не дозволяє досягти діючих нормативних показників очищення. Решта населення та підприємства користуються септиками та вигрібними ямами, вивіз стоків з яких здійснюється асенізаційними машинами КП «Покровське водопровідно-каналізаційне господарство».

Утилізація твердих побутових відходів здійснюється КП «Покровське водопровідно-каналізаційне господарство». Послуга надається у 10 з 50 населених пунктів громади – селищі Покровському, селах Олександрівці, Тихому, Коломійцях, Добропасовому та Левадному, Катеринівка, Андріївка, Остапівка, Орли.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Для облаштування сміттєзвалища комунальному підприємству надана в користування земельна ділянка площею 4,8 га в районі села Новоскелювате, неподалік від автотраси Н15 Донецьк-Запоріжжя, що робить її придатною для створення сучасного комплексу для первинної переробки ТПВ. Підприємство отримало від Міжнародної Організації з Міграції (МОМ) два преса для ущільнення картону та пластику. А від Програми DOBRE сміттєвоз об'ємом 10м³ та 360 контейнерів місткістю 50 та 240 л. Контейнери меншої місткості підприємство надає в користування абонентам при укладенні угоди про централізований вивіз сміття, поширюючи таким чином свої послуги на інші населені пункти громади. Більші – використовуватимуться підприємствами соціальної сфери. У громаді облаштовані 5 контейнерних майданчиків для збирання ТПВ, які огорожені і мають тверде покриття.

Послуга з утилізації ТПВ після проведеного опитування визнана мешканцями та мешканками громади другим пріоритетом для продовження співпраці з Програмою DOBRE. Влада громади націлена на поступову ліквідацію малих і стихійних сміттєзвалищ, які є одним із джерел забруднення навколишнього природного середовища та зниження комфортності проживання у населених пунктах громади, а також на запровадження нових технологій поводження з побутовими відходами, зокрема, побудову сортувальної лінії. Наразі влада громади чекає оновлення Регіонального плану поводження з ТПВ на території Дніпропетровської області до 2030 року для узгодження подальших дій у цій сфері.

На території селища Покровського є 36 багатоквартирних будинків, але систематичного обслуговування їх не проводиться. Створене лише одне ОСББ, але воно фактично не діє. Владі і фахівцям з житлово-комунального господарства не вдається на даний час конструктивний діалог з мешканцями багатоквартирних будинків, який би призвів до визначення управителя чи створення ОСББ.

Власних потужностей для здійснення ремонтних робіт на дорогах громада не має. Утримання доріг ведеться згідно укладених договорів зі спеціалізованими організаціями. Лише деякі роботи з прибирання після зимової пори в межах населених пунктів здійснює КП «Покровське водопровідно-каналізаційне господарство» як роботи з благоустрою території громади.

Таблиця 7 Інформація про дороги в межах громади

Напрямок (між якими населеними пунктами)	Позначення дороги	Протяжність	Класифікація за значенням (державного значення, місцеві – територіальні, обласні, районні)	Стан (добрий, задовільний, незадовільний)
Васильківка - Гуляйполе	Р-85	30,15	Державного значення	задовільний

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Напрямок (між якими населеними пунктами)	Позначення дороги	Протяжність	Класифікація за значенням (державного значення, місцеві – територіальні, обласні, районні)	Стан (добрий, задовільний, незадовільний)
Новомиколаївка - Іскра	Н-15	34,63	Державного значення	задовільний
Покровське – Катеринівка – Р-85	О041401	19,216	обласна	задовільний
Покровське – станція Мечетна	О041402	0,425	обласна	незадовільний
Андріївка – Р-85	О041403	3,54	обласна	добрий
Данилівка – Вишневе - Березове	О041404	16,36	обласна	незадовільний
Просяна - Великомихайлівка	О041406	5,2	обласна	добрий
Покровське - ХІП	С041401	0,51	районна	добрий
Садове - Зарічне	С041402	4,16	районна	незадовільний
Н-15 - Черненкове	С041403	4,53	районна	незадовільний
Вільне - Андріївка	С041404	6,43	районна	незадовільний
Черненкове - Левадне	С041405	1,76	районна	задовільний
Р-85 - Отрішки	С041406	11,506	районна	незадовільний
Олександрівка – Добропасове	С041407	6,89	районна	добрий
Водяне Нововодяне	С041408	3,345	районна	добрий
Відрадне - Гай	С041409	3,9	районна	незадовільний
(Олександрівка-Вишневе)С041431 - Новоолександрівка	С041410	3,62	районна	незадовільний
Добропасове - Коломійці	С041411	3,99	районна	незадовільний
Гапоно-Мечетне - Орли	С041412	5,49	районна	незадовільний
Мечетне – Кривобокове - Орли	С041413	9,162	районна	незадовільна
(Н-15 – Коломійці – Вербова) С041428 - Вовче	С041414	2,325	районна	задовільний
Олексіївка - Орестопіль	С041415	3,78	районна	задовільна
Петриків - Водяне	С041425	5,5	районна	незадовільна
Дрозди - Зарічне	С041426	2,188	районна	незадовільна

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Напрямок (між якими населеними пунктами)	Позначення дороги	Протяжність	Класифікація за значенням (державного значення, місцеві – територіальні, обласні, районні)	Стан (добрий, задовільний, незадовільний)
Мечетне - Великомихайлівка	C041427	7,88	районна	незадовільний
Н-15 – Коломійці - Вербове	C041428	19,375	районна	добрий
Олександрівка - РайШРБУ	C041429	1,12	районна	незадовільний
Олександрівка - Вишневе	C041431	10,17	районна	незадовільний
Н-15 - Новоскелювате	C041432	1,02	районна	незадовільний
Братське - Зарічне	C041433	4,7	районна	незадовільний
Вишневе - Привілля	C041435	2,3	районна	задовільний
Єгорівка - Першотравневе	C041437	5,53	районна	незадовільний

Висновки

- *Пріоритетною житлово-комунальною послугою для мешканців та мешканок громади є питне водопостачання. Громада працює над тим, щоб в населених пунктах, підключених до комунальних мереж водопостачання, воно було надійним і якісним, а також над пошуком нових джерел питного водопостачання (Вишнівський старостинський округ) та забезпеченням безпеки споживання води для мешканців населених пунктів, в яких немає водогонів. Але громада має розпочати шлях із повсюдного запровадження централізованих водопостачання та водовідведення як запоруки комфортного проживання людей в населених пунктах громади та збереження екологічно чистого тваринництва на своїх теренах. При тому, в час воєнної небезпеки, варто передбачити заходи резервного кризового питного водо забезпечення мешканців громади, в тому числі, населених пунктів, які зазвичай користуються централізованим водопостачанням.*
- *Громада починала підготовчі роботи для запровадження альтернативних джерел енергоживлення для забезпечення роботи обладнання мереж водопостачання та водовідведення. Це перші кроки до енергетичного самозабезпечення і забезпечення сталого енергоживлення найважливіших об'єктів інфраструктури в кризових ситуаціях.*

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

- *Громада налаштована продовжити роботу з упорядкування збирання та утилізації ТПВ. У співпраці з міжнародними донорами вона покращила матеріальну базу КП «Покровське водопровідно-каналізаційне господарство», створила умови для запровадження нових технологій утилізації сміття, проводить роботу з мешканцями і мешканками в напрямку започаткування культури поводження з відходами і користування відповідною послугою.*
- *На даний час немає рішення щодо управління багатоквартирним житлом в селищі Покровському – будинки обслуговуються несистематично і не фахово, що може призвести до аварійності і навіть виходу з ладу житла, яке вже має чималий час експлуатації.*
- *Громада має розгалужену мережу доріг, але власними силами дорожніх робіт не веде, укладаючи угоди про ремонти зі спеціалізованими організаціями.*

1.4.4 Інфраструктура логістики транспорту і зв'язку

З автостанції селища Покровського можна дістатися до обласного центру – Дніпра, до районного центру – Синельникового, а також до м. Запоріжжя, які, в свою чергу, є центрами залізничного сполучення. Найближча залізнична станція – Чаплине, залізничної гілки Дніпро – Донецьк після ракетного удару у 2022 році не працює.

У передвоєнний період влада громади пробувала налагодити перевезення всередині громади в режимі соціального таксі. Але наразі такі перевезення не здійснюються.

В 2021 в межах реалізації Інтернет субвенції державним коштом були підключені 5 соціальних закладів в 3-х населених пунктах громади, де то того не було провайдера, що міг надавати послуги високошвидкісного оптико-волоконного Інтернету.

Наразі з 50-ти населених пунктів громади, в 21-му присутній інтернет провайдер, що надає послуги високошвидкісного оптико-волоконного Інтернету та ще в 3-х н.п. присутнє бездротове підключення до мережі (за технологією WIFI), що забезпечує стабільним інтернетом з мінімальними перебоями.

У 2023 році було розширено можливості скористатись безкоштовним WIFI Інтернет в селищі Покровському. Була запущена безшовна вільна WIFI мережа, яка покриває центральну площу селища, частково паркові зони та адміністративні будівлі громади. Доступ до мережі Інтернет здійснюється провайдерами: ПАТ «Укртелеком», ТОВ «Нові телемережі», ПАО «Простонет». Але через проблеми з енергоживленням якість інтернет-зв'язку не є стабільною, що ускладнює надання адміністративних послуг старостами, освітніх, медичних послуг, загальну комунікацію в громаді, знижує комфорт мешканців та мешканок.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Поштові послуги мешканці та мешканки можуть отримати від АТ «Укрпошта», яке працює стаціонарно і у форм виїзних відділень. Також на території громади працює «Нова пошта», яка має стаціонарні відділення у селищі Покровському і сільських населених пунктах – Орлах, Коломійцях, Олександрівці, Романках, Андріївці.

Висновки

- Мешканці громади мають можливість дістатися свого обласного центру Дніпра, Запоріжжя, Синельникового автобусами з Покровського. Водночас ці міста є великими залізничними вузлами, пов'язаними з всіма куточками України та закордоном.
- Громадські автобусні перевезення в громаді відсутні і це обмежує можливості мешканців та мешканок громади у доступі до адміністративних, медичних послуг, до центру громади як жвавого осередку торгівлі та побутового обслуговування, знижує комунікацію в громаді.
- Менше, ніж у половині населених пунктів присутній інтернет-зв'язок на основі швидкісних оптоволоконних технологій. Решта користуються бездротовими підключеннями на основі технології Wi-Fi. Але перебої з енергоживленням знижують надійність цього зв'язку а також перешкоджають старостам в наданні адміністративних послуг, учням в віддаленому навчанні, знижують загальний рівень комунікації в громаді.
- Поштові послуги надаються переважно двома операторами – АТ «Укрпошта» та «Новою поштою». Але лише в селищі Покровському та кількох великих селах є повний набір цих послуг. А відсутність громадського транспорту в громаді не дає багатьох мешканцям та мешканкам скористатися всіма вигодами, що надають ці оператори.

1.4.6 Інфраструктура торгівлі, побутового обслуговування, надання банківських послуг.

На території громади функціонують 1 ринок (налічує 694 місця), 1 ринкова площа, 173 магазини, які здійснюють продаж продуктів харчування, 27 інших магазинів та 2 супермаркети. Більшість магазинів працюють з 8.00 до 19.00, є торгові точки, які працюють з 7.00 до 22.00 год.

У 24 населених пунктах селищної ради (з населенням від 4 до 300 жителів) відсутні стаціонарні об'єкти торгівлі. Торговельне обслуговування населення цих сіл здійснюється в найближчих населених пунктах (в межах 1,5 - 7 км) та в адміністративному центрі громади.

Центром торгівлі та осередком отримання різноманітних послуг центр громади селище Покровське, в якому працюють як торгові точки приватних підприємців, так і магазини відомих торговельних мереж, зокрема, АТБ, діє жвавий місцевий ринок. Досить розвиненими є послуги з технічного обслуговування автомобілів. Є ряд сучасних закладів

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

громадського харчування з якісною кухнею і затишним інтер'єром. Банківське обслуговування ведеться відділеннями державних Ощадбанку та Приватбанку, а також комерційних – Райффайзенбанку Аваль та КредіАгриколь банку.

Відсутність громадського транспортного сполучення в середині громади обмежує доступність таких послуг для мешканців і мешканок сільських населених пунктів.

Висновки

- *Селище Покровське є водночас і осередком торгівлі та надання різного роду послуг. Але відсутність громадського транспортного сполучення обмежує можливості мешканців та мешканок в користуванні цими послугами.*

1.5. Містобудівна документація громади

З 50 населених пунктів громади генеральні плани мають 14. З них 11 розроблені ще у радянські часи. Усі ці документи потребують оновлення.

На даний час в громаді планується розробка Комплексного плану просторового розвитку, для чого вже виконані ряд робіт. Ведеться збір вихідних даних: встановлено межі сел. Покровського; розроблено проєкт землеустрою щодо встановлення меж Покровської громади; виготовлено технічну документацію з нормативно-грошової оцінки земель селища Покровське; проводиться інвентаризація кладовищ Покровської громади. Громада розробила і затвердила Програму комплексного відновлення Покровської ОТГ, яка також буде слугувати вихідними даними для подальшої розробки Комплексного плану.

Таблиця 8 Наявність містобудівної документації в громаді.

Населений пункт	Рік затвердження генерального плану
сел. Покровське	2017
с. Гай	2016
с. Коломійці	2016
с. Зелена Долина	1981
с. Водяне	1967
с. Романки	1976
с. Отрішки	1971
с. Братське	1970
с. Катеринівка	1970
с. Данилівка	1970
с. Вишневе	1970
с. Вербове	1970
с. Новоолександрівка	1970
с. Привілля	1970

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року****Висновки**

- Громада потребує комплексного планування просторового розвитку з урахуванням сучасних реалій і планів на майбутнє. Громада потребує допомоги для реалізації запланованого.

1.6. Економічний розвиток громади

Основою економіки громади є сільськогосподарське виробництво. Більшість її території, майже 91% складають сільськогосподарські угіддя. Близько половини з них використовуються агроформуваннями із земельним банком понад 1000 га. Частина їх входить до числа найбільших платників податків. Але переважна більшість агровиробників мають в обробітку до 100 га. З них найбільше – одноосібники, які самостійно обробляють свої паї.

Таблиця 9 Найбільші землекористувачі в громаді

Назва підприємства	Кількість землі в обробітку
ТОВ "Відродження"	7687,1212
Філія ДП Дніпропетровський кінний завод 65 ДП Конярство України	6562,84
ТОВ "Дружба"	4328,6639
ТОВ "Агрофірма Обрій"	3892,3989
ТОВ "Агрофірма Земля"	3889,9684
ТОВ "Агрофірма Славутич"	3631,8254
СФГ ім. Кісенка М.С.	1800
ПТВФ "Довіра"	1287,2877

Більшість агровиробників спеціалізуються на вирощуванні зернових і технічних культур. Але є ті, які займаються овочівництвом і баштанництвом у відкритому та закритому ґрунті, насінництвом і тваринництвом (ВРХ, свинарство та вівчарство). Агровиробництво на землях громади з часом стає складнішим і ризикованішим як через кліматичні зміни – підвищення середньорічних температур, зменшення кількості опадів, погіршення якості ґрунтів. Війна додала ще кілька вагомих негативних факторів – ризик виведення угідь з використання через мінно-вибухові забруднення, вилучення територій з обігу через необхідність спорудження захисних укріплень, ринкові труднощі – ціноутворення на продукцію, вартість насіння, засобів захисту рослин, техніки тощо. Наслідком війни є велика нестача кваліфікованих кадрів, переважно чоловіків, які ідуть до сил оборони України.

Прикметним і перспективним агропідприємством на території громади є Філія ДП Дніпропетровський кінний завод 65 ДП Конярство України, розташоване у селі Вишневому. Другий за значимістю землекористувач, який користується землями державної власності і історично (з XIX) століття спеціалізується на вирощуванні та тренуванні високопородних коней українських порід. Роками підприємство перебувало в занедбаному стані, має великі

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

борги. Теперішнє керівництво займається фактично його порятунком і має в планах відновити його потужності за профілем – вирощуванням коней.

Яскравим явищем в Покровській громаді є індивідуальне чи родинне овочівництво, яким займаються мешканці та мешканки на власних присадибних ділянках, де споруджені теплиці. Пріоритетною культурою є огірок, який висаджують в кілька термінів для того, щоб мати можливість збирати і продавати продукцію весь сезон. Але вирощуються також помідори, баклажани, капуста, перець. Збувається така продукція або самостійно на ринках, в тому числі Запоріжжя, або через заготівельників, зокрема від великих торгових мереж таких, як АТБ. Як правило, таке овочівництво є додатковим джерелом доходів для домогосподарств, де працюючі члени родини мають невисокі зарплати. В час, коли чимало працівників освітніх та інших закладів соціальної сфери вимушені перебувати в так званому простої з виплатою лише частини заробітної плати, таке виробництво є справжнім порятунком для них та їхніх родин. З другого боку, оскільки таке виробництво переважно ніяк юридично не оформлене, то воно лише опосередковано позитивно впливає на стан економіки громади, зберігаючи купівельну спроможність людей і доходи підприємств сфери торгівлі та послуг. Воно є справжнім резервом для економічного розвитку. Адже в умовах, коли Херсонська область – головний постачальник овочів і баштанних в Україні – опинилася під окупацією, південна Дніпропетровщина компенсує її відсутність на ринку з вигодою для себе.

У громаді працюють два сільськогосподарські обслуговуючі кооперативи. СОК «Добробут Андріївки», який у середньому заготовляє за місяць 60 тонн молочної продукції, здійснює аналіз молока по 5 показниках, діють 9 сімейних ферм, що мають від 5 до 15 корів у кожній. СОК «Медок», який надає послуги бджолярам з заготівлі та переробки меду. На сьогодні в кооперативі налічується 14 членів. Реалізується в середньому 250-270 т. меду за сезон. В результаті співпраці з Програмою DOBRE кооператив отримав обладнання для лінії з

переробки та фасування меду. Ці два кооперативи можуть слугувати прикладом для інших виробників, які могли би підвищити додану вартість своєї продукції шляхом об'єднання зусиль, але на даний час ніхто більше не наважується стати на цей шлях. Крім цього, у громаді діє демонстраційна ферма СП «Молочарське», де утримується 122 голови великої рогатої худоби, з них дійне стадо – 71 гол. Виробляють молоко трьох сортів: екстра-клас, вищий та перший. Мають навчальний центр для молочних фермерів.



Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Протягом 2023 року в громаді досить суттєву зросло число ФОП. Спостерігається, зокрема, відкриття бізнесів, орієнтованих на потреби військових – перукарські послуги, послуги СТО. Загалом на початок 2024 року налічувалося 637 ФОП.

Судячи з обсягів коштів, які вони сплачують у вигляді єдиного податку до бюджету громади, вони є вагомим бюджетоутворюючим спільнотою для громади. Але це середовище великою мірою є чутливим як до регуляторної політики держави, так і до таких умов, як стабільність енергоживлення. Для певних різновидів діяльності, зокрема, торгівлі харчовими, швидкопсувними товарами, закладів громадського харчування, малої переробки харчових продуктів типу пекарень, навіть перукарень вартість резервного енергоживлення в часи довготривалих відключень може поставити під питання доцільність продовження підприємницької діяльності. Ця обставина потребує додаткового вивчення та антиризикових заходів.

Серед ознак того, що громада є економічно активною, є робота на її теренах супермаркетів мереж АТБ, Varus, магазинів мереж Eva, Аврора, приватного медично-діагностичного центру, відділень трьох банківських установ, активний розвиток послуг «Нової пошти».

Економічну активність малого бізнесу підтримують також і працівники галузей соціальної сфери громади – освіти, охорони здоров'я, культури, соціальної сфери зі своїми невеликими, втім, стабільними зарплатами. Вони також формують і значні надходження до бюджету громади, з огляду на свою чисельність.

В останні передвоєнні роки громада започаткувала активну діяльність із розвитку туризму на своїх територіях. Відповідно до Стратегії сталого розвитку Покровської селищної об'єднаної територіальної громади на 2017–2025 роки, туризм мав стати новим економічним сегментом громади. Цей напрямок підтримувався Програмою DOBRE, зокрема як один із засобів активізації молоді громади та економічної активізації сільського населення. В громаді на базі публічної бібліотеки був створений Туристично-інформаційний центр, Молодіжна рада громади отримала від Програми DOBRE спортивно-туристичне спорядження, були пророблені кілька туристично-екскурсійних маршрутів територією громади, перші спроби прийняти гостей зробили кілька господарств з перспективою перетворення на агросадиби. Але війна поставила цю роботу на паузу, хоча плани розвитку туризму в громаді залишилися, про що свідчить також один із пунктів таблиці нижче, в якій представлені земельні ділянки, визначені громадою для розгортання інвестиційних проектів.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Таблиця 10 Земельні ділянки, визначені громадою для розгортання інвестиційних проектів.

Місцерозташування (адреса), стислий опис, призначення	Власник (власники)	Площа (м кв.), пропонується напрямком використання
<p>Кадастровий номер 1224255100:01:009:7961-ділянка знаходиться за межами населеного пункту селища Покровське. Наявна під'їзна дорога з асфальтно-бетонним покриттям шириною 6 м. Відстань до автошляху національного значення 2,8км. Відстань до діючого газопроводу 0,1 км. Лінія електропередачі проходить через ділянку. Відстань до діючої трансформаторної підстанції 1,4 км.</p>	<p>Покровська селищна рада</p>	<p>79619 Громада зацікавлена в тому, щоб на її території було створене промислове підприємство, яке забезпечуватиме робочими місцями місцевих жителів.</p>
<p>Земельна ділянка розташована за межами с. Покровське площею 6,6489 га (кадастровий номер 1224255100:02:002:6648) з цільовим призначенням землі запасу. Наявна під'їзна дорога з асфальтно-бетонним та ґрунтовим покриттям, шириною 6м. Є можливість підведення всіх комунікацій: ЛЕП проходить через дану земельну ділянку напругою 10; 35; 0,4кВ. Діюча трансформаторна підстанція розташована на даній земельній ділянці. Відстань до діючого газопроводу 0,5км. Відстань до підключення до діючого водопроводу 0,3км та 0,2 км. - до центральної магістралі водовідведення.</p>	<p>Покровська селищна рада</p>	<p>66489, Громада зацікавлена в тому, щоб молочна продукція високої якості перероблялась на території громади, тому дана земельна ділянка може бути використана для будівництва лінії по переробці молока.</p>
<p>Земельна ділянка розташована за межами с. Андріївка площею 2,4039 га (кадастровий номер 1224281200:01:001:2403) з цільовим призначенням землі запасу. Поряд розташований</p>	<p>Покровська селищна рада</p>	<p>24039, Громада зацікавлена в тому, щоб на території громади розвивався сільський зелений туризм, створювалися спортивно-</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

<p>лісовий заказник місцевого значення «Андріївський ліс», площею 10 га. Відстань до найближчого смт Покровське 9,5 км. Наявна під'їзна дорога з асфальтно-бетонним та ґрунтовим покриттям. Є можливість підведення комунікацій: відстань до лінії електропередач 0,6км; напруга лінії електропередач 0,4кВ; відстань до трансформаторної підстанції 1,45км; відстань до діючого газопроводу 0,7км; водопостачання можливо забезпечити шляхом буріння свердловини, а водовідведення – будівництвом септика.</p>		<p>оздоровчі туристичні комплекси.</p>
<p>Земельна ділянка розташована за межами с. Відрадне, площею 13,0638 га (кадастровий номер 1224280500:01:001:9638) з цільовим призначенням землі запасу. Наявна під'їзна дорога до ділянки з асфальтним покриттям, шириною 4м, та ґрунтова. Є можливість підведення комунікацій: відстань до діючого газопроводу 0,2 км; відстань до діючої газорозподільної станції (ГРС) 13км; відстань до діючої лінії електропередач 0,2 км (напругою 10кВ); відстань до трансформаторної підстанції 0,1км; водопостачання можливо забезпечити шляхом буріння свердловини, а водовідведення – будівництвом септика (локальні очисні споруди). Відстань до автодороги державного значення 0,5 км.</p>	<p>Покровська селищна рада</p>	<p>130638 Громада зацікавлена в тому, щоб на території громади розвивалося виробництво пелет на опалення.</p>

Громада планує в подальшому також розвивати сонячну енергетику. За оцінками фахівців, наведеними в Програмі комплексного відновлення території Покровської селищної територіальної громади території, затвердженої рішенням сесії селищної ради 6 червня 2024

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

року, територія громади має гарне географічне положення для роботи сонячних електростанцій з досить високим рівнем сонячної генерації та інші передумови, необхідні для розвитку сонячної енергетики.

Висновки

- *В громаді, попри її наближеність до зони бойових дій, зберігається досить висока економічна активність, про що свідчать робота супермаркетів відомих мереж, банківських установ, зростання числа ФОП та послуг, які вони надають.*
- *Основою економіки громади є сільськогосподарське виробництво. Сільськогосподарські угіддя тут між собою ділять майже порівну великі і малі, включно з одноосібниками, виробники. На території громади, зокрема, у великих господарствах зберіглося тваринництво, в тому числі і молочне. Розвинене овочівництво і багтанництво. Агровиробництво в громаді є ризикованим як через кліматичні зміни, так і через обставини, які склалися у зв'язку з війною, зокрема, логістичні труднощі, цінову політику, мобілізацію чоловіків, які становлять кадрову основу сільськогосподарського виробництва.*
- *Перспективним підприємством, фактично родзинкою громади може стати Філія ДП Дніпропетровський кінний завод 65 ДП Конярство України, розташоване у с. Вишневому. Це другий за площами землекористувач в громаді, а також унікальне за спеціалізацією підприємство навіть з експортним потенціалом. Воно ж може стати одним із напрямків розвитку туризму в громаді. Наразі підприємство знаходиться у важкому фінансовому становищі, але теперішнє керівництво налаштоване на виправлення ситуації.*
- *Овочівництво в громаді стосовно впливу війни становить певний виняток, адже отримало шанси на зростання через вилучення з овочевого ринку України Херсонської області, окупованої агресором.*
- *Значне агровиробництво – переважно овочівництво закритого ґрунту ведеться неофіційно в межах присадибних ділянок мешканців і мешканок. З одного боку, це явище варто розглядати як потенціал для економічного розвитку, з другого – воно вже має позитивний вплив на економічну активність в громаді через збереження купівельної спроможності домогосподарств.*
- *В громаді працюють досвідчені і потужні СОК : молочарський «Добробут Андріївки» та бджолярський «Медок». Варто не припиняти спроб поширити їх досвід на інші сфери агровиробництва, зокрема і індивідуальне овочівництво, що дозволило б підвищити додану вартість продукції. Але варто при тому було б розглядати і інші форми укрупнення і об'єднання бізнесів, для чого створювати умови для отримання знань і підвищення кваліфікації з бізнес менеджменту в аграрній сфері.*

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

- Підвищення доданої вартості в агровиробництві можливе лише за умови переробки вирошеної продукції, але овочівників, попри наявні плани, зупиняє досить великий термін окупності таких проектів, в даний час помножений на ризики території наближеної до зони бойових дій. Розв'язанням після закінчення війни могли би стати програми сприяння бізнесу у вигляді пільгових кредитів чи грантів.
- Протягом останніх років в громаді суттєво зросла кількість ФОП. Єдиний податок, сплачений ними до бюджету громади, сукупно з єдиним податком з сільськогосподарських виробників становить вагомую частину надходжень до бюджету. Але це середовище є чутливим до регуляторної політики держави. А також до таких явищ як перебої з постачанням електрики.
- Попри перервані війною плани, громада розглядає туризм як один із напрямків майбутнього економічного розвитку. До перспективних туристичних родзинок громади – річок, степів цілком реально може бути додане і конярство, яким займається Філія ДП Дніпропетровський кінний завод 65 ДП Конярство України у с. Вишневому.
- Перспективним напрямком економіки, водночас, запорукою енерго-самодостатності громади є розвиток сонячної енергетики.

1.7. Фінансовий стан та бюджет громади

Дохідна частина бюджету громади в частині власних доходів формується за рахунок ПДФО, який у 2024 році запланований на рівні складає 52% від всіх власних надходжень, єдиного податку з фізичних, юридичних осіб та сільськогосподарських виробників –18,5%, акцизних податків – 12%, власних надходжень бюджетних організацій і установ – 6,4%.

Таблиця 11 Найбільші платники податків до бюджету громади

Назва платника податків	Загальна сума сплачених податків	У тому числі			
		ПДФО	Акцизний збір	Плата за землю	Податок за нерухомість
ТОВ «Відродження»	14 794,9	12 248,9	0	198,0	12,6
Відділ освіти, молоді та спорту виконкому селищної ради	9 090,6	8 435,1	0	0,03	0
ТОВ «Дружба»	6 769,8	5 348,9	0	119,2	21,9
ТОВ АФ «Славутич»	4 946,6	3 697,3	0	101,4	16,7
ТОВ АФ «Обрій»	4 809,0	4 283,7	0	282,3	101,1
ТОВ «АТБ-маркет»	4 013,3	1 140,3	2 786,3	55,9	30,8
КНП «Покровська лікарня»	3 259,61	3 259,6	0	0,01	0
ТОВ Агрофірма «Земля»	3 274,4	2 167,4		9,1	2,6
АТ «ДТЕК Дніпровські електромережі»	1 753,7	1 405,0	0	304,4	44,3

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

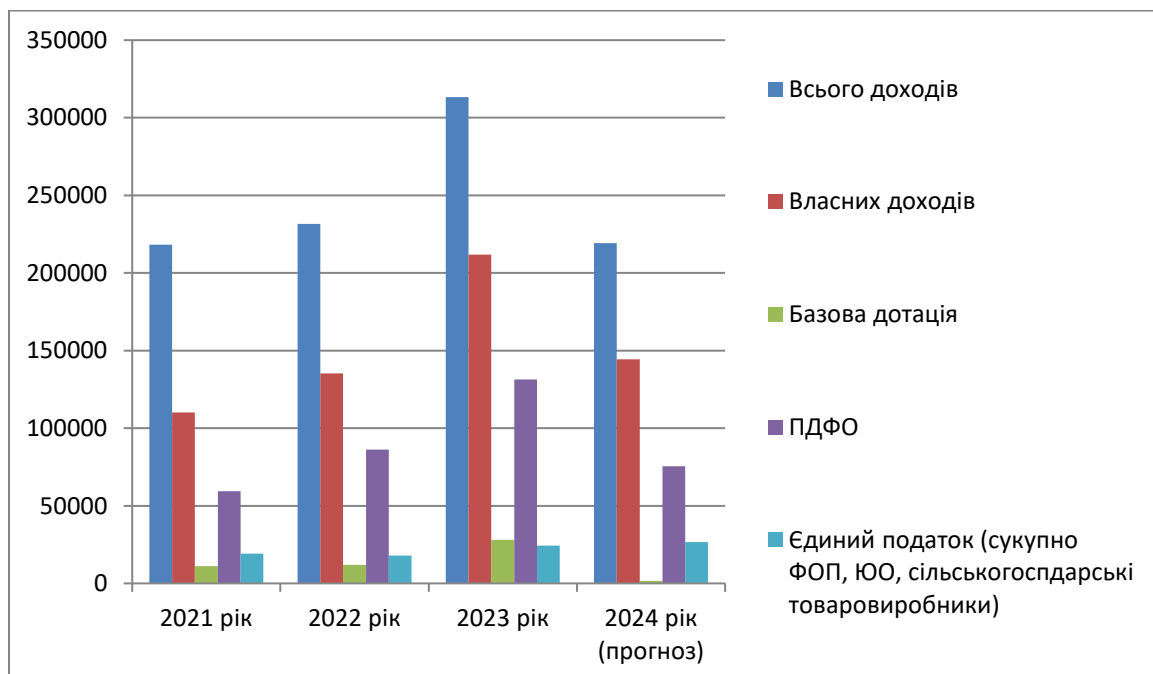
**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

КЗО «Покровське вище професійне училище» ДОР»	1 594,5	1 593,7	0	0	0
КНП «Покровський центр ПМСД»	1 278,1	1 278,0	0	0,1	0

Найвищі за останні 4 роки доходи бюджет громади отримував у 2023 році. Протягом 2022 та частини 2023 року до нього надходив так званий «військовий ПДФО», який був майже співставний з обсягами ПДФО, які громада збирала в мирний час. У 2024 році це джерело надходжень до місцевих бюджетів вилучене за рішенням влади на центральному рівні. Але зменшена також і щорічна базова державна дотація, обчислена з урахуванням високих надходжень минулих років. В результаті дохідна частина бюджету громади цього року прогнозується на рівні довоєнного 2021-го, що є великим викликом для керівництва громади, оскільки війна вимагає досить коштовних заходів у сфері безпеки, соціального захисту, не знімаючи навантажень, характерних для мирного часу.

Певною мірою бюджет стабілізують надходження від єдиного податку – ФОП, юридичних осіб, сільськогосподарських товаровиробників, число яких зросло.

Рисунок 6 Зміни в складових дохідної частини бюджету громади



Традиційно найбільше бюджетних коштів потребує освітня галузь. У 2024 році сукупно на дошкільну, загальну шкільну, позашкільну освіту передбачено 52% видатків бюджету громади.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Попри досить обмежені бюджетні ресурси громада знаходить можливості для допомоги силам оборони України – виділення цільових субвенцій відповідно до місцевих цільових програм. На 2024 рік заплановано таким чином виділити 15 мільйонів гривень.

За результатами порівняльного аналізу фінансової спроможності територіальних громад, здійснених за показниками 2021 та 2023 років експертами Центру політико-правових реформ рівень фінансової спроможності громади оцінюється як стабільно високий. Він вищий за рівень всіх сусідніх громад, як Синельниківського району, так і Запорізької області. Хоча тут варто було б зауважити, що сусідні для Покровської громади Запорізької області перебувають у дуже складній ситуації у зв'язку з війною. Зокрема, Гуляйпільська міська громада, подібна до Покровської за площею та чисельністю населення, зазнає чи не щоденних обстрілів з реактивної артилерії ворога.

Таблиця 12 Порівняння фінансових характеристик Покровської громади та сусідніх громад за даними дослідження експертів Центру політико-правових реформ

<https://pravo.org.ua/blogs/porivnyalnyj-analiz-finansovoyi-spromozhnosti-terytorialnyh-gromad-na-osnovi-pokaznykiv-2021-ta-2023-rokiv/>

Назва громади/ Рівень фінансової спроможності	Доходи загального фонду на мешканця(грн.)	Видатки загального фонду на мешканця(грн.)	Видатки на утримання апарату на мешканця (грн.)	Капітальні видатки на мешканця (грн.)	Рівень дотаційності бюджету (%)	Частка управлінських видатків (%)	Частка бюджетних видатків на оплату праці (%)	Частка капітальних видатків бюджету (%)	Видатки на культуру, фізкультуру і спорт на мешканця (грн.)	Частка трансфертів в дохідній частині бюджету (%)	Частка місцевих податків і зборів в дохідній частині загального фонду без трансфертів (%)
Покровська селищна територіальна громада, Синельниківський район/ високий	9 641,1	11 035,7	1 549,3	2 248,8	12,9	16,1	65,7	16,4	1 079,2	30,8	19,8
Васильківська селищна територіальна громада, Синельниківський район/ оптимальний	6 225,7	10 173,9	1 955,6	1 028,5	22,4	31,4	70,5	8,9	612,2	40,8	42,9
Великомихайлівська сільська територіальна громада, Синельниківський район/ оптимальний	27 109,4	8 035,0	2 467,1	11 881,4	7,1	9,1	69,1	59,2	72,4	14,2	12,5

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Тернуватська селищна територіальна громада, Запорізький район/ задовільний	5 382,8	9 229,6	2 822,9	2 382,0	17,2	52,4	76,4	20,2	475,9	51,1	34,7
Воздвижівська сільська територіальна громада, Поголівський район/ задовільний	6 015,9	8 734,6	2 580,8	3 369,7	16,3	42,9	92,3	27,4	240,8	52,8	30,2
Гуляйпільська міська територіальна громада, Поголівський район/ низький	1 935,2	6 260,1	993,3	1 940,5	53,2	51,3	83,3	23,1	383,1	77,0	20,3

Влада громади шукає можливостей покращити наповнюваність бюджету. Зокрема, за рахунок покращення системи управління земельними ресурсами. Зокрема, Програмою розвитку земельних відносин і охорони земель Покровської територіальної громади на 2024-2029 роки передбачене завершення інвентаризації земель громади, визначення і встановлення меж громади, проведення нормативно-грошових оцінок земель населених пунктів та ряду ділянок, визначення меж земель певних категорій, окрема, природно-заповідного фонду, визначення земельних ділянок для здійснення розвиткових проєктів, прийняття рішення про виконання громадою функцій з контролю за використанням і охороною земель як найважливішого ресурсу громади. Однією із заборук фінансової спроможності є і співпраця з різноманітними програмами і проєктами міжнародної технічної допомоги, які надають ресурси для розвитку (що обліковуються в грошовому еквіваленті в бюджеті громади), так і підставляють плече громаді в кризових ситуаціях, беручи на себе частину видатків на розв'язання критичних проблем.

Табл. 13 Перелік, опис та вартість проєктів, реалізованих в громаді протягом 2021 – 2023 років коштом іноземних донорів.

Назва проєкту	Рік (роки) реалізації	Вартість (тис.грн)	Коментар (стислий опис зробленого)
Облаштування шелтеру для ВПО	2023	66,8	Придбана побутова техніка, посуд, сантехніка
Встановлення модульної котельні на пелетах для автономного теплопостачання Покровського територіального центру соціального обслуговування	2023	2737,845	Встановлена модульна котельня на пелетах
Впровадження енергозберігаючих	2023	1298,474	Встановлена 107 металопластикових вікон та 6

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

заходів в закладах освіти Покровська гімназія №1 та Покровська гімназія №2 Покровської селищної ради шляхом заміни віконних та дверних блоків.			дверей
MAKERSPACE в бібліотеці - простір можливостей	2023	200	Створена швейна майстерня для ВПО та облаштована дитяча зона для ігор
Створення реабілітаційного простору для внутрішньо переміщених осіб та постраждалого населення внаслідок війни на базі діагностичного центру КНП «Покровська лікарня»	2023	69,1 тис.дол. США	Створений реабілітаційний простір
Зростання рентабельності індивідуальних пасік через налагодження ефективної діяльності лінії з переробки та фасування меду в СК «Медок» Покровської громади	2023	1823,855	Встановлене обладнання для лінії з переробки та фасування меду в СОК МЕДОК
Творче укриття для молоді "Точка безпеки"	2023	283,55	Створене на базі КЗ "Покровський центр дозвілля" творче укриття для молоді
Облаштування навчального простору / digital Learning Center	2023	798,76	Облаштований на базі КЗ "Покровський центр дозвілля" навчальний простір
Роздільний збір сміття- крок до екологічно чистої громади	2023	1125	Отримані ноутбук та 8 планшетів з програмним забезпеченням, 394 сміттєвих баки для роздільного збору побутових відходів, два гідравлічних преса для зменшення габаритних розмірів зібраних ТПВ
Організація роботи волонтерського центру	2022	60,0	Придбане обладнання для роботи волонтерського центру

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

для допомоги внутрішньо-переміщеним особам			
Інфраструктурний грант #6 проєкт ProstirDIY по відновленню роботи КЗК «Центр дозвілля»	2022	499,3	Отримане металопластикові вікна та двері, офісне комп'ютерне обладнання, паливно-мастильні матеріали
Створення логістичного центру збереження, охолодження та фасування продовольчої продукції в Покровській територіальній громаді	2022-2023	1566,0	Відкритий логістичний центр збереження, охолодження та фасування продовольчої продукції
Покращення якості надання адміністративних послуг для жителів громади шляхом придбання робочої станції для оформлення та видачі паспорта громадянина України у формі ID картки та оформлення паспорта громадянина України для виїзду за кордон	2022	22,5 тис.дол. США	Придбана робоча станція для оформлення та видачі паспорта громадянина України у формі ID картки та оформлення паспорта громадянина України для виїзду за кордон

Висновки

- У 2024 році бюджет громади за обсягом доходів співставний з бюджетом 2021 року. Але воєнна ситуація вимагає збільшувати кошти на заходи безпеки, на соціальний захист, не знімаючи завдань, які виконувалися в мирний час.
- Бюджет громади формується переважно за рахунок ПДФО, який сплачують переважно великі агрогосподарства та працівники бюджетної сфери, а також єдиного податку з фізичних, юридичних осіб та сільськогосподарських товаровиробників. Усі ці сфери чутливі до безпекової ситуації в громаді, а відтак і ситуацію з бюджетними надходженнями не можна вважати стабільною.
- Найбільше видатків з бюджету громади потребує освітня галузь (52% за прогнозом 2024 року), з другого боку освітня галузь є другим за значимістю великим платником податків до бюджету громади, забезпечуючи понад 10% ПДФО. Тому громада зацікавлена у збереженні обсягу освітніх послуг, контингенту учнів і вчителів та заходах, які дозволять безпечну роботу навчальних закладів.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

- *Попри воєнну ситуацію, громада має високий рейтинг фінансової спроможності, підтверджений дослідженням експертів Центру політико-правових реформ, це означає, що громада загалом адаптувалася до потреб воєнного часу, в тому числі в питаннях управління своїми фінансами.*
- *Громада намагається багато співпрацювати з іноземними донорами як для здійснення розвиткових проектів, так і для отримання допомоги в кризових ситуаціях. Проекти, які виконані і виконуються, обчислені в грошовому еквіваленті являють собі вагомий додаток до фінансових ресурсів громади.*
- *Влада громади розглядає свої землі як додатковий ресурс для покращення фінансової спроможності. Тому панує заходи із завершення інвентаризації земель та прийняття повного контролю за земельними ресурсами в межах громади.*

1.8. Система і діяльність органів влади громади

Діюча влада громади була обрана на Чергових місцевих виборах, які відбулися 25 жовтня 2020 року. В результаті були обрані 26 депутатів селищної ради, також виборці вчергове довірили повноваження голови громади Світлани Спажевої. Для неї це вже третя каденція на чолі громади і величезний досвід роботи в процесі адміністративно-територіальної реформи та становлення реального місцевого самоврядування в Україні.

Перша сесія селищної ради 8-го скликання відбулася 20 листопада 2020 року. На ній були підтверджені повноваження депутатів селищної ради та голови громади. Депутати обрали секретаря селищної ради – вчергове цю посаду обійняла Тетяна Єрмак, і сформували постійні комісії:

- з питань бюджету, фінансів та соціально-економічного розвитку;
- з питань освіти, культури, медицини, соціального захисту, забезпечення законності та правопорядку, з питань депутатської діяльності та етики, реалізації державної регуляторної політики;
- з питань комунальної власності, житлово – комунального господарства, будівництва та благоустрою;
- з питань регулювання земельних відносин та охорони навколишнього середовища.

Сесія 20 листопада 2020 року затвердила склад виконкому ради громади, до якого увійшли керівники громади, старости, підприємці, керівники структурних підрозділів апарату виконкому ради громади, комунальних закладів і підприємств, голова Молодіжної ради громади та ін.

Затвердженням на посаді заступника селищного голови, структури, чисельності та штатного розпису апарату виконкому ради громади та його структурних підрозділів 22 грудня 2020 року рада завершила формування своїх керівних органів.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Територіальна структура громади була сформована 20 жовтня 2021р. рішенням сесії селищної ради № Р-2287-27/VIII «Про утворення старостинських округів на території Покровської селищної ради», відповідно до якого були утворені 7 старостинських округів з центрами у селах Андріївці, Вишневому, Катеринівці, Коломійцях, Олександрівці, Орлах і Романках.

Впродовж часу вони керівні органи громади зазнавали змін. Мінявся склад селищної ради – на зміну депутатам, які складали свої повноваження, заходили чергові з партійних списків їхніх політичних сил. Остання така заміна депутата, який склав повноваження за власним бажанням, відбулася 23 липня 2024 року. Двом вибулим депутатам (один з яких помер) заміни немає. Наразі ця ситуація не впливає на якість роботи селищної ради.

Змін зазнала і структура апарату виконкому ради громади, зі складу якої були виведені ряд структурних підрозділів і наново створені як юридичні особи публічного права відповідно до вимог чинного законодавства. Актуальна структура апарату управління громадою та галузевих підрозділів виконкому представлена на рис 7.

Рисунок 7 Організаційна структура апарату виконкому селищної ради громади та галузевих підрозділів

Селищний голова			
Заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів влади		Секретар селищної ради	
Відділ бухгалтерського обліку та звітності	Фінансовий відділ (юридична особа)	Відділ діловодства, контролю та архівної справи	Відділ культури, туризму, національностей та релігій (юридична особа)
Відділ з питань економічного розвитку та інвестицій	Відділ освіти, молоді та спорту (юридична особа)	Відділ організаційно-кадрового забезпечення	Відділ з питань комунальної власності, житлово-комунальної господарства, благоустрою та інфраструктури
Відділ земельних відносин та охорони навколишнього природного середовища	Відділ соціального захисту населення (юридична особа)	Відділ з надання адміністративних послуг - ЦНАП	
Відділ з питань містобудування, архітектури та енергетичного менеджменту	Служба у справах дітей (юридична особа)	Відділ правового забезпечення	

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

		Сектор з питань інформатизації	
		Відділ з питань надзвичайних ситуацій, цивільного захисту населення і територій, мобілізаційної роботи (в частині моб. роботи)	
		Сектор з організації та ведення військового обліку	
		Персонал з обслуговування	
Старости	Відділ з питань надзвичайних ситуацій, цивільного захисту населення і територій, мобілізаційної роботи		

На тепер в громаді сформована дієва управлінська система з досвідченими кадрами, які здатні давати ефективну відповідь на виклики воєнного часу, водночас тримаючи у фокусі і напрямки подальшого розвитку громади. Загальна кількість посад в управлінських структурах, передбачена штатними розписами: 82, 25 – у підрозділах апарату управління, 33, 5 – у галузевих підрозділах – юридичних особах. Влада громади заохочує співробітників апарату управління та окремих структурних підрозділів до участі у навчальних заходах за їхнім профілем та у заходах з обміну досвідом з колегами з інших громад.

Апарат управління має кілька вакансій. Спеціалісти потрібні до Відділу з питань економічного розвитку та інвестицій (1) та Відділу земельних відносин та охорони навколишнього природного середовища (4). Вакантними залишаються і посади 3 старост – Вишнівського, Олександрійського і Коломійцівського. Але влада громади сподівається, що після зміни процедур призначення старост на законодавчому рівні, вдасться це питання вирішити.

Влада громади продуктивно співпрацює у форматі договорів про міжмуніципальне співробітництво з сусідніми громадами, які до 2020 року входили до складу Покровського району з питань спільного утримання комунальних підприємств з охорони здоров'я, ДЮСШ, Дитячої мистецької школи та Центру надання соціальних послуг.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Фахівці громади надзвичайно продуктивно використовують можливості грантового фінансування і співпраці з програмами міжнародної технічної допомоги.

Так, лише у співпраці з Програмою DOBRE реалізовані проєкти у 2023-2024 роках:

- Впровадження енергозберігаючих заходів в закладах освіти гімназії №1 та гімназії №2 Покровської селищної ради шляхом заміни 107 віконних та 6 дверних блоків на загальну суму 1 924,5 тис. грн.
- Зростання рентабельності індивідуальних пасік через налагодження ефективної діяльності лінії з переробки та фасування меду. В результаті поставлене обладнання від Програми на загальну суму 1050,7 тис.грн.
- «Зелені кроки “Green steps”», метою якого є підвищення рівня обізнаності про сортування сміття та культури поводження з твердими побутовими відходами шляхом проведення спільних заходів з населенням Покровської громади, на суму 118,3 тис.грн.
- «Творче укриття для молоді», метою якого є створення безпечного середовища для здійснення в Покровській територіальній громаді молодіжної роботи бази КЗК «Центр дозвілля», на суму 470,78 тис. грн.
- «Швидке реагування», метою якого є подолання найактуальніших проблем, спричинених війною. В результаті якого поставлене обладнання (генератори, ємності для води, польова кухня) від Програми на загальну суму 1519,4 тис.грн.
- Удосконалення системи поводження з тпв в Покровській громаді шляхом поширення послуги на територію с.Катеринівка, с.Зарічне та с.Романки та покращення послуги на вже існуючих териоріях шляхом отримання від Програми сміттєвоза на загальну суму 4540,4 тис.грн.

З програмою House of Europet інфраструктурний грант #6 проєкт ProstirDIY по відновленню роботи КЗК «Центр дозвілля», що постраждав в наслідок бойових дій та підтримка роботи простору для ВПО. Реалізований в травні 2022 року на суму 499,31 тис. грн.;

З «Програмою ЄС Міцні регіони-спеціальна підтримка України» проєкт «Вирішення проблеми соціальної інтеграції ВПО в обраних партнерських громадах Дніпропетровської та Львівської областей». Створений мультимедійний коворкінг-центр та здійснене об'єднання інформаційних ресурсів розміщення, працевлаштування та ведення бізнесу в Покровській громаді. Реалізований в липні 2022 року.

З U-LEAD з Європою – проєкт «Створення логістичного центру збереження, охолодження та фасування продовольчої продукції в Покровській територіальній громаді». Реалізовано проєкт на суму 1883,925 тис. грн. Створений логістичний центр для видачі продовольчих товарів переміщеним особам та особам пільгових категорій громади. Грудень 2022- липень 2023 р.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

З Програмою розвитку ООН:

- проєкт «Покращення якості надання адміністративних послуг для жителів громади шляхом придбання робочої станції для оформлення та видачі паспорта громадянина України у формі ID картки та оформлення паспорта громадянина України для виїзду за кордон». Вартість проєкту 25,7 тис. доларів. Розмір співфінансування з місцевого бюджету 2371 доларів США.
- проєкт «Підтримка створення Мобільної соціальної служби у 18 відібраних територіальних громадах Чернігівської, Сумської, Харківської, Миколаївської, Дніпропетровської, Чернівецької, Полтавської областей та розробка місцевих нормативно-правових документів для організації роботи Мобільної соціальної служби».
- проєкт «Сприяння безпеці людей в Україні через реагування на багатомірну кризу, спричинену війною». Створено реабілітаційний простір для внутрішньо переміщених осіб та постраждалого населення внаслідок війни на базі діагностичного центру КНП «Покровська лікарня» Покровської селищної ради.

З програмою, фінансованою коштом Європейського Союзу проєкт «MAKERSPACE в бібліотеці-простір можливостей» - створення швейної майстерні та дитячого простору для ВПО та жителів громади Проєкт реалізований в липні 2023 року на суму 200,0 тис. грн

З Міжнародною організацією з міграції (МОМ) – проєкт «Людський вимір – інклюзивні дані для стабільності та розвитку», який фінансується за підтримки Уряду Канади. Громада отримала ноутбук та 8 планшетів з програмним забезпеченням. А на другому етапі – ємності для збирання сміття, системи відеоспостереження та гідравлічні преси для зменшення габаритів ТПВ (всього на 925 тис. грн.)

Влада громади активно комунікує з мешканцями та мешканками. Основний потік інформації іде через офіційну сторінку у мережі «Фейсбук» з назвою «Покровська територіальна громада». Вона має понад 8 тисяч читачів. Офіційний сайт громади містить всі нормативні документи, які приймаються владою громади, але новини, довідкова інформація про роботу підрозділів, навіть певні офіційні документи на ньому розміщуються із затримками, деякі розділи досить довго не оновлювалися, він не має зручної навігації і зрозумілого розташування інформації. Певним чином це знижує рівень і якість інформування та статус інформації про громаду.

Висновки

- *Організаційна структура управління громадою розбудована і злагоджена, скомпонована для максимального охоплення завдань і повноважень не тільки кризового часу, а і подальшого розвитку. Влада громади мотивує працівників відділів апарату та окремих структурних підрозділів до навчання і обміну досвідом з колегами з інших громад, до участі у проєктах міжнародної технічної допомоги.*

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

- Керівництво і фахівці громади мають великий і вагомий досвід участі у програмах міжнародної технічної допомоги, створення і реалізації великих за обсягом фінансування та різноманітністю заходів проектних заявок.
- Влада громади плідно співпрацює з сусідніми громадами, з якими Покровська громада входила до складу одного району в питаннях спільного утримання закладів і користування послугами з охорони здоров'я, соціальної допомоги, спортивного і мистецького виховання дітей.
- Загалом управлінські структури забезпечені кадрами, але є ряд вакансій, які важко заповнити, зокрема у Відділі з питань економічного розвитку та інвестицій та Відділі земельних відносин та охорони навколишнього природного середовища. Вакантними є і посади старост трьох старостинських округів.
- Влада веде активну комунікацію з мешканцями та мешканками громади, але висвітлення діяльності влади та подій в громаді залишає бажати кращого і знижує якість інформування. Адже «офіційні сторінки» в соц. мережах статусно і функціонально не відповідають офіційному інформаційному представництву органу влади чи місцевого самоврядування.

1.9. Самоорганізація населення, громадські об'єднання, волонтерська діяльність

Інформація про найактивніші неурядові організації громади представлена в таблиці нижче.

Таблиця 14 Неурядові організації громади

Назва організації, фонду, ініціативної групи, волонтерського осередку	Дата створення/реєстрації	Місцерозташування – територія діяльності	Профіль діяльності	Орієнтовна кількість залучених до роботи
Громадська організація «Фізкультурно – спортивне товариство Покровщини»	19.04.2018	селище Покровське,	Розвиток фізкультурно – спортивної діяльності	85
Громадська організація «Молодь Покровщини»	08.12.2016	селище Покровське,	Молодіжна сфера	110

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Благодійницька організація «Олександрівський фонд розвитку громади»	03.11.2007	село Олександрівка,	Надання допомоги різного спрямування	
---	------------	---------------------	--------------------------------------	--

Спільно з громадськими організаціями та благодійними фондами в період з 2017 по 2023 рік 12 проєктів міжнародної технічної підтримки в різних галузях.

У громаді створена Рада ВПО, але її діяльність наразі на стадії становлення.

Висновки

- У громаді працюють кілька досить досвідчених неурядових організацій, які мають досвід участі у великих грантових програмах і включені до спільної з владою громади справи залучення ресурсів як для розвитку, так і для розв'язання проблем воєнного часу.
- Влада громади намагається сприяти самоорганізації ВПО, діяльність Ради ВПО перебуває на стадії становлення.

1.10. Молодіжна політика

Робота з молоддю в громаді ведеться системно і поставлена на міцну організаційну основу. У 2021 році створений КЗ «Молодіжний центр «ПросторОК», підпорядкований Відділу освіти молоді та спорту, створена Молодіжна рада громади (її склад був оновлений розпорядженням селищного голови у серпні 2023 року), затверджена Цільова соціальна програм «Молодь Покровської громади» на 2022 – 2026 роки, яка спирається, в тому числі і на діяльність ГО «Молодь Покровщини». Яскраві проєкти втілені в інтересах молоді і спільно з молоддю в довоєнний час. Це і створений в центрі селища Покровського ролером, «Зелений патруль», численні спортивні акції, до яких активісти Молодіжної ради і ГО «Молодь Покровщини» намагалися залучати ровесників зі старостинських округів.

Значною підтримкою для молодіжного руху в громаді стала співпраця з програмою DOBRE, завдяки якій обладнаний молодіжний простір, у розпорядженні молоді з'явилося спортивно-туристичне приладдя та пристосування для нанесення зображень на текстильні і керамічні вироби. На даний час співпраця з програмою DOBRE продовжена і молодь громади бере участь у її проєкті «Голос громади в місцевому самоврядуванні», який здійснює Агенція сталого розвитку «Хмарочос» з його численними тренінговими заходами. З жовтня по грудень 2023 року молодь громади виконувала проєкт «Green steps», результатом якого була і карта стихійних сміттєзвалищ, яка була передана фахівцям громади. Активні молоді люди громади і самостійно гуртуються та ініціюють цікаві заходи і святкування. У молодіжному центрі організуються ігри в «Мафію», відбуваються творчі майстер класи, зокрема з вибійки, яскраво був відзначений День молоді.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

За підтримки влади громади молоді люди беруть участь у спортивних змаганнях і у заходах з обміну досвідом молодіжних активістів. Зокрема, у 2023 році представники і представниці молоді Покровської громади брали участь дводенному форумі «Діалогова платформа представників молодіжних рад територіальних громад», який проходив у Царичанці. У 2024-му делегація молоді громади відвідувала Форум-хакатон громадських ініціатив Програми USAID DOBRE "Зерна громадської активності". Молодь громади постійно запрошується до роботи тематичних координаційних рад та робочих груп при виконкомі селищної ради, зокрема, Координаційної ради з питань сім'ї, гендерної рівності, запобігання та протидії домашньому насильству та торгівлі людьми, Робочої групи з питань подолання наслідків російської імперської та радянської тоталітарної політики. Голова Молодіжної ради є членом виконкому ради громади.

Висновки

- *До молодіжної політики у владі громади підходять ґрунтовно, трактуючи активну молодь як партнерів і помічників. В громаді прийнята цільова програма «Молодь Покровської громади» на 2022 – 2026 роки, у 2023-му році оновлений склад Молодіжної ради громади, яка створена ще у 2016 році. Влада громади подбала про надання молоді приміщень, які можна було би використати для реалізації молодіжних проєктів. Створення просторів для спілкування і розвитку молоді. Знаючою підтримкою для роботи молоді і з молоддю є КЗ «Молодіжний центр «ПросторОК»», який підпорядкований Відділу освіти. Молоді та спорту. Голова молодіжної ради входить до складу виконкому ради громади.*
- *Молодіжна рада громади та ГО «Молодь Покровщини» є активними учасниками проєктів/ які здійснюються в рамках програми DOBRE, а також ініціаторами власних заходів, які гуртують молодь громади.*
- *Але, враховуючи наростання демографічних проблем, владі громади доведеться докладати ще більших зусиль, аби молоді люди могли розраховувати на професійну і життєву самореалізацію в громаді.*

1.11. Результати опитування мешканців та мешканок громади

Це дослідження є одним з елементів багатогранного процесу стратегічного планування. Воно проводилося протягом двох місяців із використанням спеціально розроблених анкет (окремо для усіх мешканців та мешканок громади та окремо для представників підприємницького середовища). Для збору даних використано популярний інструмент google forms. Формуляр опитувальника складався із 18 питань і мав досить просту структуру (лише одне відкрите питання) та був розрахований на заповнення респондентом протягом 10-15 хвилин. Згаданий опитувальник розміщено на офіційній сторінці громади та її профілі у мережі Facebook (працівники апарату громади опублікували спочатку відповідні повідомлення та згодом - нагадування). На жаль така дистанційна методика дослідження не

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

запевнила повної репрезентативності результатів, оскільки, як можна було передбачити, а згодом і з'ясувалося, що відповіді на питання анкети здебільшого давали люди більш активні, освічені, молодші, ті, хто має звичку відвідувати інтернет-ресурси громади.

Проте вибір саме такого способу вивчення громадської думки був єдино можливим з огляду на обмеження пов'язані з режимом воєнного стану та бажанням не наражати зайвий раз мешканців на дискомфорт очного спілкування з незнайомими людьми у тривожні часи. Разом з тим, слід зважати, що опитування є лише одним із багатьох способів вивчення громадської думки у процесі стратегічного планування і, аж ніяк не вирішальним чи категорично зобов'язуючим. Отже, попри недосконалість обраної методики, але з урахуванням достатнього масиву даних маємо підстави для деяких узагальнень.

Приведемо тут декілька найвагоміших висновків.

У дослідженні взяв участь 268 респондентів, серед яких:

- 80,6% жінок (216 осіб)
- 19,4% чоловіків (52 особи)

Стосовно віку респондентів отримано такий розподіл:

- Від 14 до 19 – 1,1%
- Від 20 до 35 – 24,6%
- Від 36 до 60 – 58,6%
- Старші 60 – 15,7%

Розподіл респондентів щодо рівня освіти наступний:

- 55,2% осіб з вищою освітою
- 9,0% осіб з неповною вищою освітою
- 8,6%% осіб зі середньою освітою
- 26,9% осіб зі середньою спеціальною освітою
- 0,4% осіб з неповною середньою освітою

Серед опитаних значно переважають люди, які є багаторічними мешканцями громади.

- Понад 10 років мешкає у громаді - 89,9%
- Від 3 до 10 років – 6,0%
- Менше 3 років лише 4,1%

Рід власних занять респонденти окреслюють як:

- Безробітний (безробітна) – 3,7%

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

- У декретній відпустці – 1,1%
- Військовослужбовець (військовослужбовиця) – 1,9%
- Державний службовець (службовиця), службовець (службовиця) органів місцевого самоврядування – 13,4%
- Домогосподар (домогосподарка) - 4,9%
- Найманий працівник (працівниця) – 11,6%
- Пенсіонер (пенсіонерка) – 5,2%
- Працівник (працівниця) бюджетної сфери – 53,0%
- Приватний підприємець (підприємниця) – 2,6%
- Учень (учениця)/студент (студентка) – 2,2%
- інше (особа, яка назвала лише статус ВПО) – 0,4%

Відповіді на питання про наявність дітей розподілися так:

- 73,9% мають дітей
- 26,1% не мають
- На питання про їхній вік отримано такий результат:
- До 6 років – 12,1%
- Від 7 до 15 років – 36,4%
- Від 16 і старші - 51,5%
- На питання анкети більш охоче відповідали мешканці центру громади:
- 62,3% мешканці/мешканки Покровського
- 37,7% мешканці/мешканки інших населених пунктів Покровської громади.

У опитуванні взяли також участь 3 особи, які через війну змушені були її покинути.

Стосовно оцінки матеріального стану опитаних виявлено досить значна кількість (більше ніж кожний п'ятий) тих, хто не забажав дати відповідь, скориставшись варіантом «важко відповісти». Трохи більше половини опитаних відчували матеріальну скрути протягом попередніх двох місяців та лише у майже 30% не виникало проблем із задоволенням основних потреб.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Рисунок 8 Оцінка матеріального становища



Не виявлено суттєвих відмінностей у сприйнятті матеріального стану між представниками обох статей, хіба що чоловікам взагалі важче знайти чітку відповідь на таке питання (майже 30% із них обмежилися твердженням «важко відповісти»).

Дещо критичніше ніж мешканці самого Покровського своє матеріальне становище оцінюють мешканці інших населених пунктів громади.

Рисунок 9 Оцінка матеріального становища у залежності від віку респондента



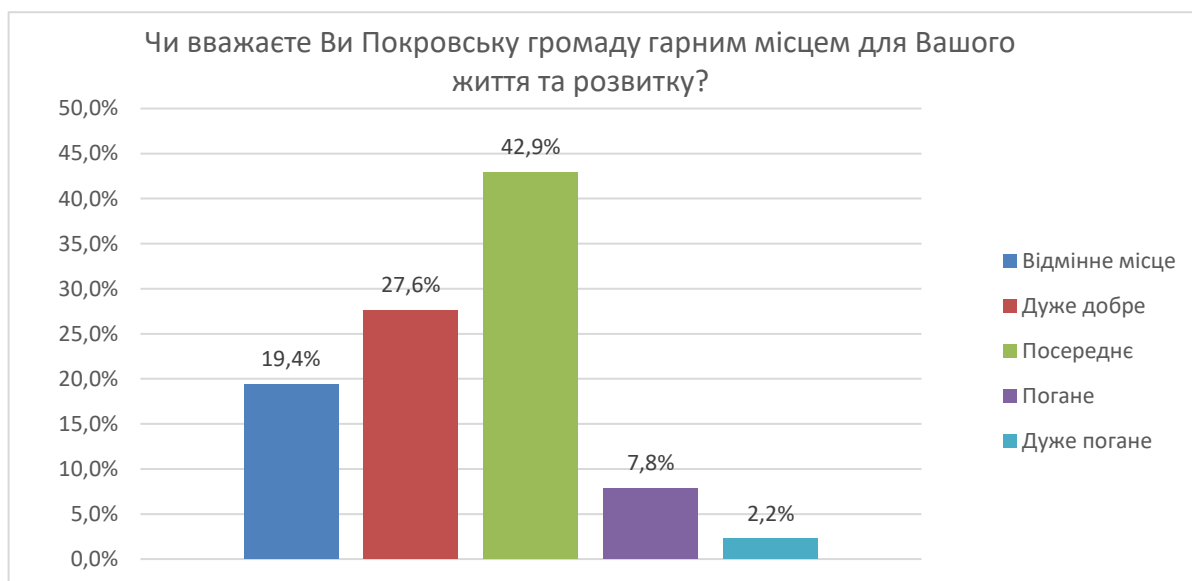
Наступний блок питань стосувався оцінки громади як місця проживання.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Мешканці та мешканки, які взяли участь у опитуванні позитивно оцінюють її як місце для свого проживання та розвитку (19,4% - відмінне та 27,6% - дуже добре місце, тобто майже половина опитаних). Трохи менша частина (42,9%) вважають задовільно привабливим місцем для проживання. Не подобається мешкати у Покровській громаді незначній кількості опитаних (7,8% вважають, що громада є поганим місцем для проживання та розвитку і 2,2% окреслюють її як «дуже погане»).

Рисунок 10 Оцінка громади як місця проживання



Деякі відмінності у оцінці задоволення з проживання у Покровській громаді пов'язані із статтю респондентів. Чоловіки схильні до більш критичних висловлювань (серед чоловіків більший відсоток вважають її задовільним та поганим місцем для проживання).

Рисунок 11 Оцінка громади як місця проживання у залежності від статі



Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оцінка місця проживання суттєво не залежить від віку респондентів. На фоні загалом позитивних відгуків виділяється дещо нижча оцінка з боку молодих людей віком від 14 до 19 років. Вони одногласно окреслюють Покровську громаду як лише задовільне проживання та розвитку.

Оцінки Покровської громади як місця проживання майже не відрізняються у мешканців центру громади та жителів інших населених пунктів на її території.

Для підтвердження інформації щодо оцінки в анкеті було запропоноване також питання: Чи порадили б Ви своїм друзям, родичам, знайомим переїзд саме до Покровської громади? Як показано на рис. XXX, відповіді розподілися таким чином, що у цілому відповідає результатам, отриманим при відповіді на попереднє питання, з урахуванням місцезосташування громади на момент проведення дослідження у зоні наближеної до активних бойових дій.

Рисунок 12 Вірогідність рекомендації як місця проживання



Діяльність представників місцевих органів самоврядування загалом задовольняє мешканців спільноти. У відповідях дещо переважають позитивні оцінки (робота вважається «доброю», або «відмінною»). Проте, відслідковується досить значна кількість тих, хто вважає роботу окремих гілок управління громадою поганою (від 11,9 до 20,5 відсотків).

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Рисунок 13 Оцінка діяльності місцевих органів влади



У низці питань, які мали виявити рівень задоволення мешканців та мешканок громади умовами життя у конкретних сферах шкала оцінок від «Дуже добре», через «Добре», «Середньо», «Погано» до «Дуже погано» була при обробці конвертована на кількість балів від 5 до 1. Таким чином вираховано середній бал задоволення у цілому різними аспектами життя у громаді та по кожному з факторів (без урахування відповідей «важко сказати»).

За результатами підрахунку середнього балу відповідей щодо факторів умов життя в конкретних сферах громада отримала оцінку 3,3 балів. Найвищим є рівень задоволення послугами у сфері освіти: організацією підвезення дітей до навчальних закладів – 3,6 балів, якістю навчання в закладах загальної середньої освіти – 3,5 балів, доступністю та якістю догляду та виховання у дитячих дошкільних закладах, станом приміщень та оснащенням дитячих дошкільних закладів (3,4, 3,7 та 3,5 балів – відповідно). Серед комунальних послуг найкраще оцінюється система газопостачання – 3,9 балів. Інші комунальні послуги на рівні 2,4 - 3,0 бали.

Не достатньо задовольняє жителів громади якість, доступність послуг у сфері охорони здоров'я – 2,9 балів.

Вся система соціальних послуг отримала оцінки 3,2 балів.

У 3 бали оцінюється забезпечення громадського порядку. Нижче 3 балів оцінюється безпекова складова забезпечення життєдіяльності (можливість скористатися укриттями на території громади та можливість скористатися засобами життєзабезпечення (резерв питної води, обігрів, енергоживлення, аварійний зв'язок тощо) – 2,8 та 2,7 балів – відповідно.

Не відчують мешканці проблем з послугами у сфері торгівлі, поштового зв'язку, побутового обслуговування (середні оцінки 3,4 – 3,6 балів).

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

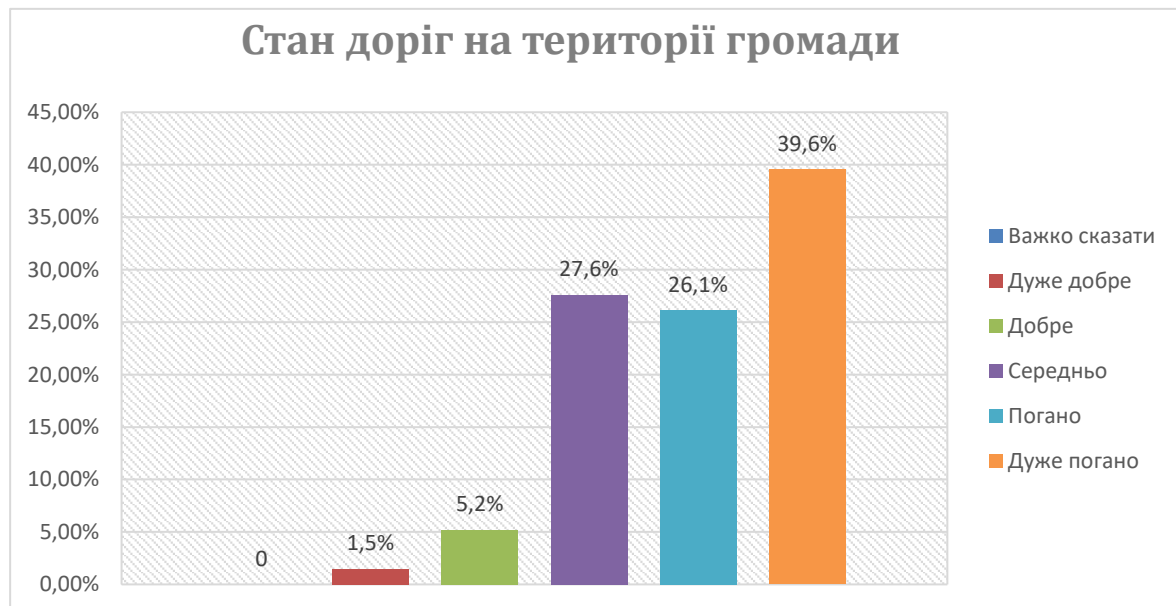
Можливість започаткування власної справи отримала низьку оцінку лише у 2,6 балів (проте слід зауважити, що стосовно цього питання найбільшою була кількість тих, хто обрав варіант «важко відповісти»). Тим не менш, актуальність цього питання, попри негарзди часу, підтвердилася у відповідях щодо визначення сфер діяльності, які потребують уваги. Більшість опитаних відзначає розвиток підприємництва, економічної та громадської активності серед пріоритетних завдань громади - майже 65% у обох випадках.

Особливо проблемним вважається стан доріг на території громади (2,0 бали), хоча пасажирські перевезення (середня оцінка 3,0) та міжміське транспортне сполучення (3,3) не викликають дуже сильних нарікань.

Для порівняння у рис. 14 – 29 приводимо приклади розподілу відповідей стосовно окремих сфер життєдіяльності громади (відсоток відповідних оцінок) та середній бал оцінки.

Стан доріг на території громади – 2,0 бала.

Рисунок 14 Оцінка стану доріг у громаді

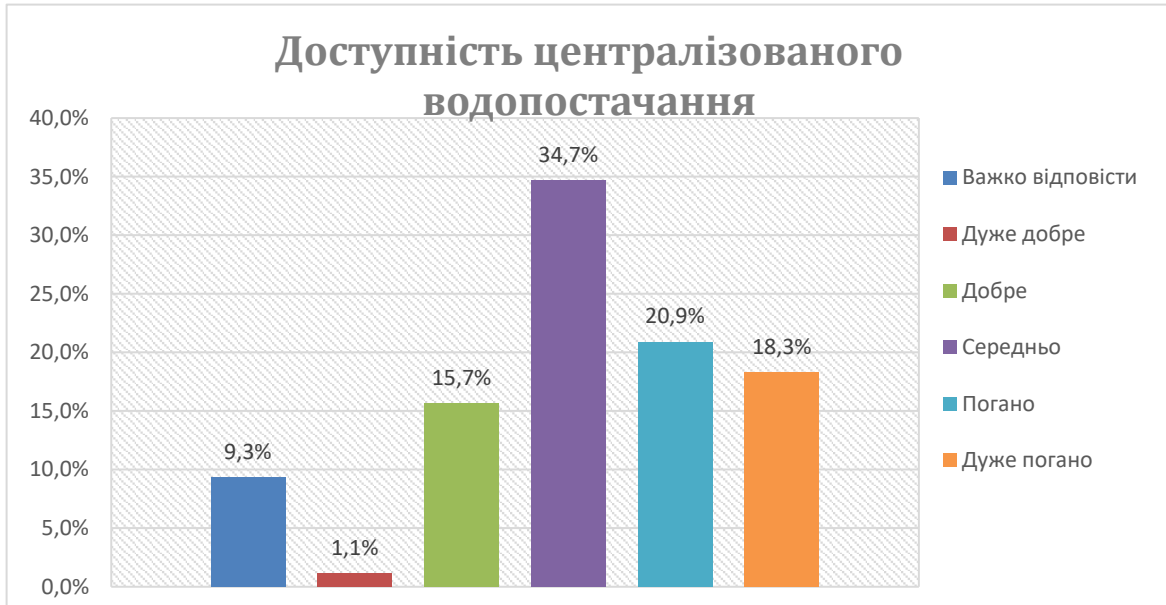


Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

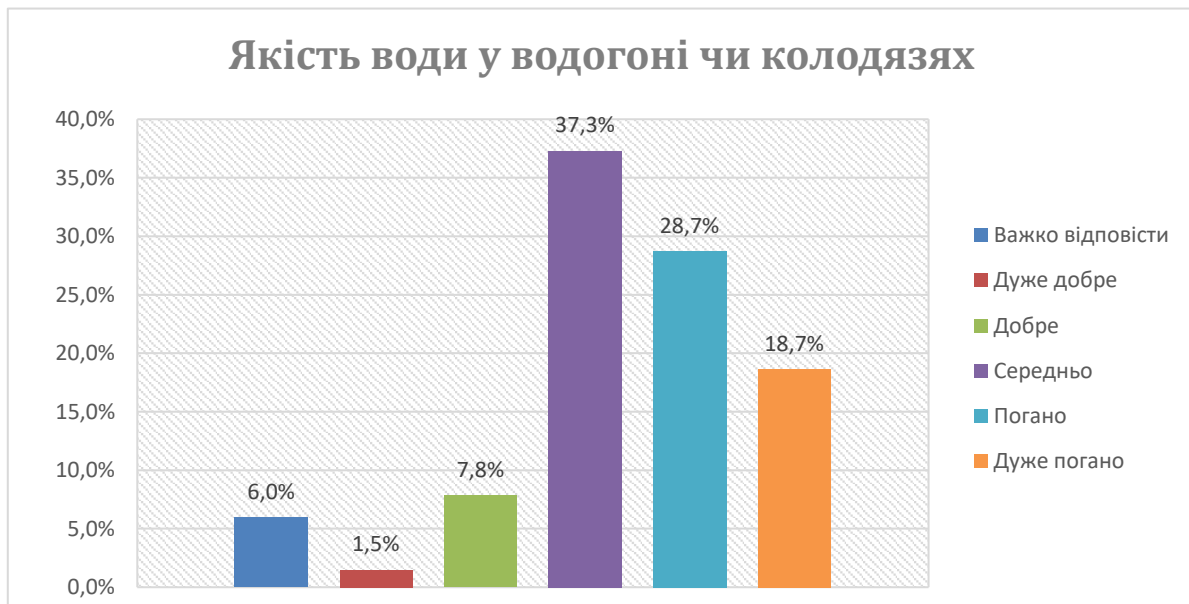
Водопостачання - 2,6 балів

Рисунок 15 Оцінка доступності централізованого водопостачання



Якість води у водогоні чи колодязях - 2,4 балів

Рисунок 16 Оцінка якості води

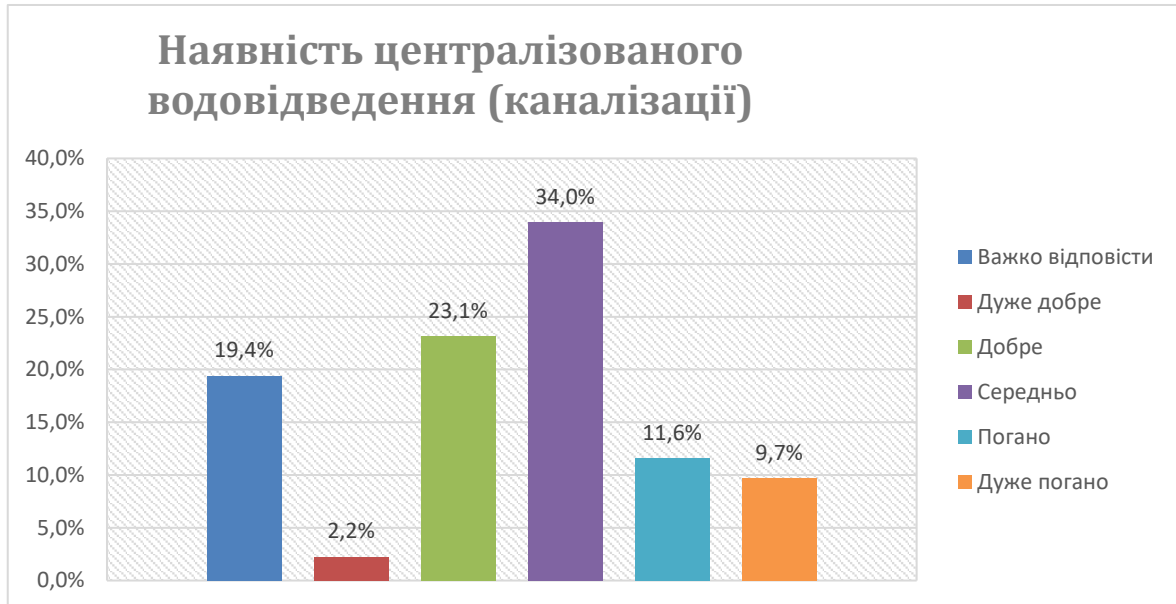


Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

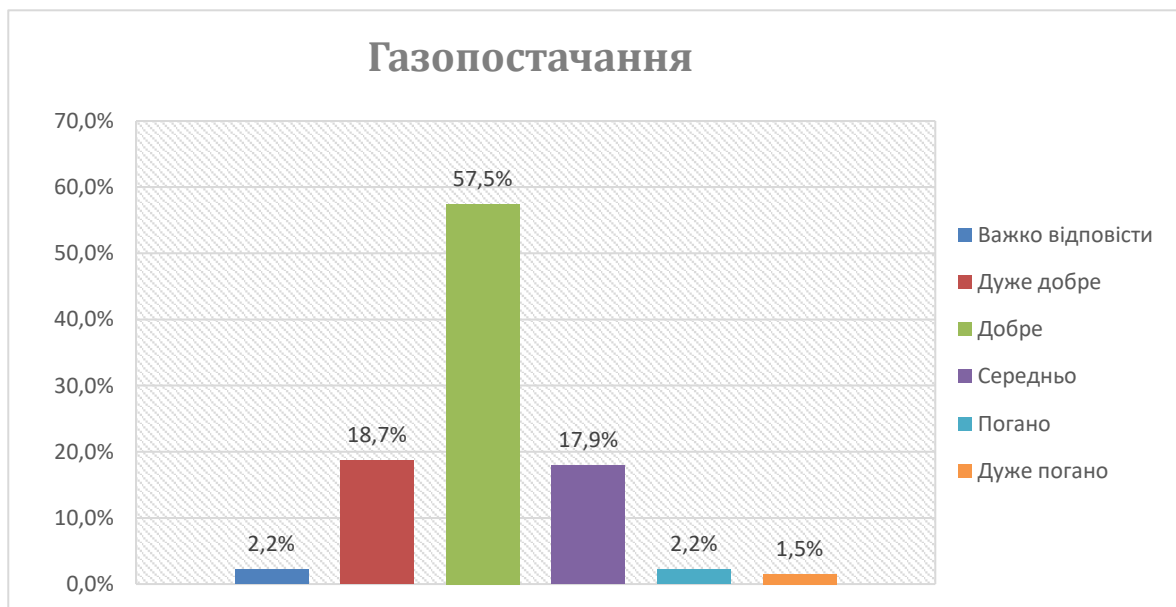
Наявність централізованого водовідведення (каналізації) – 3 бали

Рисунок 17 Оцінка централізованого водовідведення



Газопостачання – 3,9 балів

Рисунок 18 Оцінка газопостачання

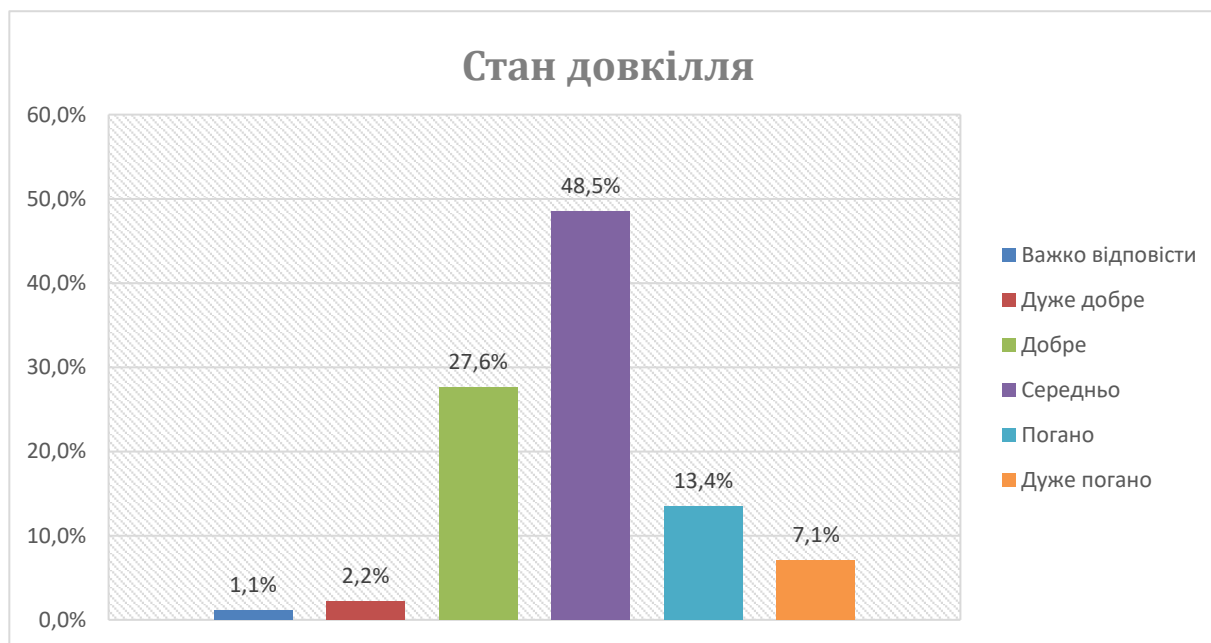


Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Стан довкілля – 3 бали.

Рисунок 19 Оцінка стану довкілля



Культура 3,3 балів.

Рисунок 20 Оцінка доступності та якості культурних послуг



Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Спорт – 3,3 балів.

Рисунок 21 Оцінка доступності та якості спортивного дозвілля



Доступність дитячих дошкільних закладів – 3,4.

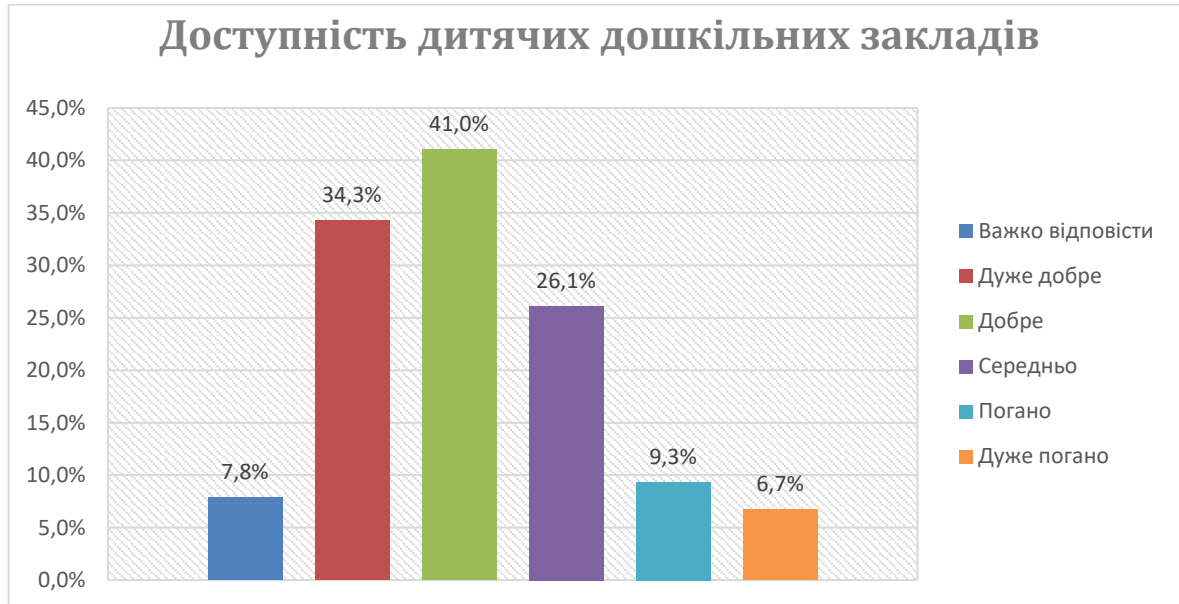
Якість догляду і виховання у дитячих дошкільних закладах – 3,7.

Стан приміщень та оснащеність дитячих дошкільних закладів - 3,5.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Рисунок 22 Оцінка доступності та якості дошкільних закладів



Середня освіта - якість – 3,5,

Організація підвезення дітей до закладів загальної середньої освіти - 3,6.

Стан приміщень і оснащеність закладів загальної середньої освіти – 3,4.

Стан забезпечення безпеки дітей та педагогів в освітніх закладах – 3,1.

Доступність занять у системі позашкільної освіти відповідно інтересам дитини – 3,2.

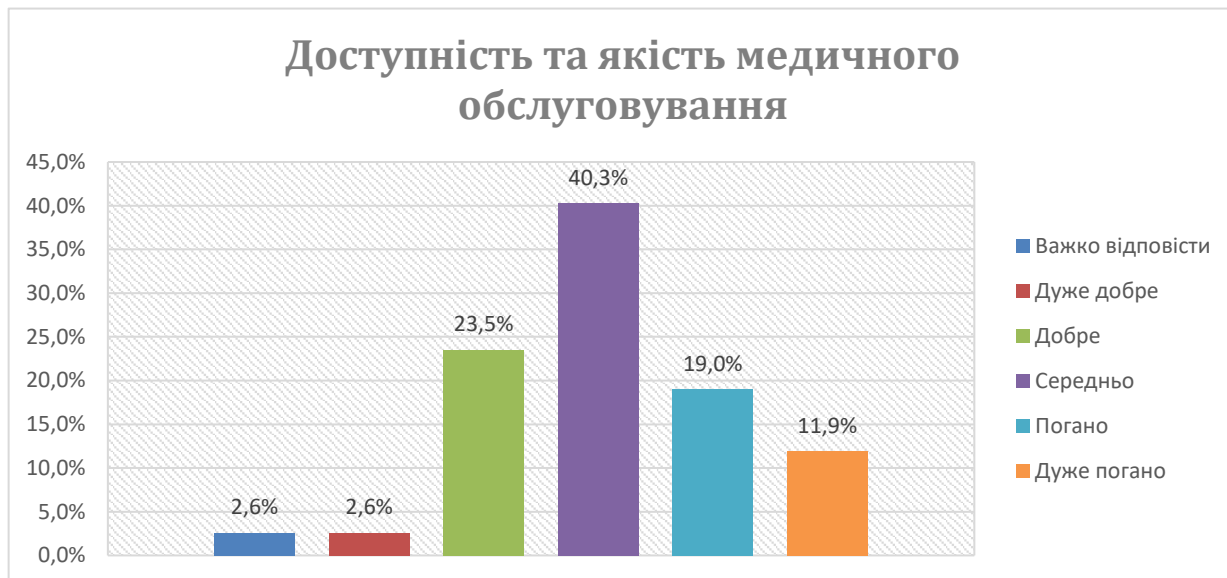
Рисунок 23 Оцінка якості навчання в закладах загальної середньої освіти

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Медицина – 2,9 балів.

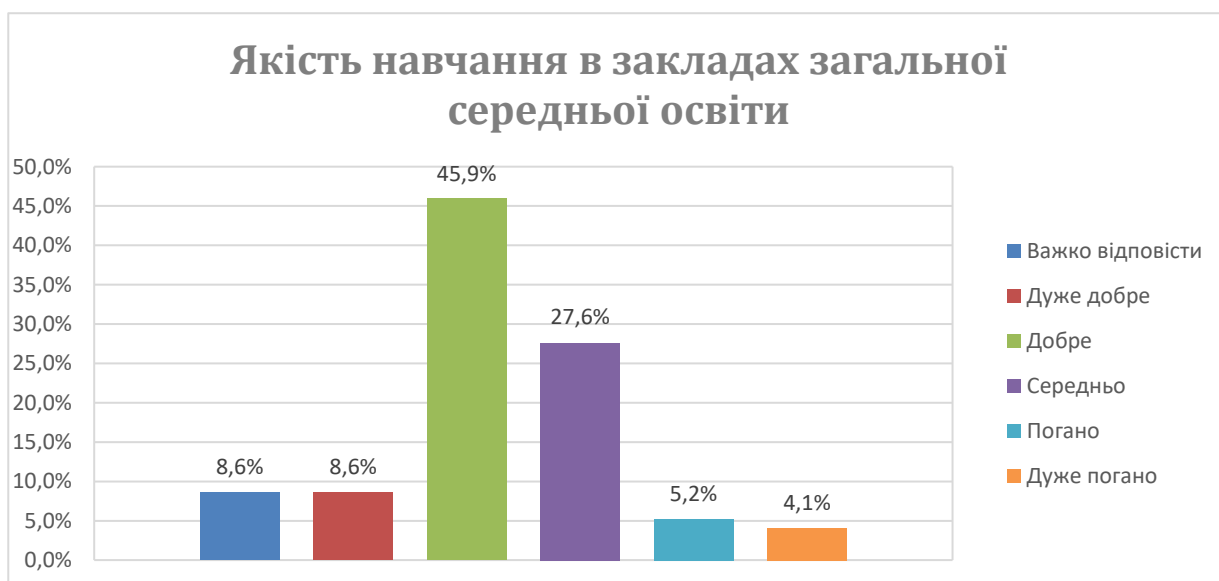
Рисунок 24 Оцінка доступності та якості медичного обслуговування



Можливість скористатися укриттями на території громади - 2,8.

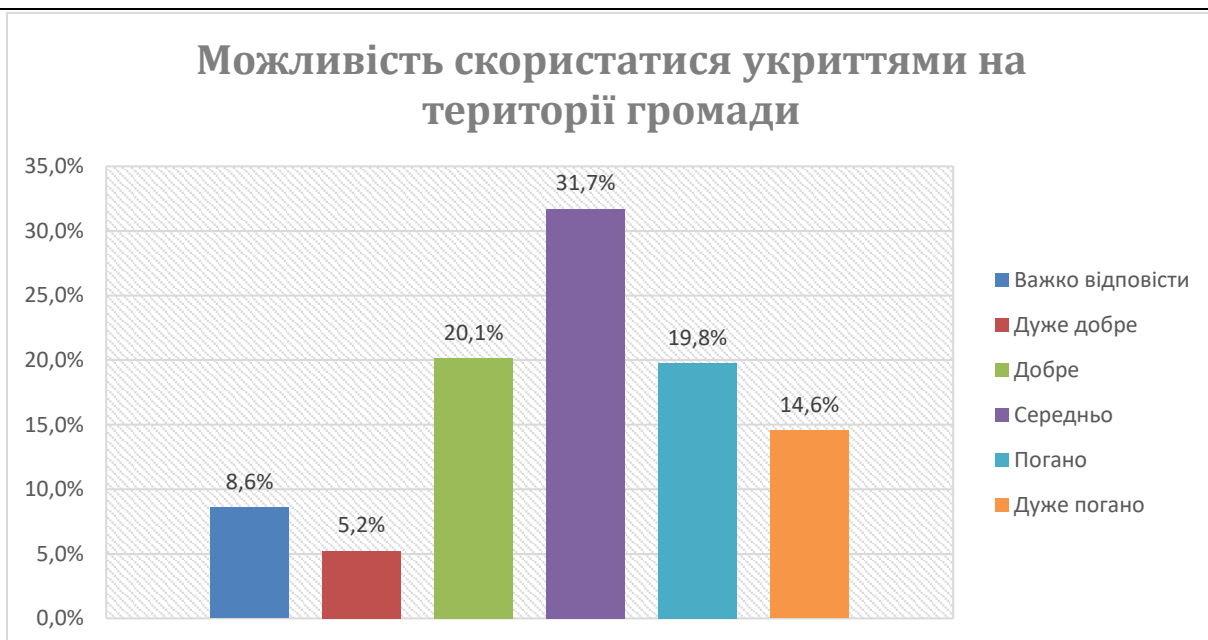
Можливість скористатися засобами життєзабезпечення (резерв питної води, обігрів, енергоживлення, аварійний зв'язок тощо) - 2,7.

Рисунок 25 Оцінка можливості скористатися укриття



Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

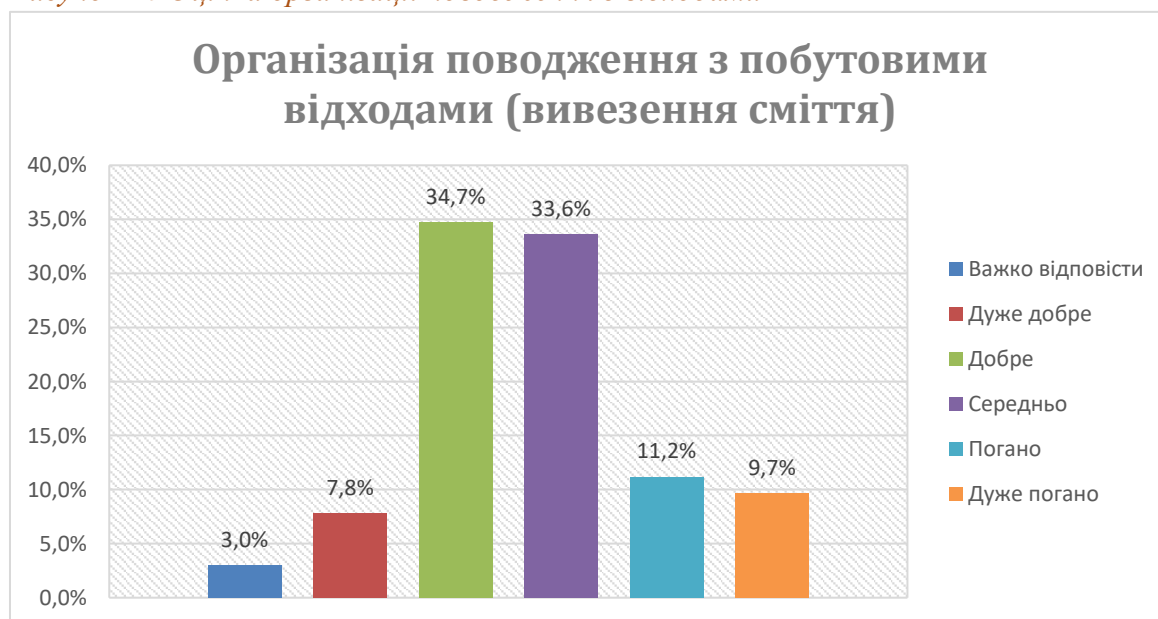


Чистота та естетичний вигляд місць загального користування - парків, скверів, майданчиків - 3,3.

Організація поводження з побутовими відходами (вивезення сміття) – 3,2.

Доглянутість цвинтарів та меморіальних місць – 3,5 (однакова середня оцінка як у самому Покровському так і у інших населених пунктах громади).

Рисунок 26 Оцінка організації поводження з відходами



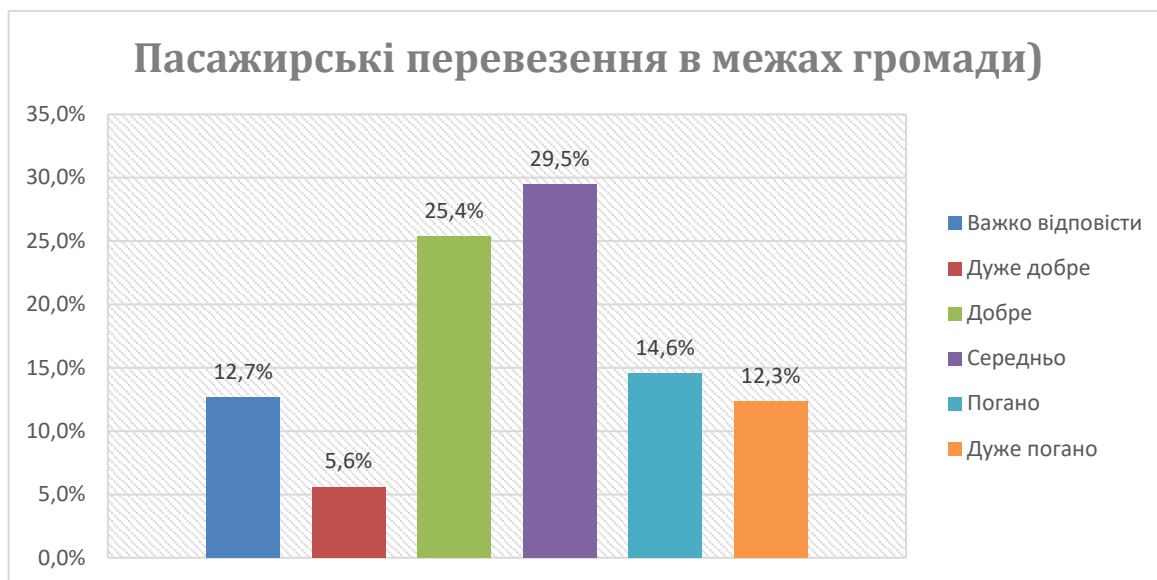
Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Пасажи́рські перевезення в межах громади – 3,0.

Міжміське транспортне сполучення – 3,3.

Рисунок 27 Оцінка пасажирських перевезень у межах громади

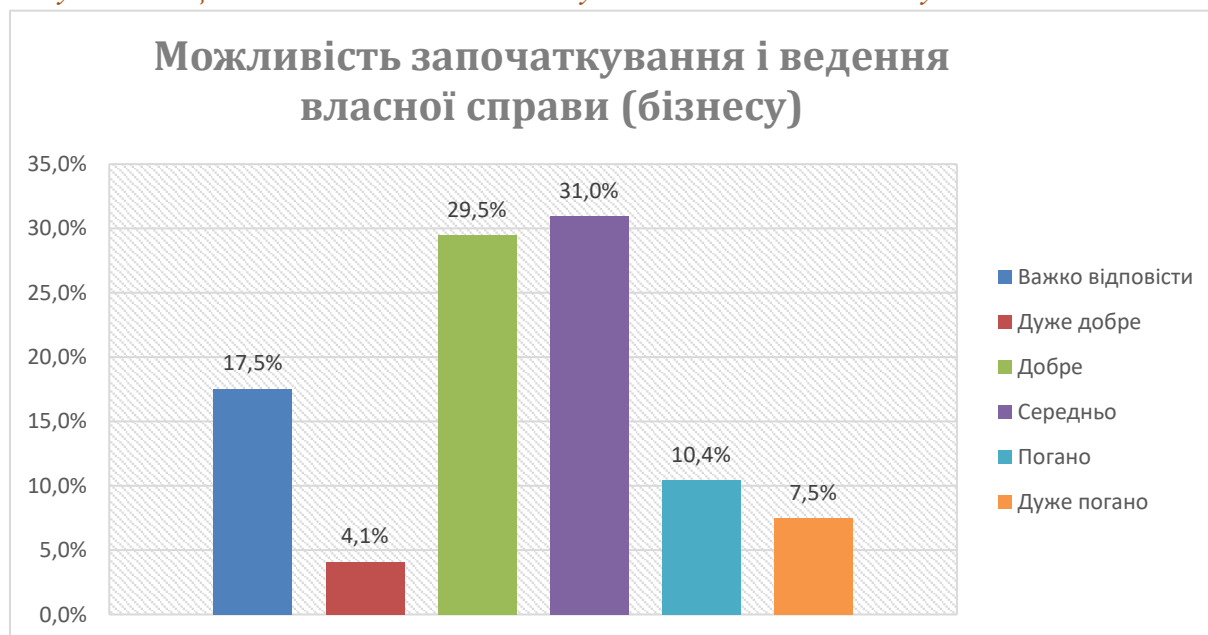


Роздрібна торгівля продовольчими товарами – 3,6. Роздрібна торгівля непродовольчими товарами – 3,5. Робота ринків – 3,5. Отримання побутових послуг (ремонт побутової техніки. взуття тощо – 3,4.

Послуги поштового зв'язку – 3,6.

Можливість започаткування і ведення власної справи (бізнесу) – 2,6.

Рисунок 28 Оцінка можливості започаткування та ведення бізнесу

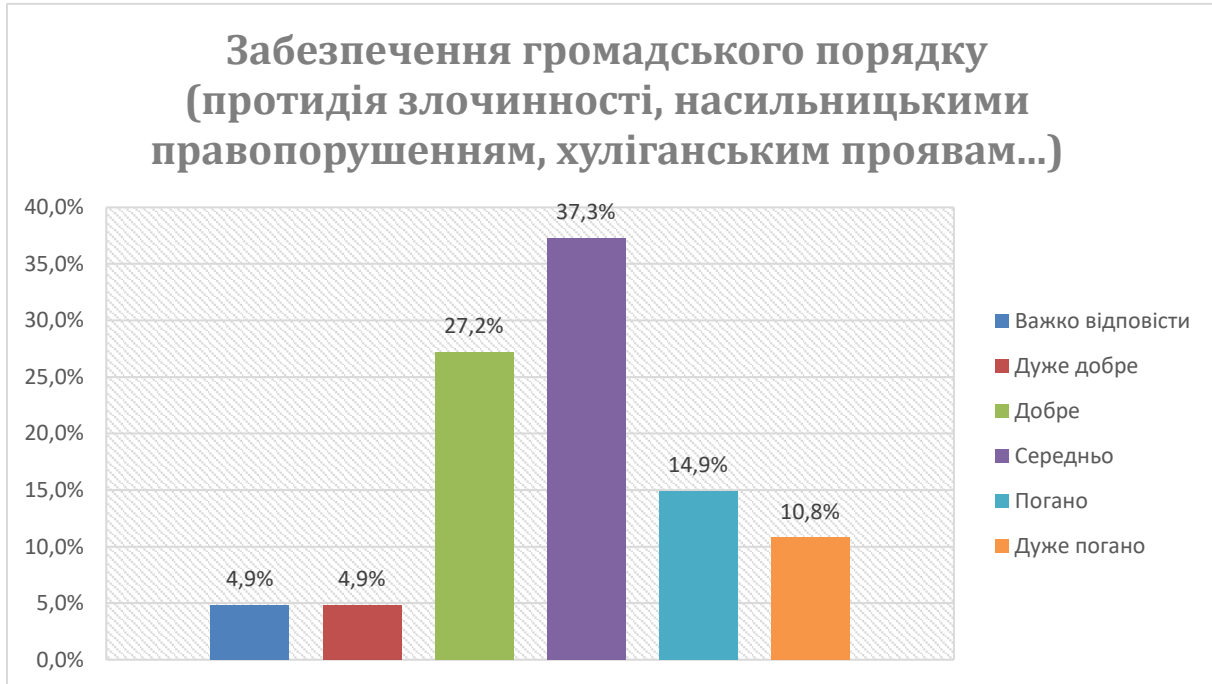


Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Забезпечення громадського порядку (протидія злочинності, насильницькими правопорушенням, хуліганським проявам, тощо) – 3,0.

Рисунок 29 Оцінка забезпечення громадського порядку



Соціальні послуги для літніх людей – 3,2.

Піклування про ветеранів війни, їхні родини, родини загиблих та зниклих без вісти – 3,2. Допомога самотнім, працездатним, соціально незахищеним людям, людям з інвалідністю, родинам в скрутному становищі – 3,2.

Рисунок 30 Оцінка соціальної допомоги

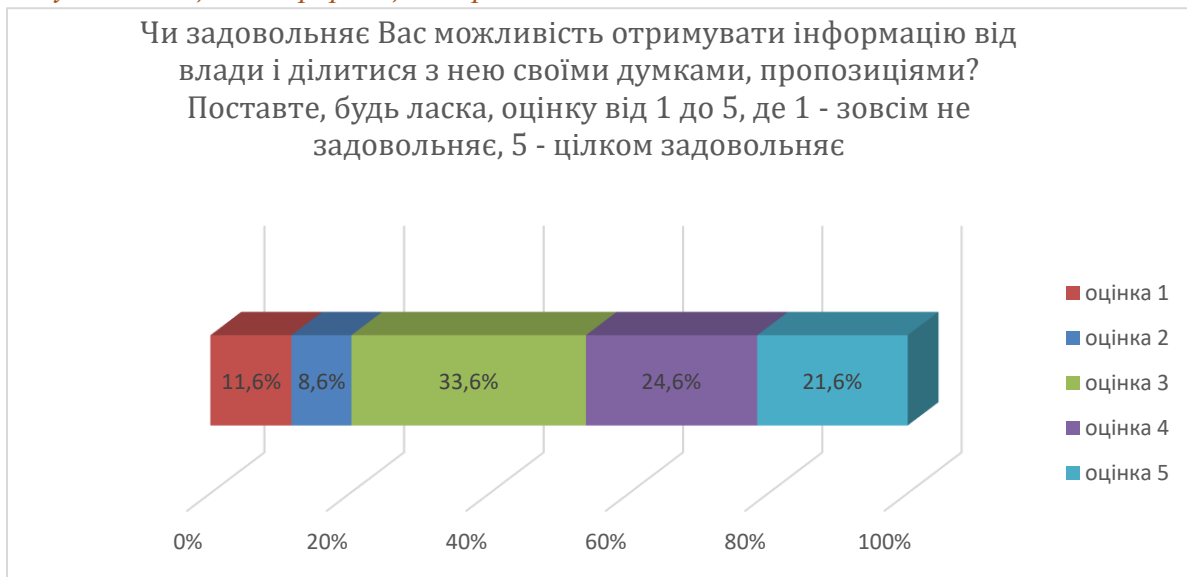


Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Оцінка інформаційної активності апарату громади та дієвості зворотного зв'язку з мешканцями досить висока (33,6 % оцінили цю діяльність на 3 бали, 24,6% на 4 та 21,6 на 5 балів). Відповідно частина тих, хто оцінює діяльність влади та апарату у цьому напрямку негатив ніше (1 та 2 бали) складає 11,6% та 8,6% - відповідно.

Рисунок 31 Оцінка інформаційної роботи влади



На рис. 32 представлений розподіл відповідей стосовно оцінки громадської активності. 18,7% опитаних вважають членів спільноти взагалі пасивними, проте переважає думка, що люди виявляють певну активність, але її рівень не можна назвати дуже високим.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Рисунок 32 Оцінка рівня громадської активності



Оцінка активності відрізняється серед представників різних статей. Чоловіки дещо нижче оцінюють рівень активності у спільноті. До прикладу: тих, хто вважає, що люди загалом пасивні і дотримуються позиції "я сам по собі", серед чоловіків складає майже 27 відсотків, натомість серед жінок таких майже на 10% менше. Мешканці інших населених пунктів трохи критичніше від жителів Покровського оцінюють громадську активність у громаді в цілому (пасивність відмітили 22,8% та 16,2% - відповідно). Рівень визнання різних форм та проявів громадської активності зростає з віком респондентів. Що старшою є аналізована вікова група, м'якше згадується позиція, яка визначає пасивність (20-35 років – 33,3%, 36-60 років – 14,7, 60 та старші – 11,9%). Найважче оцінка рівня активності мешканців визначається молоддю у віці від 16 до 19 років (третина з них не змогла дати відповідь на це питання).

Суттєвою частиною дослідження стало питання про рейтинг питань, які слід найближчим часом вирішувати у громаді. Сформульоване у формі визначення «важливості та терміновості», тобто обов'язкового вибору із 3 позиції («Найважливіше», «Варто робити» та «Можна відкласти») у кожній зі сфер життєдіяльності громади, показало такі результати:

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Рисунок 33 Оцінка пріоритетності сфер життєдіяльності – Найважливіше

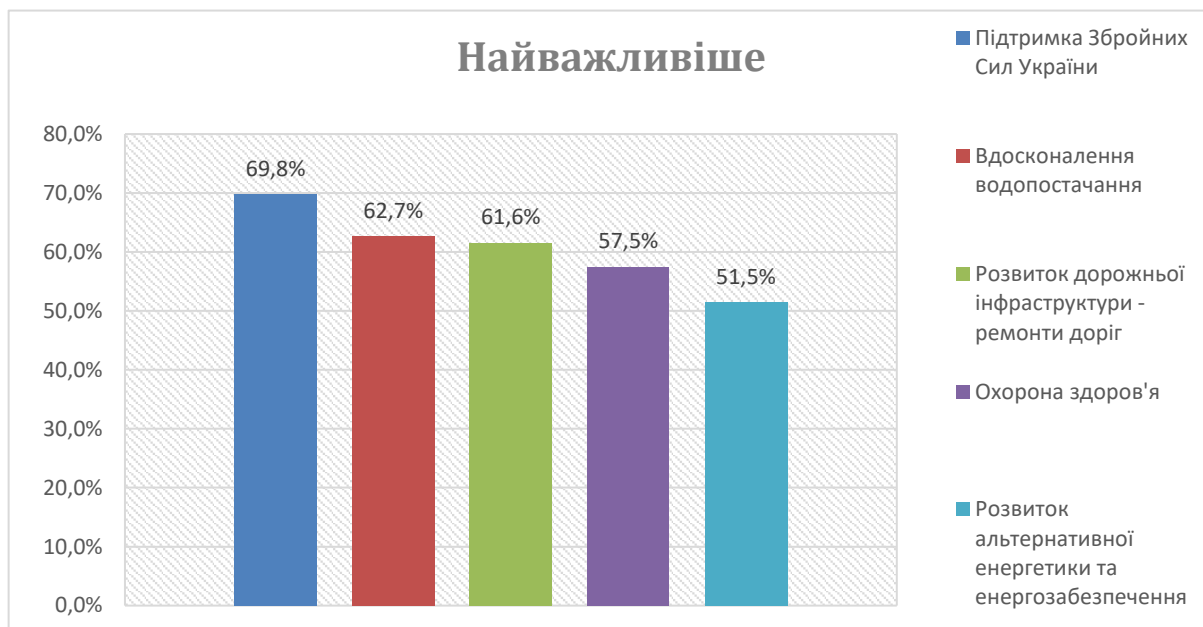
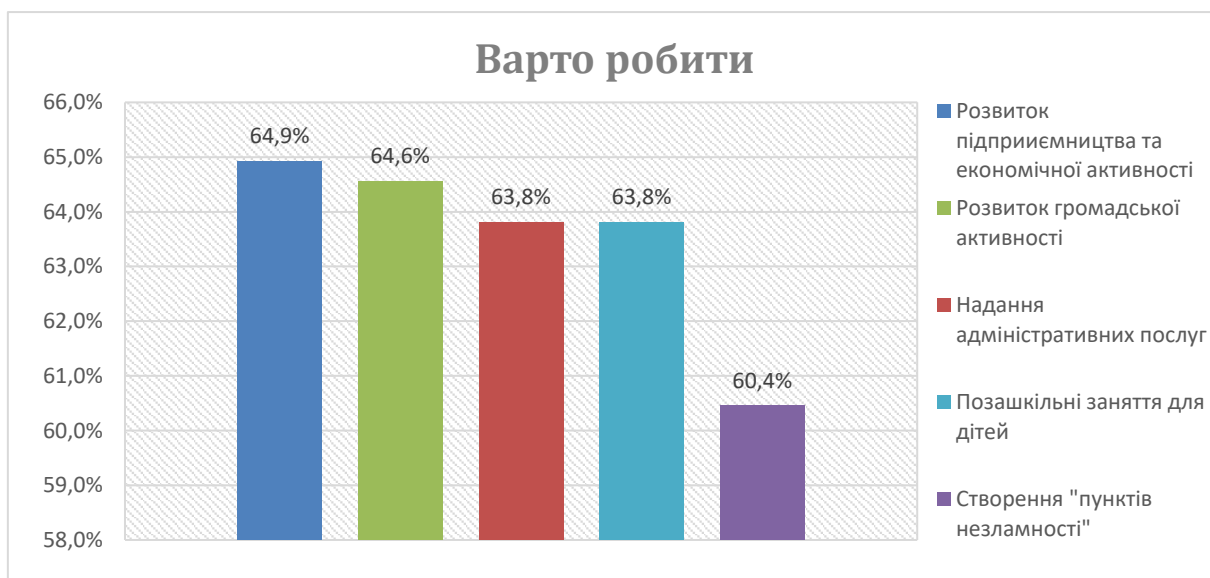


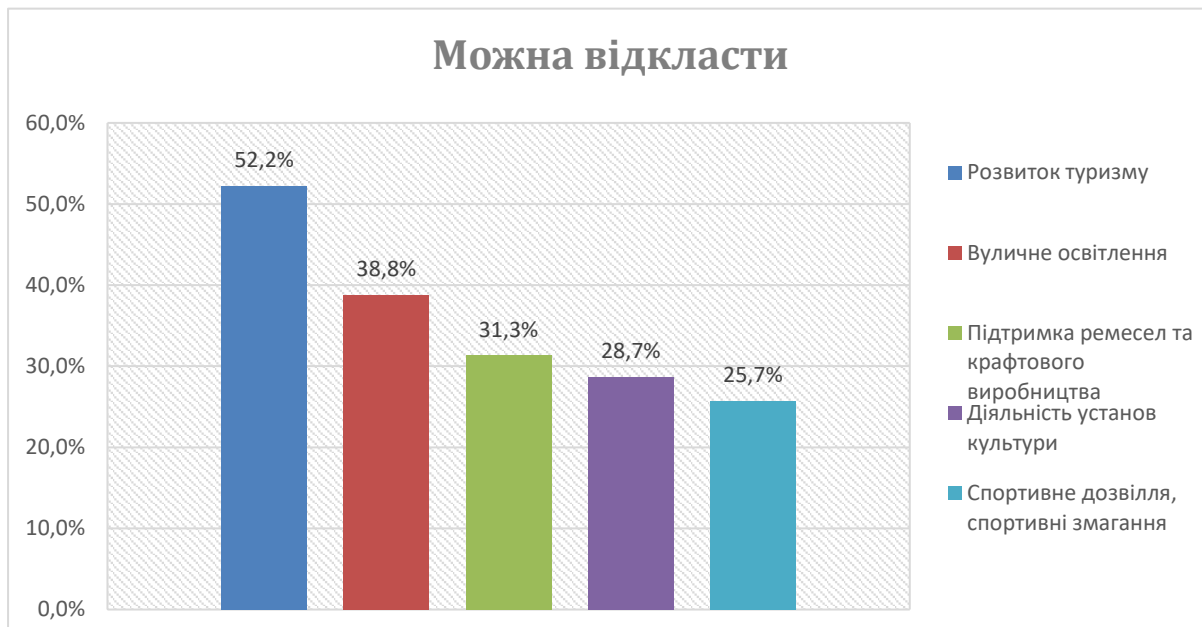
Рисунок 34 Оцінка пріоритетності сфер життєдіяльності – Варто робити



Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Рисунок 35 Оцінка пріоритетності сфер життєдіяльності – Можна відкласти



Висновки:

- Ще раз варто зазначити, що оскільки спосіб проведення опитування (у силу згаданих обставин) не забезпечив правильного формування вибіркової сукупності, екстраполяція висновків на все населення громади методологічно некоректна. Можна вважати натомість вивчення думки групи респондентів, які взяли участь у анкетуванні одним з інструментів діагностичної роботи, які у комплексі наближають до розуміння ситуації та настроїв у громаді.
- За результатами опитування мешканців та мешканок задовольняють умови проживання у Покровській громаді. Проте вони звертають увагу на деякі сфери життя, які потребують додаткових уваги та зусиль. Здебільшого до числа послуг, доступність та якість яких оцінюється значно нижче відносяться ті з них, на які вплив самої громади (та її органів управління) обмежений або опосередкований, а саме послуги з охорони здоров'я, стан доріг, громадський транспорт.
- Громадяни оцінюють позитивно зусилля усіх органів місцевого самоврядування, але разом з тим, складається враження, що у спільноті панує певна поляризація щодо цього питання (на що вказують іноді досить кардинальні розходження у оцінках багатьох сфер її життєдіяльності).
- У числі найкраще оцінених сфер життєдіяльності названі всі складові освітньо-виховного процесу (як на рівні середньої освіти, так і дошкільного виховання).

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

- *Якість комунальних послуг оцінена у основному на середньому рівні (найвищий бал отримала послуга з газопостачання – 3,9 балів, найнижчий – водопостачання – 2,6 балів, якість води – 2,4 балів). Водопостачання також було вказане найбільшим відсотком респондентів (після допомоги ЗСУ) при виявленні сфер, які вимагають особливої уваги та пріоритетності вирішення.*
- *Можна виокремити три проблеми, які мають відносно низку оцінку при дослідженні якості та доступності послуг та водночас високий рейтинг у згаданому вище рейтингу пріоритетності, а саме: охорона здоров'я, розвиток дорожньої інфраструктури та водопостачання).*
- *У якості надзвичайно пильних та важливих справ для вирішення у громаді найчастіше згадується комплекс питань пов'язаних з війною, безпекою та життям в надзвичайних умовах (необхідність підтримки Збройних Сил України, створення пунктів «незламності», розвиток альтернативної енергетики та енергозабезпечення громади).*
- *Характерно, що у виборі справ, які незважаючи на важку ситуацію громади (чи радше для її покращення) варто робити, значна частина опитаних вказала на важливість сприяння різним проявам активності, як громадської так і економічної.*

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ на період до 2027 року

Розділ 2. SWOT-аналіз і сценарії розвитку громади

Матриця факторів для SWOT-аналізу була напрацьована на 2-му засіданні робочої групи на основі проведеного аналізу основних проблем, ресурсів громади її оточення та поточної ситуації в Україні. Матриця містить переліки внутрішніх чинників, які визначають життя громади (сильні і слабкі сторони), а також імовірних зовнішніх впливів (можливості і загрози). Робоча група також визначила ключові фактори, які можуть справляти найбільший вплив на розвиток ситуації в громаді (У Табл. 15 виділені напівжирним шрифтом)

2.1. SWOT-матриця

Таблиця 15 Фактори SWOT-аналізу

Сильні сторони Покровської громади (А)	Слабкі сторони Покровської громади (В)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Громада має розвинену і продовжує розвивати сферу адміністративних послуг (сучасний ЦНАП), освітніх, культурних, медичних та соціальних послуг; 2. Влада громади здатна ефективно та результативно розпоряджатися своїми фінансами, а тому попри війну, громада отримала високий рейтинг фінансової спроможності; 3. Родючі ґрунти уможливають різноманітний розвиток у рослинництві, тваринництві, садівництві та бджільництві; 4. Зручне географічне розташування – з одного боку, достатня віддаленість від великих промислових центрів (Дніпро, Запоріжжя, Донецьк), щоб уникнути великого екологічного забруднення, а з іншого боку, достатня близькість, щоб з легкістю забезпечувати ці центри екологічно чистими продуктами харчування і пропонувати місця для короткочасного відпочинку; 5. У громаді мешкають та працюють професіонали у галузі сільського господарства, ведення фермерських господарств, організації співпраці між місцевими фермерами та партнерами по всьому світу; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мала кількість джерел питного водопостачання, погана якість питної води, недостатнє водопостачання, недостатня готовність до подолання кризових ситуацій з питним водопостачанням; 2. Основні демографічні проблеми: негативне сальдо народжуваності та смертності, старіння населення (збільшення відсотка людей, які потребують догляду та допомоги, непрацездатних), зменшення кількості чоловіків у розквіті сил через війну; 3. Відсутність сучасної системи утилізації стоків, яка б охоплювала громаду, застарілість наявних каналізаційних мереж, засмічене довкілля та відсутність ефективної системи збору, сегрегації та утилізації відходів створюють загрозу для здоров'я мешканців – вжиті на сьогодні заходи є недостатніми; 4. У громаді не вистачає інфраструктури, яка могла б захистити мешканців від бомбардувань та обстрілів під час війни; 5. Відсутність впливу громади на управління дорожньою інфраструктурою, її технічний стан, проведення ремонтних робіт.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Сильні сторони Покровської громади (А)	Слабкі сторони Покровської громади (В)
<p>6. Найвність у багатьох мешканців та мешканок значного досвіду овочівництва та садівництва на присадибних ділянках та індивідуальних городах, що вже забезпечує сім'ям продовольчу безпеку, і що в довгостроковій перспективі може стати відправною точкою для розвитку городництва у більших масштабах;</p> <p>7. Кооперативи (молочні та бджільницькі), які ефективно працюють у громаді, свідчать про сильний соціальний капітал мешканців та вміння добре співпрацювати;</p> <p>8. Громада та її мешканці мають великі інтеграційні здібності – під час війни вони змогли прийняти велику кількість переселенців, надати їм допомогу, надати можливість жити у гідних умовах та навіть розвиватися;</p> <p>9. Мешканці громади, а також ВПО, які приїхали до громади, характеризуються високим рівнем підприємливості, що дозволяє розвивати малий бізнес у несприятливих обставинах, користуючись новими можливостями;</p> <p>10. Громадою керує ефективна, кваліфікована та інтегрована команда посадовців місцевого самоврядування;</p> <p>11. Влада громади зосереджена на ефективній підтримці малого та середнього бізнесу, що навіть в умовах війни, що триває, призвело до збільшення кількості малих підприємств;</p> <p>12. У громаді працюють професіонали, здатні організувати співпрацю з донорами з України та з-за кордону, в тому числі фахівці з написання, реалізації та оформлення проектів;</p> <p>13. Громада має розгалужену мережу освітніх, культурних та спортивних закладів та досвідчених фахових працівників, що дає змогу здійснювати як основні заходи у цих сферах, так і діяльність, що впливає з нової ситуації (зокрема плани у сфері розвитку туризму</p>	<p>6. Криза на ринку праці, посилена війною. З одного боку, бракує пропозицій роботи в невеликих населених пунктах, з іншого боку, мобілізація чоловіків спричиняє дефіцит професійних працівників типово чоловічих професій, зокрема, в агровиробництві;</p> <p>7. Слабка технічна, фінансова та матеріальна база, зокрема, невеликих агрогосподарств – одноосібників і малих фермерів, слабка їхня спроможність запроваджувати сучасні технології та залучати кредитні і фінансові ресурси;</p> <p>8. Слабка кооперація між фермерами, недостатня координація роботи фермерів, особливо у сфері реалізації продукції</p> <p>9. Належність території громади до зони ризикованого землеробства, нестача водних ресурсів для організації зрошення;</p> <p>10. Монопрофільність економіки громади, її аграрний характер, відсутність промисловості, яка б надавала додаткові можливості для зайнятості;</p> <p>11. Недостатня кількість фахівців у таких галузях, як охорона здоров'я, культура;</p> <p>12. Відсутність ефективної системи та інфраструктури підтримки бізнесу, відсутність фінансових та кредитних джерел для розвитку бізнесу;</p> <p>13. Обмежена кількість вільної землі, нерухомості та майна для розвитку бізнесу;</p> <p>14. Недостатня екологічна свідомість мешканців та мешканок, що спричиняє забруднення території, посилює шкоду водоймам та лісам;</p> <p>15. Погане транспортне сполучення (або його повна відсутність) між селами та центром громади;</p> <p>16. Близькість зони бойових дій, зруйнований окупантами Покровський опорний ліцей, недостатня кількість укриттів у навчальних закладах спричиняється до того, що навчання здійснюється дистанційно;</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Сильні сторони Покровської громади (А)	Слабкі сторони Покровської громади (В)
<p>та рекреації, необхідність заходів, що інтегрують місцеву громаду з переміщеними особами);</p> <p>14. Добра та з перспективами розвитку база (особливо у селищу Покровське) мережі закладів охорони здоров'я.</p>	<p>17. Менше половини населених пунктів громади мають доступ до ефективного інтернету, що негативно впливає на ефективність дистанційного навчання або оперативного надання адміністративних послуг старостами;</p> <p>18. Інфраструктура, кількість спеціалістів та працівників у сфері соціальних та доглядових послуг недостатньо підготовлені для надання допомоги ветеранам, інвалідам та іншим постраждалим від війни, і їх кількість зростатиме;</p> <p>19. Занадто мало технічних можливостей та точок отримання альтернативної енергії під час кризи;</p>

Шанси для Покровської громади (С)	Загрози для Покровської громади (D)
<p>1. Ефективна боротьба української армії, жорстка та мужня позиція українського суспільства під час війни, однозначна та тривала підтримка західних демократій, і як наслідок, очікувана перемога України у війні проти російського загарбника</p> <p>2. Просування та закріплення реформи децентралізації в Україні, яка дасть змогу реально розвивати органи місцевого самоврядування України;</p> <p>3. Розвиток євроінтеграційних процесів, у т. ч. зацікавленість країн Європейського Союзу у дедалі активнішому співробітництві з Україною;</p> <p>4. Наявність та доступність різноманітних національних та міжнародних програм підтримки виживання та розвитку українських органів місцевого самоврядування та громад;</p> <p>5. Наявність та розвиток горизонтального</p>	<p>1. Триваюча війна внаслідок російської агресії проти України та її наслідки: постійний ризик бомбардувань, міграційна та демографічна нестабільність, зростання смертності, особливо мобілізованих, економічна нестабільність, відчуття невизначеності щодо перспектив розвитку ситуації – загроза тим більш серйозна, оскільки громада знаходиться в зоні можливих бойових дій;</p> <p>2. Економічна криза, зниження доходів населення України, обмеженість можливостей для економічної активності через війну;</p> <p>3. Вирубка лісів та лісонасаджень;</p> <p>4. Нестабільність та неузгодженість законодавства, постійні зміни в законодавстві, що стосуються громад, як у сфері, безпосередньо пов'язаній з самоврядуванням та фінансами громад, так і питаннях, якими займається місцеве самоврядування (особливо освіта, охорона здоров'я, соціальна допомога та культура);</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

<p>співробітництва органів місцевого самоврядування України в межах України, можливість укладення партнерської співпраці з органами місцевого самоврядування в інших країнах Європи;</p> <p>6. Післявоєнний розвиток загальнодержавної дорожньої і логістичної мережі;</p> <p>7. Наявність та доступність сучасних систем генерації енергії для населення України як можливість локально протидіяти енергетичній кризі та відключенням електроенергії, що посилюються війною;</p> <p>8. Динамічний розвиток інформаційних технологій, результатом якого може стати збільшення соціальної участі та краща комунікація у співпраці всередині громади та мешканців зі світом;</p> <p>9. Попит в Україні (також у трикутнику великих міст: Дніпра, Запоріжжя та Донецька) та світі на екологічно чисті продукти харчування та місця для відпочинку;</p> <p>10. Потенціал переселенців для розвитку економіки, підприємництва, кадрового підсилення інших галузей в громаді;</p> <p>11. Розвиток та доступність сучасних методів і технологій поводження з відходами.</p>	<p>5. Занадто малі та не конкретні законодавчі повноваження громади для нагляду та контролю за питаннями, за які вона несе відповідальність (наприклад, податкові, земельні, будівельні, питання трудового та пенсійного характеру тощо);</p> <p>6. Ігнорування центральними органами влади специфічних потреб сільських територій;</p> <p>7. Обмеження свобод, можливостей та перспектив розвитку у зв'язку з режимом воєнного стану під час війни, обмеження, що виникають у зв'язку з близькістю району бойових дій;</p> <p>8. Глобальні кліматичні зміни – підвищення температур, посухи, зниження рівня ґрунтових вод, як наслідок – обміління та підвищення забрудненості водойм, загибель лісонасаджень;</p> <p>9. Явище корупції на різних рівнях, яка постійно присутня в Україні, руйнує державу зсередини, послаблює довіру іноземних партнерів із західних демократій до України;</p> <p>10. Енергетична криза в Україні.</p>
--	---

2.2. Переваги (аналіз сильних сторін і можливостей)

Сукупність потенціалів, які можуть стати основою для розвитку громади є її порівняльними перевагами. Вони виявляються співставленням сильних сторін громади та шансів для неї. Незалежні від громади зовнішні чинники можуть підтримати і посилити сильні сторони громади. Сильні сторони громади створюють можливість найкращого використання шансів, які відкриваються для неї.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Ефективна реалізація взаємодії цих двох груп чинників дозволить громаді повною мірою втілювати свої плани.

Робоча група з розробки стратегії розвитку Покровської селищної громади визначила, що головні переваги громади формуються навколо ряду головних чинників (позначені сірим кольором на рисунку 36).

- Сильні сторони, які виявила робоча група під час проведення SWOT, засвідчують значну роботу, проведenu громадою та її владою від часу створення громади і відповідно до Стратегії сталого розвитку Покровської об'єднаної селищної громади на 2017 – 2025 роки. Безперечно, що всі ці напрацювання є запорукою стійкості громади у воєнний час та опорою в її подальшому розвитку. Розвинені різноманітні послуги (A1), здатність ефективно розпоряджатися фінансами громади (A2), наявність інтегрованої, стабільної, фахової управлінської команди (A10), наявність фахівців – у владі і поза нею – спроможних організувати роботу з донорськими організаціями, розробляти і виконувати проекти з міжнародним фінансуванням (A12), наявність розбудованої мережі та досвідчених фахівців з надання послуг (A13) безумовно
 - А) відкривають перед громадою шанси, пов'язані з розвитком Євроінтеграційних процесів (C3),
 - Б) дають можливість гнучко реагувати на всі зміни, пов'язані із децентралізацією (C2),
 - В) роблять громаду лідером в розбудові горизонтальних зв'язків з сусідніми громадами і потенційно вагомим партнером для закордонних громад (C5).
- З другого боку, використання вказаних шансів забезпечуватиме подальший розвиток як послуг, які надаються громадою мешканцям, так і лідерського людського капіталу, який буде здатен відкривати ще більші шанси для нових досягнень громади;
- Значні інтеграційні здібності мешканців та мешканок громади (A8) є вагомим підсиленням для ініціатив участі у процесах і програмах міжнародного співробітництва (C3, C4), вони мають також перспективи розвитку, зважаючи на вдосконалення інформаційних технологій та полегшення комунікації (C8);
- Комплексна взаємодія ряду факторів сильних сторін: базового – наявність родючих ґрунтів (A3), пов'язаних із галузевим людським і соціальними капіталами (A5) наявністю значного числа фахівців агровиробництва, (A6) розвиненістю малого агровиробництва на присадибних городах, (A7) досвід кооперації в аграрній сфері підсилена фактором вдалого географічного розташування (A4) робить громаду потенційним лідером у справі задоволення попиту на екологічно чисті і різноманітні продукти харчування для вагомих

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

промислових центрів України (C9) та підвищують економічні вагу агровиробництва в економіці громади;

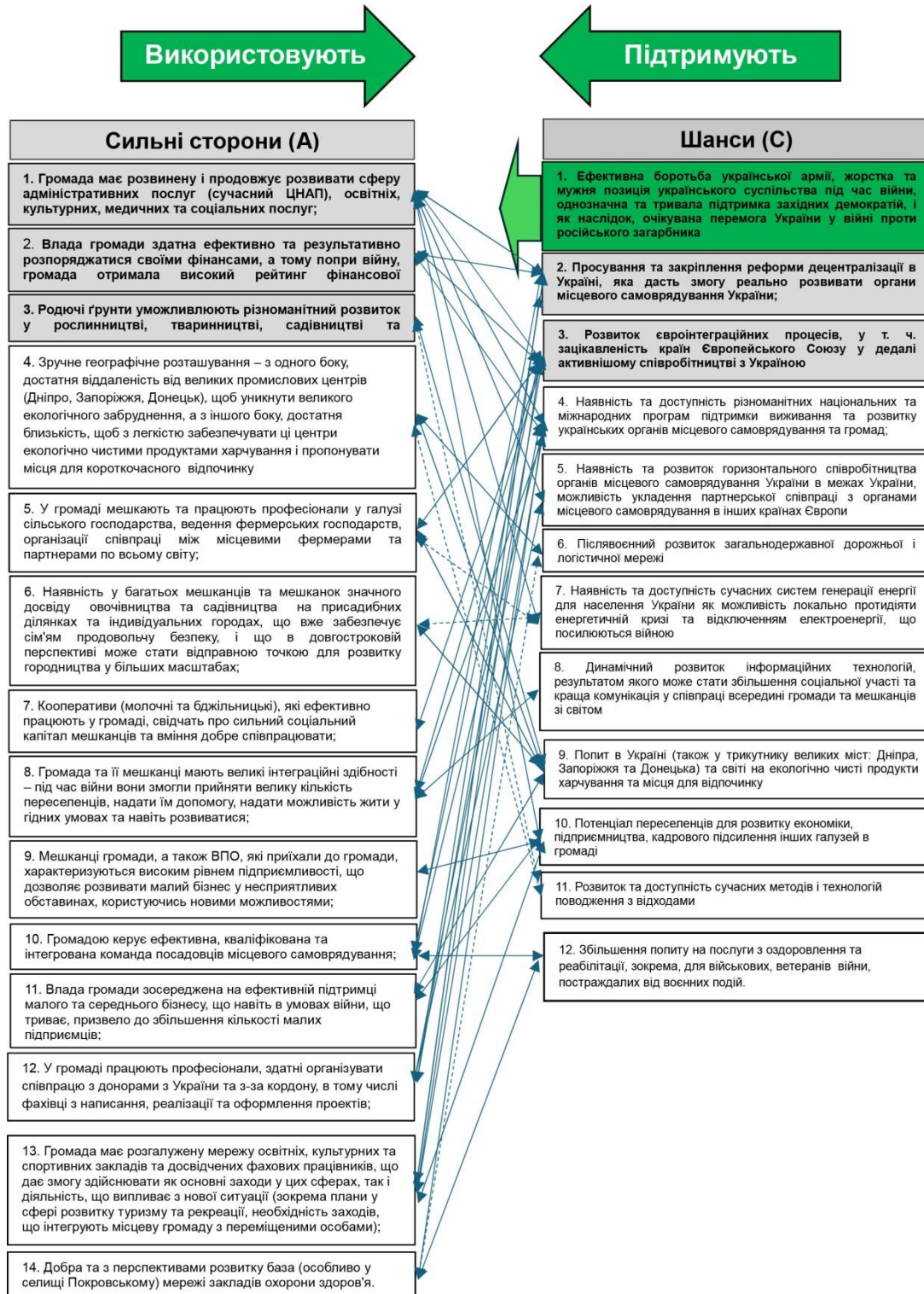
- Зазначене в попередньому пункті мотивує до використання шансу розвитку передових технологій і взагалі справи поведження з твердими побутовими відходами (C11) для збереження навколишнього природного середовища (A4) та шансів для фахівців аграріїв (A5) конкурувати за споживача екологічно чистих продуктів харчування;
- Неочікуваний, обумовлений воєнним лихом, шанс появи внутрішніх переселенців з їх життєвим і професійним досвідом (C10) громада вже використовує на підсилення своїх сильних сторін, зокрема, кадрово зміцнюючи різні сфери діяльності (A1), (A13), а також для поживлення сфери малого бізнесу (A11), (A9);
- Громада вже розбудовує свої спроможності щодо надання послуг з оздоровлення та реабілітації військових, ветеранів, постраждалих від воєнних подій (C12), зокрема, підсилює та адаптує заклади сфери охорони здоров'я (A14), підключає на рівні управлінських рішень (A10) спеціалізовані програми і проекти міжнародної технічної допомоги (C4);
- Розвиток технологій надійного енергозабезпечення та енергоефективності (C7) може стати запорукою значно ефективнішого використання факторів, пов'язаних з агровиробництвом (A5), (A6) та підвищення стабільності у наданні різноманітних послуг в громаді (A1), (A13);
- Значно підсилити вагу фактору вигідного географічного розташування (A4), а також фактору спроможності надавати послуги з оздоровлення та реабілітації (A14) і всіх факторів, пов'язаних агровиробництвом (A5), (A6), (A7) може розвиток дорожньої і логістичної мережі (C6).

Зважаючи на те, що на момент розробки цієї Стратегії Покровська селищна громада перебуває в зоні імовірних бойових дій, треба зауважити, що повнота і ефективність використання своїх переваг та реалізації своїх планів перебуває в прямій залежності від перебігу та тривалості бойових дій та наявності воєнної небезпеки взагалі.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Рисунок 36 Взаємодія Сильних сторін громади та Шансів для неї



← Суцільні стрілки – сильний, безпосередній зв'язок факторів
 ← Пунктирні стрілки – слабший, опосередкований зв'язок факторів

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

2.3. Виклики (аналіз слабких сторін та можливостей, сильних сторін і загроз)

Окреслити обмеження, які можуть виникати для громади на шляху реалізації її планів дозволяє аналіз викликів, які постають перед нею. Саме виклики визначають темпи роботи і обсяг зусиль, які доводиться докладати для здійснення задуманого.

Визначити Виклики, які постають перед громадою на момент розробки Стратегії і будуть актуальними в термін її дії, дозволяє співставлення Сильних сторін громади і Загроз для неї, а також Слабких сторін громади та Шансів для неї. При тому, в теперішній ситуації треба брати до уваги, що на всі без винятку фактори здійснює тиск російсько-українська війна, а по її закінченні ще тривалий час відчуватиметься тиск її наслідків. Власне, війна є найбільшим викликом для всього українського суспільства. На рівні ж громади головні Виклики можна розділити на 4 умовних групи:

Не змарнувати шанси

Робочою групою з розробки Стратегії розвитку виявлена значна кількість слабких сторін громади. Найвагоміші з них, на думку робочої групи, позначені сірим кольором на рис. 37. Плануючи подальшу діяльність громаді вочевидь доведеться дати відповідь, зокрема, на питання : чи завадять або якою мірою завадять ці слабкі сторони використанню шансів, які відкриваються для громад?

- Проблема питного водозабезпечення (B1), цілком може знижувати зацікавленість до громади з боку певних розвиткових програм (C4), адже нестача води ставить під сумнів перспективи багатьох видів економічної діяльності (C9) та збереження комфортності проживання ;
- Демографічна ситуація (B2), яка має тенденцію до погіршення і є підґрунтям для практично всіх проблем, пов'язаних із людським капіталом – (B6), (B11) вже зараз, нових – в перспективі, також може впливати на бачення громади в процесах подальшого реформування місцевого самоврядування (C2), а також створювати бар'єри для економічного розвитку (C9) і участі в розвиткових програмах (C3)(C4);
- Загальносвітові кліматичні зміни та прояв їх наслідків на території громади (B9) та додані до цих проблем дефіцит кадрів (B6), технологічної недосконалості дрібних землекористувачів (B7), слабка кооперація і консолідація агровиробників (B8) та проблеми з енергоживленням (B19) створюють бар'єри для діяльності та розвитку агровиробництва – основи економіки громади (C9) ;
- Теперішня ситуація із негативним впливом людської діяльності на стан довкілля (B14) також може впливати на ефективність використання шансів залучення зовнішніх ресурсів (C4);

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

- Актуальна загальна кадрова ситуація (B6), а також кадрові проблеми в галузях охорони здоров'я, культури (B11), реабілітації та інших видах допомогівих послуг для ветеранів війни (B18) можуть обмежувати можливості участі громади у різноманітних програмах розвитку (C4), а також гальмувати розвиток сфери допомоги ветеранам та постраждалих від воєнних подій (C12);
- Використання покликаною воєнним нещастям певного потенціалу вимушених переселенців (C10) загалом обмежений монопрофільністю економіки громади (B10) та нестачею у неї інфраструктури та ресурсів для підтримки бізнесу (B10), (B12), (B13);
- Величезним бар'єром для багатьох планів громади на момент розробки цієї Стратегії є загальна безпекова ситуація, наближеність її території до зони бойових дій (B16) та нестача в громаді споруд для захисту від обстрілів (B4). Ці фактори є проблемними для участі громади в програмах, пов'язаних із Євроінтеграційними процесами (C3), національних та міжнародних допорогових і розвиткових програмах (C4) та у розвитку горизонтального співробітництва з сусідніми і закордонними громадами (C5).

Подолати дефіцити

Більшість відзначених вище поєднання факторів, що можуть спричинитися до втрати чи суттєвого зниження шансів не є фатальними. Вони лише подовжують час досягнення цілей, потребують системного підходу та налаштування на максимально можливе використання шансів. Нижче – кілька можливих напрямків дій, які потенційно долають або ж суттєво знижують вагу Слабких сторін громади.

- Вирішення проблеми питного водо забезпечення полягає у комплексному використанні шансів залучення зовнішнього фінансування від національних та міжнародних програм (C4), імовірно механізмів міжмуніципального співробітництва (C5), розвитку енергоефективних технологій (C7) та додаткового обґрунтування потреби у розв'язанні цієї проблеми – виробництві екологічно-чистих продуктів харчування (C9);
- Дуже обмежені, але все ж шанси для полегшення тиску демографічної ситуації (B2) є у використанні потенціалу вимушених переселенців (C10). На жаль, вони не спроможні компенсувати загальну тенденцію, погіршену також впливом воєнної ситуації, але можуть слугувати позитивним сигналом на післявоєнне майбутнє;
- Шансами для певного вирівнювання на всіх рівнях кадрової ситуації (B6),(B11),(B18) в громаді є наявність національних та міжнародних допомогівих і розвиткових програм (C4), які могли би підтримати перенавчання людей, зокрема, жінок та ветеранів війни, та підготовку кадрів для нових сфер діяльності, розвиток міжмуніципальної співпраці (C5), залучення внутрішніх переселенців (C10), а також

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

розвиток і модернізація відповідно до потреб споживачів агровиробництва (C9), розвиток сфери реабілітаційних послуг для ветеранів та постраждалих від війни (C12), розвиток таких сфер як альтернативна енергогенерація (C7), сучасні технології поводження з твердими побутовими відходами (C11), а також розвиток інформаційних технологій, які дають можливість для дистанційної роботи (C8);

- Ряд шансів створюють умови для пошуку розв'язань проблеми стану доріг в громаді (B5) та транспортного сполучення між населеними пунктами (B15). Це і сподівання на післявоєнне відновлення, яке обов'язково стосуватиметься і дорожньої мережі (C6), розробка відповідних цільових програм на державному рівні з переглядом ролі місцевого самоврядування у справі управління шляхами (C4) і опосередковано ситуація необхідності сприяння агровиробникам південно-східної частини Дніпропетровської області у транспортуванні їхньої продукції до індустріальних центрів (C9);
- Згадані вище шанси – (C4), (C5), (C7), а також розвиток і доступність сучасних методів і технологій поводження з відходами (C11) дозволяють сподіватися на розв'язання проблеми утилізації стоків та твердих побутових відходів (B3);
- Розв'язання ряду проблем агровиробництвом, крім кадрової – слабкої технологічної і фінансової бази малих агровиробників (B7), їх слабкої кооперації і консолідації (B8) може бути знайдене у зовнішній допомозі (C4) із широким залученням інформаційних технологій (C8);
- Певні полегшення тиску кліматичних змін (B9) може полягати у залученні потенціалу спеціалізованих міжнародних програм (C4) та інформаційних технологій (C8), які би сприяли гнучкій адаптації місцевих агровиробників до змін клімату;
- Стимулом для розвитку мереж інтернет-зв'язку, яких в громаді явно не досить (B19) є як, власне, розвиток самих інформаційних технологій (C8), вимоги до діяльності сучасних органів місцевого самоврядування, які вдосконалюються з ходом реформи децентралізації (C2), а також технічні можливості надійного енергозабезпечення таких мереж (C7);
- Шансами для розв'язання проблеми негативного впливу людини та стан довкілля, для підвищення комфортності проживання та економічної діяльності, залежної відстану довкілля (B3), (B14) є наявність відповідних технічних рішень (C11), (C7), а також наявність зовнішніх ресурсів (C4) та можливості міжмуніципального співробітництва (C5)
- На жаль, громада не має шансів на своєму рівні компенсації небезпек, які створює російська агресія для мешканців та інфраструктури громади (B 16), є хіба можливості залучення ресурсів (C4) для захисту мешканців та мешканок від ворожих обстрілів (B4);

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Зменшити загрози

Досить складним Викликом для громади є протидія Загрозам, які впливають на її життя, оскільки джерела походження таких загроз перебувають переважно поза впливом громади. Тим не менше, вся попередня діяльність і розвиток громади дозволили їй накопичити певний потенціал стійкості, який вона може протиставити ряду вагомим загроз (див. рис.38):

- Громада володіє природним ресурсом для стабільного виживання людей у скрутних ситуаціях економічної кризи (D2) – родючими ґрунтами (A3), а також вагомим людським, певним соціальним потенціалами та віковими досвідом ефективного використання цього ресурсу – значною кількістю професіоналів -аграріїв (A5), спроможністю використовувати для агровиробництва як великі, так і малі площі (A6), здатністю до об'єднання агровиробників (A7), а також значним ресурсом підприємливості (A9);
- На протидію економічній кризі (D2) спрямована діяльність владної команди щодо підтримки бізнесу (A11);
- Досвід і професіоналізм агровиробників (A5), (A6) створює умови для протидії, можливо, навіть використання на користь агровиробництву кліматичних змін (D8);
- Перспективно на подолання економічної кризи (D2) вагомо може працювати її вигідне географічне розташування (A4), розвинена інфраструктура надання різноманітних послуг та фахівці, які здатні створювати нові послуги, зокрема, в туристичній і відпочинковій сфері (A13) (A1), а також добра база закладів охорони здоров'я (A14), яка нині розвивається в напрямку надання послуг реабілітації та оздоровлення ветеранів війни та постраждалих від воєнних подій;
- Найбільше навантаження у протидії загрозам, перед якими опинилася громада, припадає на її владну команду (A 10), та фахівців у владній команді та серед активу громади, здатних працювати з програмами та проектами для допомоги і розвитку громаді (A12). Саме їхніми зусиллями компенсуються і, напевно, компенсуватимуться ще тривалий час загрози недосконалості законодавства (D4), малих законодавчих повноважень (D5), ігноруванням на центральному рівні специфічних проблем сільських територій (D6), обмежень, викликаних дією воєнного стану (D7), енергетичної кризи (D10), впливу корупційних явищ на різні сфери життя громади (D9), загрози нанесення школи доквіллю (D3);
- На жаль, у громади немає вагомим важелів протидії загрозам руйнувань і фізичного знищення збоку агресора (D1), а також вагомим ресурсів для швидкого забезпечення мешканців і мешканок громади захисними спорудами.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Утримати переваги

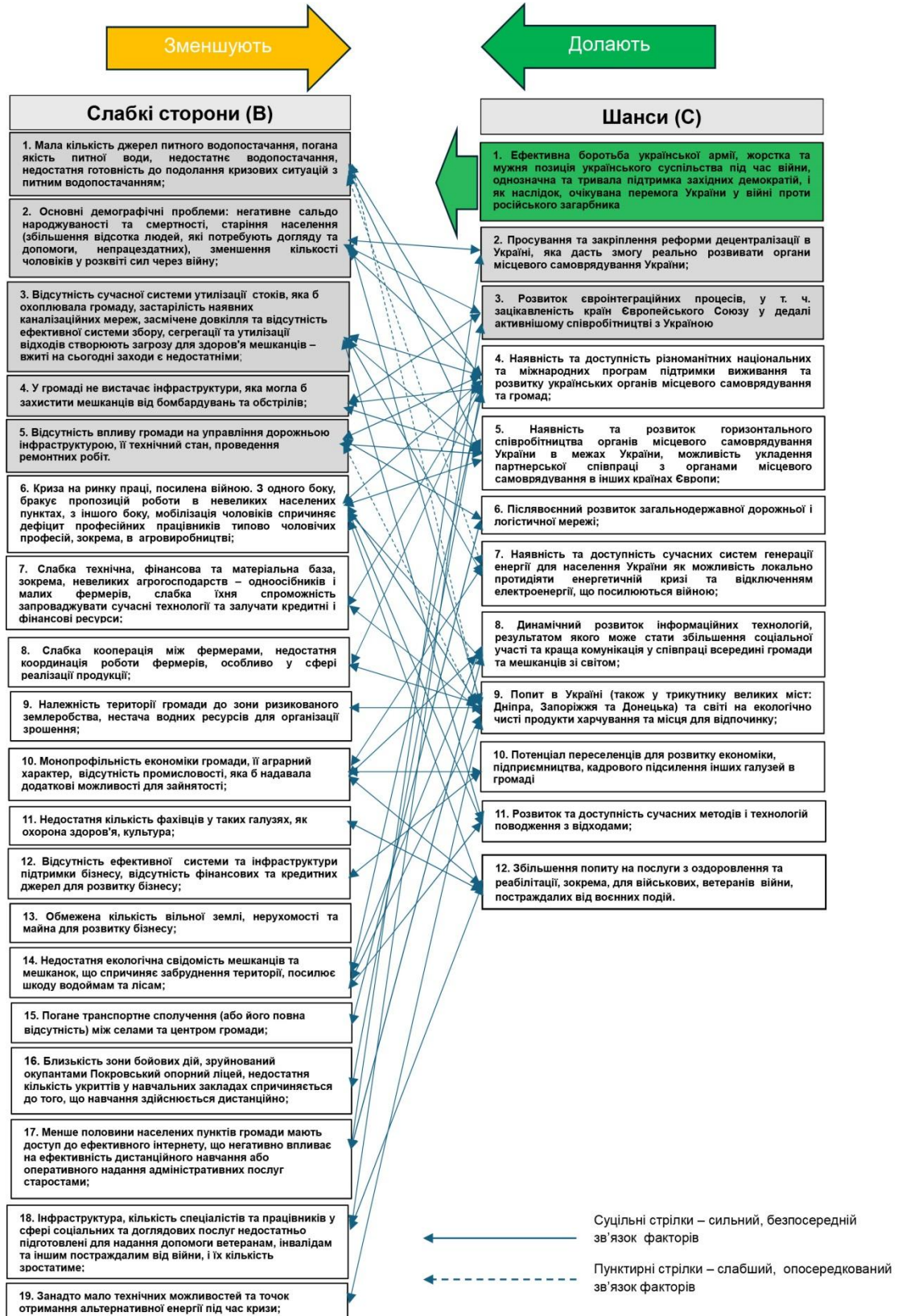
Співставлення Сильних сторін громади та Загроз для неї дозволяє зробити висновок, що фактори, навколо яких формуються переваги громади, є досить вразливими з точки зору Загроз, не враховуючи навіть вплив воєнної ситуації. Але треба враховувати, що саме війна (D1) є найбільшою загрозою, яка посилює дію і всіх інших визначених робочою групою загроз.

- Економічна криза (D2), нестабільність законодавства (D4), неконкретні повноваження органів місцевого самоврядування (D6), ігнорування на центральному рівні проблем і потреб сільських територій (D7) підривають фінансову основу громади (A2) та становлять ризик для підтримання інфраструктури та якості надання нею послуг (A1), (A13), (A14);
- Економічна криза (D2) також здатна підважувати соціальний капітал громади, спонукаючи людей зосереджуватися більше на особистих та власних родин проблемах (A8);
- Нестабільність законодавства (D4), неконкретні повноваження органів місцевого самоврядування (D5), ігнорування на центральному рівні проблем і потреб сільських територій (D6), ризик потрапляння під підозру у корупційних діях (D9) знижують ресурсний потенціал органів влади та активу громади, призводять до втрати мотивації та професійного вигорання співробітників та громадських діячів.
- Глобальна екологічна криза (D8), ігнорування на центральному рівні специфічних проблем сільських територій (D6) роблять проблемним як саме агровиробництво, так і запровадження його ефективніших форм, до всього, корупційні явища (D9) загрожують відчуженням місцевих агровиробників і громади від головного свого ресурсу – родючих ґрунтів (A3).

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

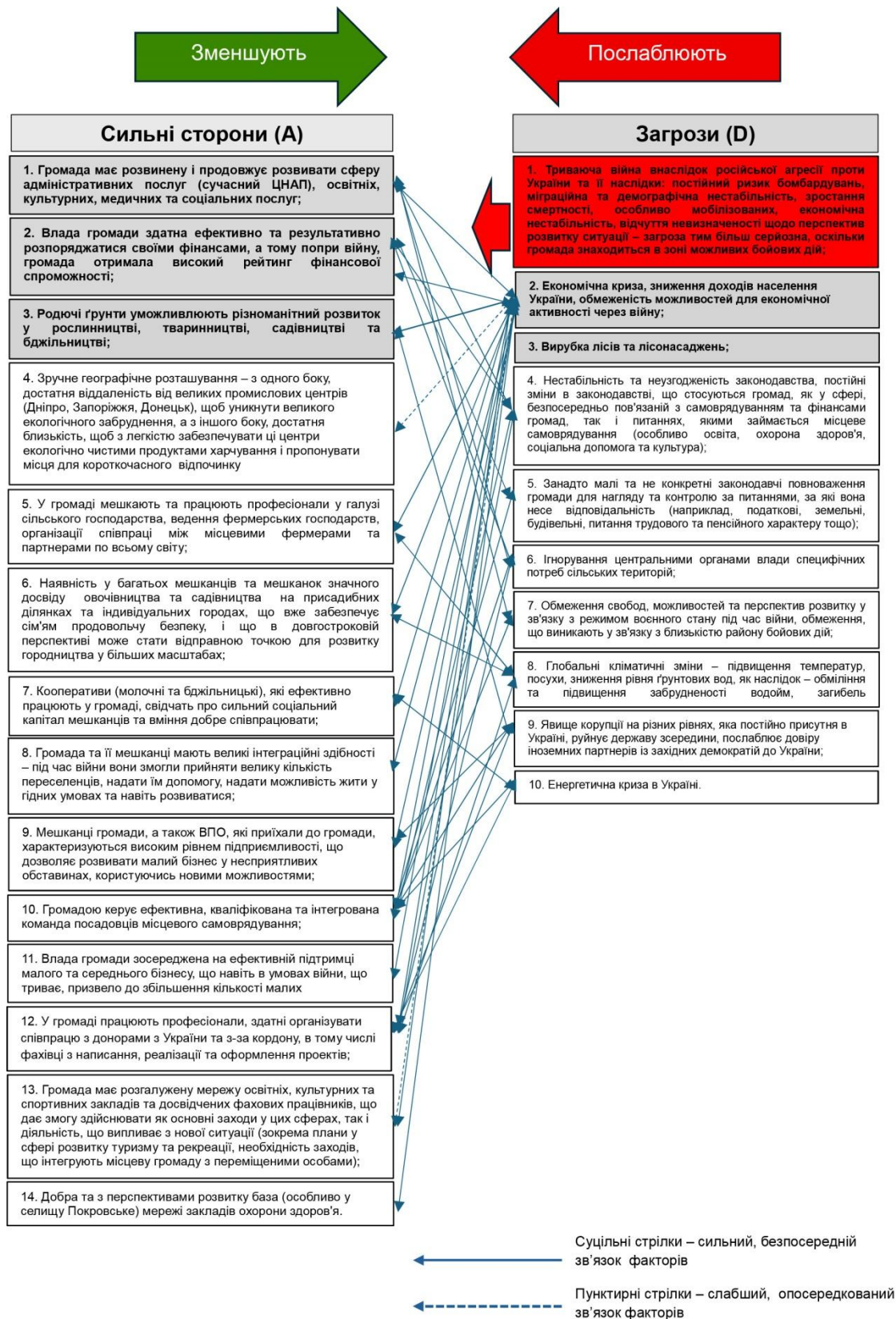
Рисунок 39 Взаємодія Слабких сторін громади та Шансів для неї



Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Рисунок 37 Взаємодія Сильних сторін громади та Загроз для неї



**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року****2.4. Ризики (аналіз слабких сторін і загроз)**

Найбільшою і найскладнішою загрозою для кожного з мешканців та мешканок і для всієї громади в цілому є війна та пов'язані з нею проблеми та небезпеки. Війна впливає на повсякденне життя, на бачення найближчого майбутнього. Її відображення у SWOT – аналізі лише як однієї із загроз не відповідає її реальному впливу, адже вона тисне на всі інші фактори, у тому числі і на самі загрози, які б по-іншому оцінювалися б і потребували б іншої реакції в мирний час. А отже, кожен з ризиків, виявлений у співставленні загроз та слабких сторін (див. рис. 38), має розглядатися ще і крізь призму воєнної ситуації, що робить його вищим і гострішим, а також складнішим для протидії.

- Насамперед, імовірна економічна криза (D1), посилює практично всі бар'єри для розвитку, поглиблює практично всі проблеми, визначені робочою групою з розробки стратегії, як Слабкі сторони громади : вона не матиме змоги покращувати питне водопостачання (B1) та систему управління водовідведенням і утилізацією відходів(B2), їй важко буде розвивати інфраструктуру безпеки і захисту від обстрілів (B4), через відсутність укриттів заклади освіти не повертатимуться і в подальшому до нормальної роботи (B16), кадрові проблеми в усіх сферах ускладнюватимуться (B6), (B11), (B18), плани на підвищення комфортності, зокрема, покращення транспортного сполучення між населеними пунктами також опиняться під питанням (B15), як і розвиток інтернет-зв'язку (B17), поглиблюватимуться проблеми в економіці громади, зокрема, в її базовому аграрному секторі – - можливістю технологічного оснащення невеликих агровиробників (B7), здатністю їх адаптуватися до кліматичних змін (B9), громада відкладатиме шанси позбавитися монопрофільності, залишаючись суто аграрною з низько ефективним виробництвом (B10), також у громади не буде можливості підтримувати власними ресурсами розвиток підприємництва (B12). Економічні негаразди пригнічують соціальний капітал, зокрема, в економічній же сфері (B8) і соціальну, зокрема, екологічну, відповідальність (B14);
- Нестабільність законодавства щодо діяльності місцевого самоврядування (D4) та відсутність бажаної конкретики в законодавчих повноваженням органів місцевого самоврядування (D5) призводять до проблем у діяльності так званої бюджетної сфери, зокрема, погіршення її кадрового і ресурсного забезпечення (B11), (B18), а також збереженню неспроможності впливати, зокрема, на такі важливі для повсякденного життя людей та економічної діяльності в громаді питання як стан доріг (B5) і транспортне сполучення між населеними пунктами (B15);
- Подальше ігнорування на центральному рівні специфічних проблем сільських територій (D6) призводитиме до погіршення діяльності як так званої бюджетної сфери та якості надання нею послуг (B11), (B18), ускладнюватиме економічну діяльність на сільських територіях (B6), (B7), (B10), що врешті-решт напряду погіршуватиме демографічну ситуацію в громаді (B2);

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

- Обмеження, пов'язані із дією правового режиму воєнного стану (D7), пригнічують ринок праці (B6), (B11), (B18), створюють значні обмеження для діяльності в галузі освіти (B16);
- Фактор кліматичних змін (D8) створює проблеми для агровиробництва (B9), (B7) та погіршує ситуацію з водозабезпеченістю людей в громаді (B1);
- Корупційні явища (D9) є, як воєнна ситуація, є загальним фоном, який лише поглиблює проблеми в усіх сферах, але однозначно згубно він може вплинути на ситуацію у землекористування та користування майном для розвитку бізнесу і діяльності аграрній сфері, де земельні обробки можуть стати причиною відчуження місцевих виробників від землі;
- Енергетична криза (D10) однозначно впливає на стан і розвиток економіки в громаді (B7), (B10), ускладнює забезпечення населених пунктів громади надійним інтернет-зв'язком (B17), знижує надійність питного водопостачання (B1) та перспективи його розвитку в подальшому, як і перспективи розвитку системи утилізації стоків (B3), призводить до втрати комфортності проживання на території громади та до поглиблення демографічної проблеми (B2).

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

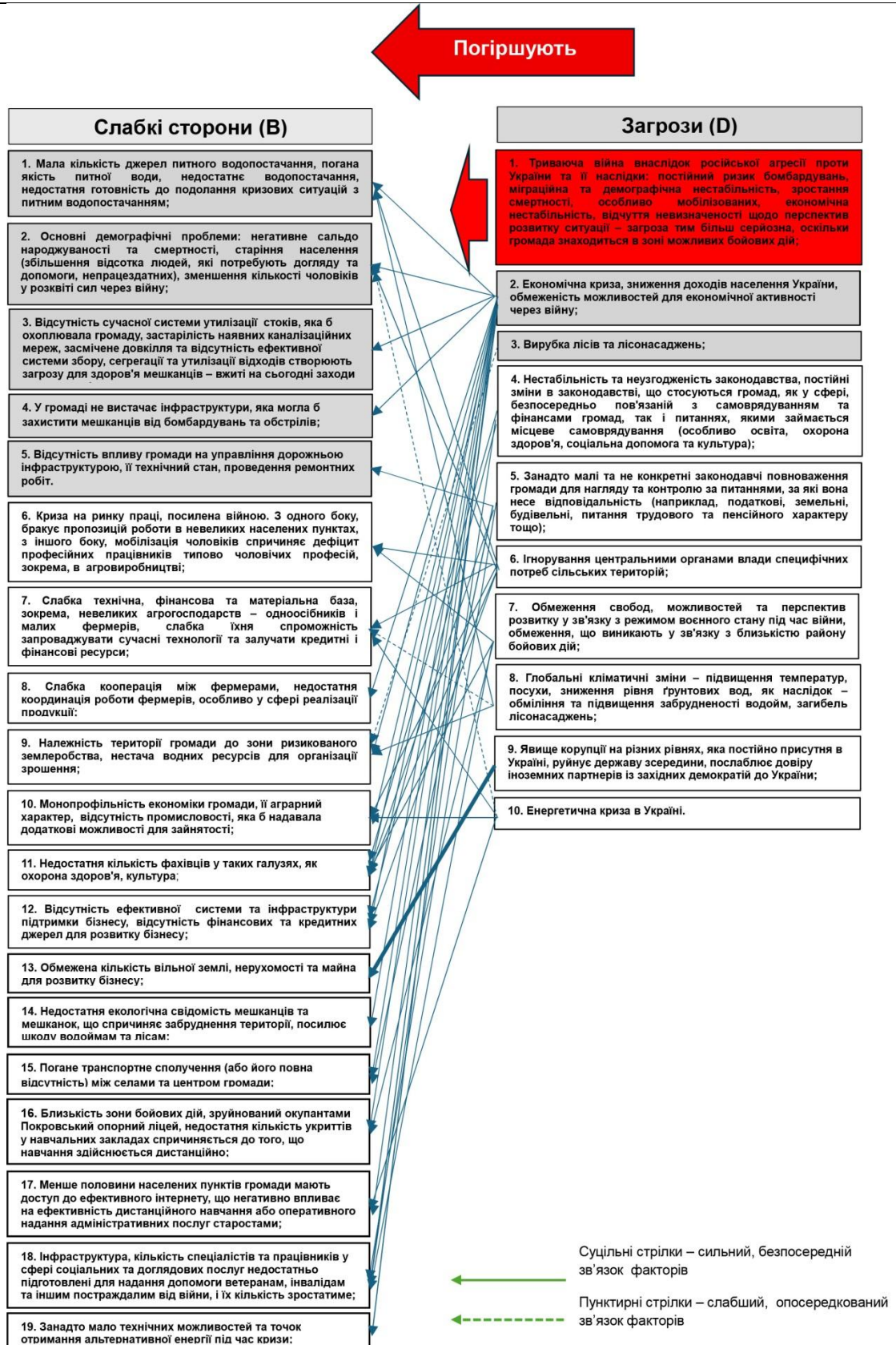


Рисунок 38 Взаємодія Слабких сторін громади та Загроз для неї

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року****2.5. Сценарії розвитку громади**

Сценарне моделювання є дієвим методом при здійсненні стратегічного вибору в умовах невизначеності. Сценарій задає певну рамку подій, які можуть відбутися з певною долею імовірності в умовах взаємодії різних факторів, як внутрішнього, так і зовнішнього стосовно громади характеру. Сценарне моделювання дозволяє навіть за умови обрання найбільш імовірного сценарію вибудовувати плани таким чином, щоб почуватися впевнено за будь якого розвитку подій. Цей метод, застосований паралельно із SWOT – аналізом та аналізом взаємодії його факторів, дозволяє конкретизувати простір можливих стратегічних рішень в залежності від різного бачення розвитку ситуації і здійснювати вибір найоптимальнішого з них як основного навіть в умовах змінних обставин.

Але актуальна ситуація в Україні змушує зважати на російсько-українську війну як на головний фактор, який визначає ступені свободи, обмеження, рівні можливостей і ризиків для громад і їхніх спільнот. Від перебігу воєнних дій, тривалості війни залежать зміст, обсяги планів, темпи їх реалізації.

Основні сценарії для стратегічного планування розвитку Покровської селищної територіальної громади, які розглядалися робочою групою, були визначені умовно як:

- **Стримано-оптимістичний**
- **Інерційно-консерваційний**
- **Песимістичний**

Стримано-оптимістичний сценарій розвитку:

Головними припущеннями стримано-оптимістичного сценарію розвитку в заданому Стратегією розвитку громади часовому горизонті до 2027 року (з продовженням перспективи до 2034 року) є повільні і незначні, але постійні зміни балансу внутрішніх та зовнішніх факторів впливу на стан громади на користь збільшення можливостей і зростання спроможностей, а також завершення в цей період воєнних дій на умовах, які забезпечують переваги українській стороні.

Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію – зовнішні чинники:

- Поступово припиняються обстріли та бомбардування української території ворогом через виснаження його військового потенціалу, ворожі війська поступово витісняються з території України, розпочинаються процеси деокупації територій України, в тому числі, захоплених у 2014 році;
- Частина ВПО повертається до рідних місцевостей, або остаточно інтегруються в громади, до яких приїхали під час війни;

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

- Відбувається ротація військових – демобілізація тих, хто служить давно, урівноважується новою мобілізацією та рекрутингом;
- Відбувається певне покращення на ринку праці через повернення з фронту фахівців;
- Підвищується активність міжнародних допомогівих програм, спрямованих на відбудову пошкодженої інфраструктури;
- Підвищується доступність коштів Європейських інфраструктурних фондів та системних програм в усіх галузях економіки та суспільного розвитку;
- Жвавішають Євроінтеграційні процеси, які спонукають громади до вдосконалення інфраструктури;
- Розгортаються державні та регіональні програми допомоги та реабілітації для ветеранів, родин військовослужбовців;
- Покращуються умови для збуту сільськогосподарської продукції на експорт, збільшується число активних агровиробників та урізноманітнюється асортимент продукції;
- Продовжується розвиток децентралізації, конкретизуються повноваження місцевого самоврядування різних рівнів, відбувається чітке розмежування повноважень та відповідальності різного рівня місцевим самоврядуванням та державною владою;
- Підвищується економічна активність в державі, але в територіальному розрізі це підвищення відбувається нерівномірно – сільські території активізуються повільніше;
- Держава та іноземні донори приділяють більшу увагу територіям, які деокупуються, які постраждали внаслідок воєнних дій;
- Україна продовжує зосереджувати чималі ресурси у сфері забезпечення оборони та військово-промислового комплексу;
- Україна проводить місцеві вибори, враховуючи помилки попередніх в частині участі в них політичних партій.

Імовірні результати реалізації стримано-оптимістичного сценарію на рівні громади:

- Громада повертається до передвоєнних планів економічного розвитку, завершує інвентаризацію земель і майна, створює систему управління просторовим розвитком, налагоджує співпрацю з податковими органами в частині адміністрування податковими надходженнями, поновлює пакет інвестиційних пропозицій, зокрема, в галузі переробки сільськогосподарської продукції, альтернативної енергетики, доповнює його пропозиціями з надання послуг реабілітації та відновлення для військовослужбовців ;

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

- Громада розвиває програми адаптації та підтримки для ВПО, які виявили бажання залишитися в громаді, зокрема і програму забезпечення житлом;
- Громада веде прозору земельну політику, забезпечуючи бажаним місцевим мешканцям і мешканкам, зокрема, ветеранам війни, їхнім родинам, ВПО, які висловлюють бажання залишитися в громаді на постійне проживання, можливість мати працю і забезпечувати потреби своїх родин;
- У громаді відбувається диверсифікація агровиробництва, а також легалізація малого агровиробництва та малої переробки агропродукції (овочеві консерви, молочна продукція, лікарські рослини, переробка меду тощо);
- Громада розвиває інфраструктуру та регламенти безпеки і опірності, зважаючи на остаточно неподолану небезпеку з боку росії;
- Поступово стабілізується кадрове забезпечення сфери управління громадою та основних її галузей, зокрема, завдяки демобілізації військовослужбовців;
- Відновлюється в повному обсязі діяльність закладів освіти, культури, спорту, відбудовуються пошкоджені приміщення;
- Поступово зміцнюється, фінансовий стан громади, збільшується обсяг власних доходів бюджету громади;
- Громада веде активний фандрейзинг залучаючи додаткові кошти для вирішення поточних проблем та реалізації розвиткових проєктів;
- Громада збільшує активність у налагоджуванні міжмуніципальних партнерств для організації надання послуг в різних сферах забезпечення життєдіяльності і для збільшення імовірності отримання підтримки від донорських організацій;
- Громада активно співпрацює з регіональними та державними структурами в реалізації програм різного рівня в інтересах громади;
- Завдяки залученню ресурсам та збільшеним власним коштом бюджету модернізуються заклади освіти, охорони здоров'я, культури, соціального захисту та підвищується якість відповідних послуг;
- Відбувається планомірна поступова розбудова житлово-комунального сервісу – централізованого водопостачання, утилізації ТПВ; заходи здійснюються власним коштом і з залученням програм міжнародної технічної допомоги;
- В результаті участі у численних програмах зростає спроможність органу місцевого самоврядування, професійність його працівників, а також активу громади;
- Демографічна ситуація залишається складною, але набуває ознак стабілізації – більше молодих фахівців віддають перевагу роботі в громаді, збільшується народжуваність,

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

свій внесок в покращення демографічних показників вносять і ВПО, які залишаються в громаді на постійне проживання .

Інерційно-консерваційний сценарій розвитку:

Основою інерційно-консерваційного сценарію розвитку є припущення, що бойові дії російсько-української війни продовжуються. Можливо, що їх інтенсивність стає меншою і лінія бойового зіткнення стабілізується, але росія не відмовляється від своїх агресивних планів, не залишає окуповані нею території, продовжує авіаційні та артилерійські обстріли території України, наносячи шкоду інфраструктурним об'єктам, вбиваючи мирне населення. При тому, державні програми і міжнародна допомога виразно сегментуються територіально, зосереджуючись у наближених до зони бойових дій місцевостях та лише на проєктах і програмах підтримання життєдіяльності.

Базові припущення інерційно-консерваційного сценарію – зовнішні чинники:

- Війна триває, зберігається небезпека ураження об'єктів критичної інфраструктури та цивільних об'єктів по всій території України, зберігається загроза вторгнення в Україну з північного напрямку;
- Збільшується число ВПО, зокрема, з територій поблизу лінії зіткнення, які шукають переважно тимчасового прихистку на відносно безпечних територіях не далеко від власних домівок;
- Посилюється міграція постійного українського населення – жінок і молоді – за кордон;
- Триває мобілізація – війна потребує все більшого числа воїнів, натомість демобілізуються лише ті, хто поранені та втратили придатність до служби чи досягли граничного віку служби;
- Ситуація на ринку праці зберігає хитку стабільність, але дається взнаки дефіцит кадрів, особливо в традиційно чоловічих робочих позиціях;
- Зберігається активність міжнародних допомогових програм, які спрямовують свою діяльність на ліквідацію кризових явищ, підтримці інфраструктури забезпечення життєдіяльності;
- Зберігається доступність коштів Європейських фондів і програм, але їх діяльність в Україні орієнтується на розвиток у віддаленій перспективі, тобто, превалюють так звані «м'які» проєкти;
- Євроінтеграційні процеси та інтеграція до НАТО тривають, але реальна перспектива їх завершення залишається скоріше невизначеною;

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

- Державний бюджет і бюджети інших рівнів мають обмежені можливості, на рівні держави є тенденція до скорочення соціальних програм і спонукання до більшої участі в економіці всіх верств населення, в тому числі, ветеранів;
- Україна на зовнішньому ринку залишається переважно експортером сільськогосподарської продукції – зернових і технічних культур; експорт переробленої продукції гальмується внаслідок стримування євроінтеграційних процесів; невеликі агровиробники мають хиткі перспективи подальшої діяльності;
- Розвиток децентралізації продовжується, конкретизуються повноваження місцевого самоврядування різних рівнів, відбувається чітке розмежування повноважень та відповідальності різного рівня місцевим самоврядуванням та державною владою;
- Навантаження на місцеве самоврядування продовжує збільшуватися в частині повноважень і відповідальності;
- Економічна активність в державі тримається приблизно на одному рівні, але активна економічна діяльність має тенденцію зосереджуватися на відносно безпечніших територіях та у великих містах, сільські території, особливо наближені до зони бойових дій, продовжують деградувати;
- Україна продовжує зосереджувати чималі ресурси у сфері забезпечення оборони та військово-промислового комплексу;
- Через дію воєнного стану в Україні відсуваються терміни проведення виборів на різних рівнях, і така консервація політичного візерунку загрожує зростанням корумпованості.

Імовірні результати реалізації інерційно-консерваційного сценарію на рівні громади:

- Громада докладатиме зусиль для збереження своєї економічної спроможності, активно співпрацює з наявним бізнесом, формує широкий пакет пропозицій для інвесторів у вигляді переліку майна та земельних ділянок, чітко декларує пріоритети для можливих інвестиційних проектів, які мають бути спрямовані передовсім на відчутне покращення економічного стану громади та посилення безпеки для людей;
- Завершується, хоча і в досить розтягнуті терміни, формування документальної основи для планування та управління розвитком – розробка плану просторового розвитку, інвентаризація земель, інвентаризація майнових активів, створення інших документів стратегічного характеру;
- Громада налагоджує співробітництво з податковими органами в частині адміністрування податкових надходжень, вибудовує комунікацію з економічно активними людьми, спрямовану на легалізацію їх діяльності та зайнятості ;

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

- Громада підвищує прозорість своєї земельної політики як засобу мотивації для молодих людей, ветеранів та ВПО залишатися жити і працювати в громаді;
- Громада розбудовує інфраструктуру безпеки, передбачаючи, де це можливо, подвійне призначення облаштованих чи новозбудованих об'єктів;
- Громада залучає кошти програм та проектів міжнародної технічної допомоги переважно силами кваліфікованих працівників апарату управління та підпорядкованих закладів, формуючи громадський актив навколо реалізації таких проектів;
- Громада підтримує у прийнятному технічному стані свої заклади освіти, оптимізує і дообладнує їх приміщення з метою надання якомога більшої кількості дітей безпечно отримувати освітні послуги стаціонарно; плани відбудови Покровського ліцею поставлені на паузу;
- Заклади охорони здоров'я, культури, спорту, підвищують якість надання послуг, але громада може вдаватися до оптимізації інфраструктури з метою економії бюджетних коштів;
- Громада збільшує активність у налагоджуванні міжмуніципальних партнерств для організації надання послуг в різних сферах забезпечення життєдіяльності, в тому числі, для створення спільних комунальних підприємств, і для збільшення імовірності отримання підтримки від донорських організацій;
- В громаді створюються умови для реабілітації ветеранів війни, в тому числі з перспективою їх подальшого долучення до економічної діяльності на території громади;
- Інфраструктура надання житлово-комунальних послуг в громаді підтримується у задовільному технічному стані, але ремонтні роботи здійснюються лише для уникнення критичних ситуацій;
- Демографічна ситуація в громаді залишається складною і має тенденції до погіршення, що змушує владу громади планувати більше видатків на соціальне обслуговування та соціальну допомогу.

Песимістичний сценарій розвитку:

Ключовим припущенням песимістичного сценарію є розвиток російської експансії в Україні і поступове захоплення все нових територій зі збереженням і навіть підвищенням інтенсивності обстрілів критичної інфраструктури та цивільних об'єктів. Протягом часового горизонту планування до 2027 року можлива зупинка на межі, яку визначає для себе і декларує агресор, але без гарантії, що в будь який момент агресивні дії не відновляться. Україна в цій ситуації мусить концентрувати значну частину своїх ресурсів на підготовку до

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

подальшого опору та забезпечення безпеки, залишаючи на другому плані перспективи розвитку і багато соціальних програм.

Базові припущення песимістичного сценарію – зовнішні чинники:

- Війна в Україні триває, зберігається і навіть підвищується імовірність ураження критичної інфраструктури та цивільних об'єктів;
- Збільшується число людей, які мусять залишати свої міста і села через небезпеку та руйнування;
- Збільшується число людей, переважно жінок з дітьми та молоді, які виїжджають за кордон з невизначеними перспективами повернення. За кордон виїжджають також і чоловіки, які через поранення втратили придатність до військової служби, але залишаються працездатними;
- Посилюється мобілізація до сил оборони України, з другого боку – збільшується число поранених воїнів, які потребують реабілітації і можливого відновлення працездатності;
- Ситуація на ринку праці погіршується, знижується купівельна спроможність населення, знижується рівень підприємницької активності, яка залишається переважно у сферах пов'язаних із щоденним виживанням;
- Триває швидкими темпами концентрація найбільших продуктивних і креативних сил у великих містах і, як наслідок, стрімка деградація сільських територій;
- Агровиробництво, крім великотоварного, втрачає сенс, відбувається укрупнення землекористування;
- Наростають проблеми в стані довкілля – через кліматичні зміни, інтенсивне землекористування, нестачу в державі ресурсів на екологічні програми та через вплив війни;
- У державі згортаються програми підтримки місцевого самоврядування, можливо, переглядаються також і певні повноваження в напрямку концентрації контролю на вищих, ніж місцевий, рівнях;
- Програми міжнародної технічної допомоги працюють переважно в гуманітарних напрямках без «твердих проектів»;
- Євроінтеграційні процеси, попри позитивні і заохочувальні декларації, фактично завмерли, Україна маргіналізується на міжнародній арені;
- Громадська активність зберігається переважно навколо заходів з допомоги силам оборони, але дається взнаки ресурсна виснаженість;

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

- Збільшується число негативних соціальних проявів, зокрема, злочинність, з'являється політична нестабільність.

Імовірні результати реалізації песимістичного сценарію на рівні громади:

- Спільнота громади втрачає стабільність – близькість до зони бойових дій перетворює громаду на перевалочний пункт для ВПО, місцеві мешканці, переважно жінки з дітьми змушені виїжджати, шукаючи безпечніших місцевостей. Влада громади змушена зосередитися на питаннях допомоги переселенцям, сприяння силам оборони, поточного життєзабезпечення мешканців та мешканок, відсунувши на другий план питання розвитку;
- Громада економічно знесилюється, головним джерелом податкових надходжень залишаються великі землекористувачі, але їх податків не вистачає на закриття всіх потреб;
- Соціальна інфраструктура деградує. Приміщення закладів освіти, культури, охорони здоров'я перебувають під загрозою руйнувань. Обсяг послуг в цих галузях з міркувань безпеки скорочується;
- Громада вимушена скорочувати мережу закладів культури, відмовлятися від підтримки закладів охорони здоров'я, зменшувати підтримку освітнім закладам, всі ці галузі втрачають кваліфіковані кадри; утримувати якість послуг на попередньому рівні стає все важче;
- Влада громади має шанси на отримання сприяння від міжнародних допомогових програм тільки в гуманітарній сфері, без якихось перспектив підтримати навіть інфраструктуру життєзабезпечення;
- Громада переживає стагнацію в усіх сферах, за рідкісними винятками діяльності окремих активних груп самопомоги, які діють переважно неформально.

Проаналізувавши вищеописані Сценарії, Робоча група вирішила обрати для розробки Стратегії розвитку громади інерційно-консерваційний сценарій. Аргументами на користь саме такого вибору стали а) теперішня ситуація громади, яка перебуває в зоні імовірних бойових дій та поблизу тимчасово окупованих територій з постійним ризиком бути атакованою навіть армійськими засобами ураження, б) усвідомлення того факту, що воєнна небезпека не зникне ще досить тривалий час, в) розуміння, що за умови бажаного швидкого розвитку воєнної ситуації на користь України, період відновлення супроводжуватиметься великими труднощами і ресурсними обмеженнями. Тому головними завданнями громади будуть повсякденні життєстійкість і безпека, а також формування передумов для подальшого розвитку з використанням всіх можливостей та розбудова внутрішньої спроможності, згуртованості та здатності до співпраці, що можливо лише за позитивного налаштування на майбутнє.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Розділ 3. Стратегічне бачення розвитку громади до 2027 року з перспективою до 2034 року

Стратегічне Бачення – це узгоджене уявлення жителів громади про те як громада має виглядати в майбутньому, горизонт якого може перевищувати часовий горизонт Стратегії, що розробляється, і для якого ця Стратегія є вагомим етапом. Визначення Бачення – це формулювання мети, яка дозволить в ситуації невизначеності обрати оптимальну траєкторію розвитку.

**Стратегічне бачення Покровської селищної територіальної громади
на період до 2027 року:**

Покровська громада - сучасний степовий агрополіс, мешканці та мешканки якого створюють достаток, комфорт та безпеку завдяки праці, підприємливості та згуртованості, де розвиток високотехнологічного сільського господарства, переробної промисловості, інноваційних виробництв, енергоефективної інфраструктури та сучасних послуг поєднуються з відповідальним ставленням до навколишнього природного середовища; гостинна, відкрита для співпраці, соціально захищена спільнота освічених і активних людей.

Це Бачення практично збігається з Баченням Стратегії сталого розвитку Покровської об'єднаної територіальної громади на 2017 –2025 роки, і його можна вважати перевіреним досвідом, отриманим громадою, в тому числі і в умовах воєнного часу, а також підтвердженням обраних від початку формування громади пріоритетів.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Розділ 4. Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку громади

Для реалізації стратегічного Бачення робоча група розробила комплекс стратегічних, операційних цілей з відповідними операційними цілями, які досягатимуться в процесі виконання конкретних завдань. Всього визначені 4 стратегічних цілі:

- 1. Громада ефективно керована на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів**
- 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.**
- 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення місцевого бюджету.**
- 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням.**

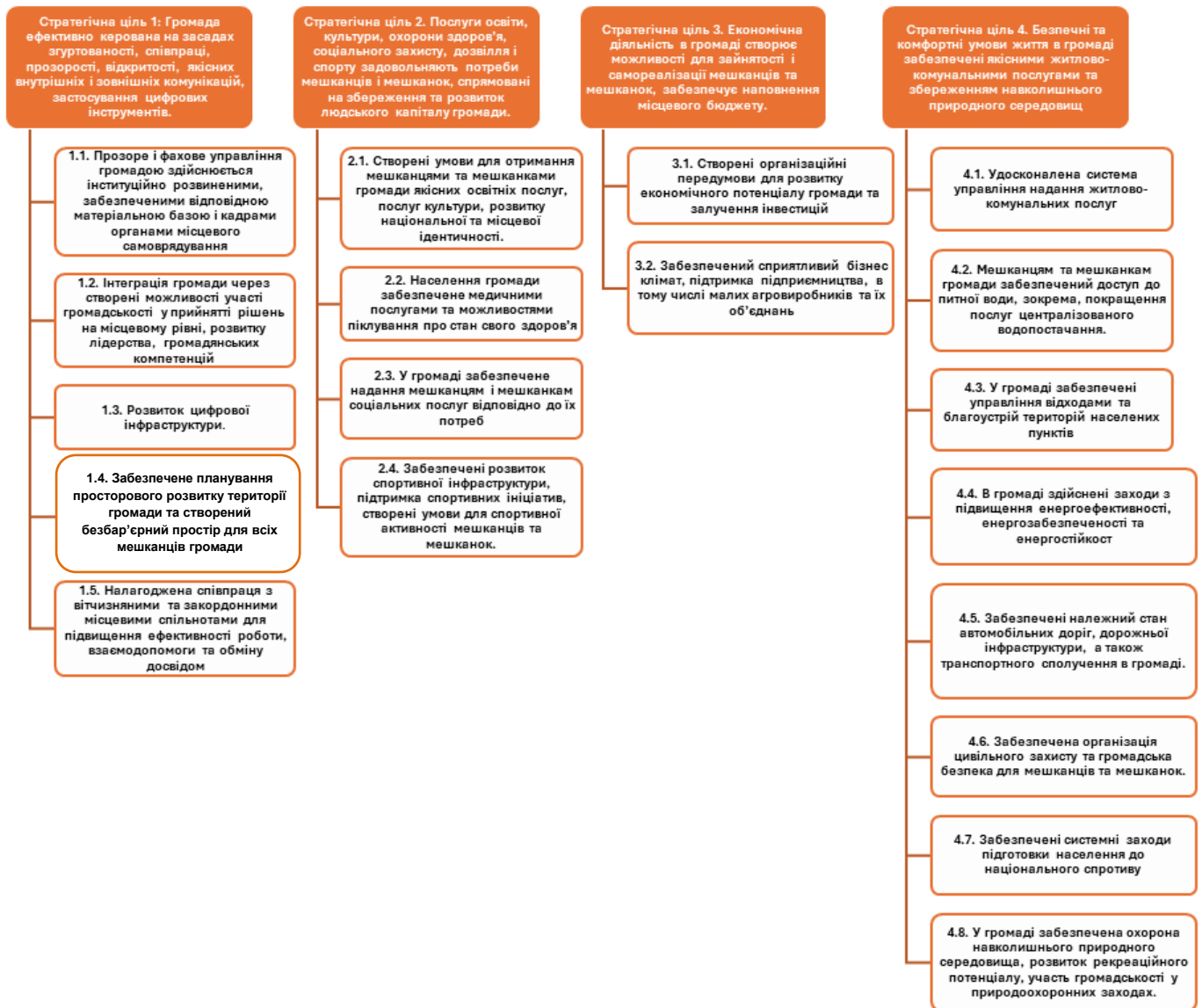
Ієрархія стратегічних та операційних цілей представлена у вигляді «Дерева цілей» на рис.41

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

4.1. «Дерево» цілей і завдань

Рисунок 40 Дерево цілей



**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року****4.2. Стратегічна ціль 1. Громада ефективно керована на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів**

Діяльність в напрямку реалізації цієї буде спрямована на вдосконалення роботи виконавчих органів місцевого самоврядування та підпорядкованих їм галузевих підрозділів. Велике значення приділятиметься запровадженню нових цифрових інструментів та сучасних підходів для підвищення якості управлінських рішень та ефективності їх виконання. Передбачена робота, яка сприятиме підвищенню причетності громадськості до управління громадою через розвиток громадських компетенцій в місцевому самоврядуванні, зусилля з урахування специфічних інтересів різних груп населення, зокрема, розвитку культури гендерної чуйності. В рамках цієї цілі заплановані заходи зі створення прозорого підґрунтя для майбутнього розвитку громади – просторового планування території громади та генерального планування територій населених пунктів, а також накопичення досвіду і створення нових партнерств з вітчизняними і закордонними громадами з метою підсилення ресурсної спроможності громади для вирішення повсякденних питань та реалізації значних розвиткових проєктів.

Результатами реалізації цієї цілі стануть:

- Підвищена якість управлінських рішень, які приймаються виконавчими органами місцевого самоврядування;
- Запроваджені нові та осучаснені наявні цифрові інструменти, які використовуються в управлінських процесах;
- Підвищена якість та доступність адміністративних послуг, розширення їх числа, зокрема, для демобілізованих військовослужбовців та ветеранів, ВПО;
- Підвищена ефективність використання електронних інструментів участі громадськості в управлінні громадою, діяльність електронних платформ та інтерактивність офіційного сайту громади;
- Підвищена ефективності діяльності громадських дорадчих органів при голові /радї громади з представлення інтересів різних суспільних груп;
- Запроваджені практики гендерного аналізу в діяльність владних органів, всіх підпорядкованих громаді інституцій, провідних інституцій громадянського суспільства;
- Реалізовані важливі етапи просторового планування розвитку території громади та генерального планування територій населених пунктів та підвищено рівень безбар'єрності у громаді
- Підвищена ефективність діючих партнерств з самоврядними громадами, започатковані нові партнерства, в тому числі, із закордонними самоврядними громадами;

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

- Підвищена активність участі громади у проектах міжнародної технічної допомоги та вітчизняних і закордонних донорських організацій.

1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування

Завдання	Тематика проєктів
1.1.1. Запроваджена система навчання та підвищення кваліфікації працівників і працівниць виконавчих органів громади.	Реалізація програм та/або окремих навчальних подій для посадовців апарату та персоналу виконавчих органів ради громади.
1.1.2. Забезпечена ефективна діяльність та можливості для підвищення кваліфікацій старост .	Навчальні заходи, стажування для розвитку фахових компетенцій старост в різних сферах їх діяльності; Розвиток матеріальної бази старостатів.
1.1.3. Працівники і працівниці апарату та виконавчих органів ради громади забезпечені обладнанням, комп'ютерною технікою і програмними продуктами, а також умовами для ефективного виконання своїх обов'язків.	Облаштування приміщень для роботи апарату і виконавчих підрозділів ради громади; Придбання цифрової, комп'ютерної техніки та програмного забезпечення.
1.1.4. ЦНАП громади забезпечує ефективне надання та збільшення числа послуг.	Збільшення числа послуг, зокрема, для ветеранів, їхніх родин, військовослужбовців, ВПО; Збільшення числа послуг, які надаються фахівцями на віддалених робочих місцях в старостатах; Підвищення комфортності для клієнтів.
1.1.5. В апараті управління та підпорядкованих раді виконавчих органах запроваджені елементи управління якістю.	Навчання за тематикою запровадження системи управління якістю в публічних інституціях; Аудит управлінських процесів та процесів надання послуг; Запровадження оцінювання діяльності структурних підрозділів та відповідальних працівників

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Кількість навчально-тренінгових заходів для посадовців апарату та персоналу виконавчих органів влади та кількість їх учасників та учасниць
- Кількість навчально-тренінгових заходів для старост
- Кількість і номенклатура орг.- та комп'ютерної техніки, придбана для підрозділів апарату та підпорядкованих структур виконавчих органів ради громади
- Кількість та номенклатура орг.- та комп'ютерної техніки, придбана для старостатів
- Кількість та номенклатура обладнання, придбана для забезпечення безперебійного енергоживлення підрозділів апарату, підпорядкованих виконавчих структур, старостатів
- Кількість послуг, які надаються ЦНАП, в тому числі, для ветеранів і ветеранок, їхніх родин, військовослужбовців, ВПО
- Кількість послуг ЦНАП, доступних на віддалених робочих місцях в старостатах та за допомогою мобільних робочих місць

1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадськості у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських компетенцій.

Завдання	Тематика проєктів
<p>1.2.1. Забезпечені можливості участі мешканців і мешканок громади у прийнятті рішень на місцевому рівні із застосуванням різних форм та інструментів громадської участі.</p>	<p>Діяльність консультативно-дорадчих органів при голові (рад) громади;</p> <p>Діяльність місцевих платформ – електронних петицій, консультацій, робочих груп тощо</p> <p>Діяльність Молодіжної ради громади в частині урахування інтересів молоді при прийнятті рішень селищною радою та її виконавчими органами;</p> <p>Практика очних форм громадської участі – загальних зборів, громадських слухань, публічних обговорень;</p> <p>Діяльність органів самоорганізації населення;</p> <p>Участь громадськості у реалізації регуляторної політики, в тому числі підготовки рішень щодо бюджету, у сфері містобудування, генерального і просторового планування, СЕО, ОВД;</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

	<p>Практика місцевих ініціатив;</p> <p>Реалізація «Бюджетів участі»;</p> <p>Події, які сприяють інтегрованості та згуртованості громади та її окремих спільнот;</p> <p>Організація періодичних опитувань громадської думки щодо пропонованих рішень, ситуації у окремих сферах життєдіяльності громади, оцінки важливих подій тощо .</p>
<p>1.2.2. Створені можливості розвитку громадських компетенцій для мешканців та мешканок і підвищення якості громадських ініціатив та діяльності об'єднань громадян</p>	<p>Організація тренінгів, семінарів та освітніх заходів для громадськості, представників і представниць об'єднань громадян з питань громадської участі, лідерства, спільного розв'язання проблем, співпраці та інших навичок, необхідних для активної участі в житті громади;</p> <p>Підтримка проектної діяльності громадських, благодійницьких організацій;</p> <p>Підтримка волонтерських ініціатив</p>
<p>1.2.3. Удосконалений гендерно-орієнтований підхід та гендерно-чутливі практики в усіх сферах життя громади.</p>	<p>Діяльність дорадчого органу при раді громади з питань гендерної політики та гендерно-чутливих практик, забезпечення дотримання при прийнятті рішень владою принципів гендерної рівності і гендерної чутливості;</p> <p>Діяльність спрямована на підвищення активності жінок, в тому числі на ринку праці у сферах, які традиційно вважалися чоловічими;</p> <p>Інформаційна, навчальна, тренінгова діяльність для підвищення рівня гендерної чутливості та опанування гендерно орієнтованими практиками в різних сферах життя та діяльності в громаді.</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Кількість і профіль дорадчих органів при голові (раді) громади та кількість їх учасників і учасниць
- Кількість електронних громадських платформ, кількість інтерактивних заходів, які на них відбулися та число їх учасників
- Кількість поданих, підтриманих та реалізованих проєктів «Громадського бюджету» (Бюджет участі)
- Кількість та напрямки проведених опитувань громадської думки, число респондентів
- Кількість колективних зустрічей для обговорення місцевих проблем та рішень місцевої влади (громадських слухань, обговорень тощо) та кількість їх учасників та учасниць
- Кількість проєктів рішень місцевої влади, опрацьованих за участю Молодіжної ради громади
- Кількість рішень влади громади, щодо яких здійснений гендерний аналіз та оприлюднені його результати
- Кількість навчально-тренінгових заходів з підвищення громадських компетенцій і лідерства для громадського активу громади, число їх учасників та учасниць

1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.

Завдання	Тематика проєктів
1.3.1. Розроблена нормативна і технічна документація у сфері цифровізації громади та розвитку її цифрової інфраструктури.	<p>Моніторинг і оцінювання наявного стану цифрового розвитку громади та результатів реалізації Програми інформатизації Покровської територіальної громади на 2023 – 2025 рік;</p> <p>Розробка та запровадження цільової програми у сфері цифровізації на подальший часовий період.</p>
1.3.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до надійного широкосмугового інтернет-зв'язку та послуг, які надаються в електронному вигляді	<p>Розвиток оптоволоконних мереж інтернет-зв'язку;</p> <p>Розвиток надійного мобільного інтернет-зв'язку;</p> <p>Забезпечення обладнання для інтернет-зв'язку обладнанням для резервного енергоживлення;</p> <p>Створення пунктів колективного доступу до інтернет-зв'язку, в тому числі в укриттях;</p> <p>Забезпечення закладів, установ, підприємств в населених пунктах громади надійним</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

	<p>інтернет-зв'язком;</p> <p>Розширення переліку послуг у різних сферах, які надаються мешканцям і мешканкам в електронному вигляді;</p> <p>Подолання цифрового розриву між місцевостями громади.</p>
<p>1.3.3. Запроваджена система електронного врядування та засоби е-демократії</p>	<p>Розвиток електронного документообігу у виконавчих структурах громади;</p> <p>Розвиток інтегрованого цифрового середовища виконавчих органів та підпорядкованих їм підприємств, установ, організацій;</p> <p>Формування та розвиток інфраструктури відкритих даних про стан громади та забезпечення вільного до них доступу</p> <p>Запровадження і розвиток засобів е-демократії та громадських цифрових платформ – електронні петиції, звернення, «Бюджет участі», консультації;</p> <p>Оновлення офіційного сайту громади, осучаснення його функціоналу підвищення зручності користувацького інтерфейсу</p>
<p>1.3.4. Запроваджені заходи захисту інформації та кібербезпеки</p>	<p>Навчально-тренінгові заходи з питань кібербезпеки та «цифрової гігієни»;</p> <p>Придбання та введенні в дію програмного забезпечення для і з дотриманням вимог кібербезпеки;</p> <p>Застосування хмарних сервісів та інших технологій для створення резервних копій даних громади та забезпечення безперешкодного доступу до них.</p>
<p>1.3.5. Виконавчі органи влади громади та підпорядковані їм структури забезпечені комп'ютерним і цифровим обладнанням та програмними засобами для ефективного виконання своїх функцій</p>	<p>Придбання комп'ютерної і цифрової техніки, засобів інтернет-зв'язку;</p> <p>Придбання засобів резервного енергоживлення ;</p> <p>Придбання програмних продуктів та оновлення ліцензій на наявні;</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

	Навчально-тренінгові заходи та заходи з підвищення кваліфікації у сфері цифрових навичок для персоналу виконавчих органів, службовців виконавчого апарату громади, працівників і працівниць комунальних закладів, установ, підприємств
--	--

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Розроблена і запроваджена місцева цільова програма у сфері інформатизації і цифровізації громади
- Кількість населених пунктів громади та кількість населення, забезпечених надійним доступом до широкосмугового інтернету
- Кількість пунктів колективного доступу до якісного інтернет-зв'язку, в тому числі, в укриттях
- Кількість закладів, підприємств, установ, забезпечених якісним доступом до інтернет-зв'язку, в тому числі поза межами центру громади, селища Покровського
- Кількість робочих місць системи електронного документообігу
- Кількість наборів відкритих даних, доступних до використання
- Кількість користувачів електронних громадських платформ та засобів е-демократії
- Кількість відвідувань офіційного сайту громади
- Кількість навчально-тренінгових заходів і заходів з підвищення кваліфікації у сфері кібербезпеки та розвитку цифрових навичок для службовців апарату громади, персоналу виконавчих органів, працівників і працівниць комунальних закладів, підприємств, установ.
- Кількість і номенклатура придбаного комп'ютерного і цифрового обладнання
- Кількість придбаних засобів для безперебійного енергоживлення
- Кількість і номенклатура придбаних програмних продуктів

1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців

Завдання	Тематика проєктів
1.4.1. Забезпечені заходи з комплексного планування просторового розвитку громади.	Етапи (заходи) комплексного планування просторового розвитку громади

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Комплексне планування просторового розвитку громади. Завершені етапи

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

1.5. Налагоджена співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну досвідом

Завдання	Тематика проєктів
1.5.1. Громада уклала і реалізує угоди про співпрацю в різних сферах, в тому числі, про міжмуніципальне співробітництво з сусідніми та іншими українськими громадами.	<p>Угоди про міжмуніципальне співробітництво в різних сферах;</p> <p>Спільна участь громад у проєктах національного та міжнародного рівня;</p> <p>Організація взаємних навчальних візитів та короткотермінових стажувань.</p>
1.5.2. Заклади, підприємства, установи, організації громади налагодили співпрацю з аналогічними інституціями сусідніх чи інших українських громад для підвищення ефективності роботи та спільної проєктної діяльності.	<p>Угоди про співпрацю між окремими інституціями вітчизняних громад,</p> <p>Разові спільні заходи;</p> <p>Спільна участь у національних та міжнародних проєктах</p>
1.5.3. Громада є учасницею проєктів регіонального, національного рівня та програм міжнародної технічної допомоги.	<p>Участь у програмах та проєктах регіонального, національного рівнів та програм з закордонним фінансуванням, проєктів та програм міжнародної технічної допомоги</p>
1.5.4. Громада та її інституції мають партнерів за кордоном України і розвивають партнерську співпрацю.	<p>Діяльність влади громади, спрямована на пошук партнерів, укладання партнерств, реалізацію спільних проєктів і заходів.</p> <p>Діяльність окремих інституцій, спрямована на пошук партнерів, укладання партнерств, реалізацію спільних проєктів і заходів</p>

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Кількість і галузева сфера угод про співпрацю з вітчизняними (сусідніми) громадами, в тому числі угод про міжмуніципальне співробітництво
- Кількість і галузева сфера формальних та неформальних партнерств між інституціями громади та інших вітчизняних (сусідніх громад)
- Кількість проєктів і програм регіонального, національного та міжнародного рівня, учасницею яких є громада
- Кількість та зміст заходів, які здійснює влада громади для пошуку партнерів за кордоном та укладання партнерств
- Кількість та зміст заходів, які інституції громади здійснюють для пошуку партнерів за кордоном та укладання партнерств

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року****4.3. Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.**

Діяльність в рамках цієї стратегічної цілі зосереджуватиметься на всьому комплексі соціально-гуманітарних послуг. У зв'язку з війною перед всією соціально-гуманітарною сферою громади постали важкі виклики. З одного боку, стан і розвинутість послуг в освіті, охороні здоров'я, культурі, соціальній підтримці, спорті є своєрідною візитівкою громади і може розглядатися як запорука її сталої привабливості та зміцнення місцевої ідентичності, другого – громаді доведеться враховувати потреби безпеки для всіх своїх мешканців та мешканок. Тому заходи цієї цілі спрямовуватимуться як на ресурсне та інституційне зміцнення всіх соціально-гуманітарних напрямків, так і на забезпечення їх спроможності гнучкого реагування як на можливості для розвитку, так і на безпекові ризики.

Результатами реалізації цієї цілі стануть:

- Підвищена безпека для всіх отримувачів і надавачів послуг у сферах освіти, культури, охорони здоров'я, спорту, соціального захисту;
- Підвищені доступність та інклюзивність послуг у сфері освіти, їх якість, успішність учнів та учениць;
- Розширені умови для піклування мешканців та мешканок про своє здоров'я, особливо, в частині ранньої профілактики та початку своєчасного лікування тяжких захворювань;
- Покращена соціальна захищеність людей, які опинилися в складних життєвих обставинах, урізноманітнені інструменти соціальної підтримки та адаптовані під специфічні потреби різних категорій населення, зокрема літніх, самотніх і непрацездатних людей, ВПО;
- Створена система підтримки, соціальної та оздоровчої реабілітації для демобілізованих воїнів, родин діючих військовослужбовців, родин загиблих, зниклих безвісти, полонених воїнів;
- Налагоджена профілактика проявів домашнього насильства та насильства за ознакою статі, а також допомога постраждалим від цих видів насильства;
- Адаптовані до безпекової ситуації послуги у сфері культури, запровадженні нові креативні форми участі мешканців і мешканок у творенні культури;
- Збережений рівень спортивної активності, урізноманітнені форми спортивної активності з урахуванням потреб різних категорій населення;
- Підвищене відчуття спорідненості з громадою і позитивне сприйняття її як перспективного місця проживання для себе і своїх дітей.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.

Завдання	Тематика проєктів
<p>2.1.1. Приміщення закладів дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти приведені у відповідність до вимог безпечного, комфортного навчання та перебування учасників та учасниць освітнього процесу.</p>	<p>Облаштування укріттів для персоналу, учнів та учениць;</p> <p>Оснащення укріттів як навчальних просторів для забезпечення безперервного навчального процесу;</p> <p>Відновлювальні роботи на пошкоджених ворогом будівлях закладів освіти з урахуванням вимог безпеки, комфорту і безбар'єрності;</p> <p>Реконструкції і ремонти діючих закладів освіти з урахуванням вимог безпеки, комфорту, безбар'єрності, а також, забезпечення якісним харчуванням.</p> <p>Будівництво нового приміщення для Покровського ліцею.</p>
<p>2.1.2. Заклади загальної середньої та позашкільної забезпечені обладнанням і приладдям для здійснення ефективного навчального процесу, тому числі, профільного навчання, та розширення переліку навчальних напрямків.</p>	<p>Придбання навчального обладнання, в тому числі для профільного навчання старшокласників;</p> <p>Обладнання предметних кабінетів, майстерень, спортивних залів і споруд навчального призначення;</p> <p>Обладнання осередків для вивчення старшокласниками дисципліни «Захист України»;</p> <p>Придбання та запровадження цифрового обладнання та програмного забезпечення для реалізації навчального процесу.</p>
<p>2.1.3. Учні і учениці з особливими освітніми потребами забезпечені інклюзивним навчанням та допомогою фахівців для отримання освітніх послуг</p>	<p>Створення умов для інклюзивного навчання в закладах освіти та в КЗ «Інклюзивно-ресурсний центр» Покровської селищної ради;</p> <p>Заходи в закладах освіти, спрямовані на створення приязного безбар'єрного освітнього простору</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

<p>2.1.4. Створена система мотивації на підвищення результатів для всіх учасників та учасниць освітнього процесу.</p>	<p>Заходи з підвищення кваліфікації для педагогічних працівників та адміністративно-технічного персоналу;</p> <p>Підтримка участі учнів і учениць, їхніх наставників і наставниць у олімпіадах, конкурсах і змаганнях.</p>
<p>2.1.5. Забезпечена логістична доступність для всіх учасників освітнього процесу в закладах дошкільної, загальної середньої, позашкільної, мистецької освіти</p>	<p>Збільшення парку шкільних автобусів;</p> <p>Вдосконалення маршрутів і графіків руху шкільних автобусів з урахуванням потреб учасників та учасниць освітньої процесу.</p>
<p>2.1.6. Приміщення закладів культури, мистецької освіти та їхня матеріальна база відповідають вимогам безпечного, комфортного та ефективного надання послуг всім категоріям населення.</p>	<p>Реконструкції, ремонти, відновлювальні роботи приміщень закладів культури та мистецької освіти;</p> <p>Забезпечення закладів культури і мистецької освіти обладнанням (сценічним, звуковим, світловим тощо), інструментами, сценічними костюмами, комп'ютерною технікою;</p> <p>Поповнення книжкового фонду бібліотек.</p>
<p>2.1.7. Запроваджені форми культурної роботи, організації дозвілля та діяльності установ культури відповідають потребам мешканців та мешканок та враховують безпекову ситуацію</p>	<p>Проекти, спрямовані на вирішення різних соціальних проблем засобами культури;</p> <p>Проекти, які розширюють функціонал закладів культури і мистецької освіти;</p> <p>Культурно-дозвіллеві заходи з використанням інтернет-зв'язку;</p> <p>Заходи з підвищення кваліфікації працівників галузі у сфері креативних інноваційних культурних практик.</p>
<p>2.1.8. Здійснені заходи з меморіалізації подій та шанування героїв війни росії проти України.</p>	<p>Створення тематичних виставок, тематичної музейної експозиції;</p> <p>Налагодження збирання та систематизації артефактів та матеріалів (спогадів ветеранів та учасників війни, свідків воєнних подій), пов'язаних із російсько-українською війною</p>
<p>2.1.9. Здійснені заходи для збереження матеріальної та нематеріальної культурної спадщини та продовження життя місцевих традицій.</p>	<p>Заходи з виявлення та документування пам'яток історії та культури, оновлення місцевого реєстру пам'яток історії та культури;</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

	Дослідження місцевої нематеріальної спадщини та заходи, спрямовані на включення її до переліку нематеріальної культурної спадщини Дніпропетровської області
--	---

- Забезпеченість укриттями учасників і учасниць освітнього процесу
- Будівництво Покровського ліцею
- Ступінь оновлення навчального обладнання закладів освіти
- Кількість і номенклатура придбаного комп'ютерного обладнання та програмних комплексів для забезпечення освітнього процесу
- Кількість учнів та учениць, які користуються послугами КЗ ІРЦ в допомозі у навчанні
- Кількість заходів з підвищення кваліфікації педагогічних працівників та адміністративно-технічного персоналу та кількість їх учасниць і учасників
- Ступінь оновлення (збільшення) бібліотечних фондів
- Кількість культурно-дозвіллевих заходів, здійснених закладами культури, у тому числі з використанням інтернет-зв'язку
- Кількість заходів меморіалізації подій російсько-української війни
- Кількість заходів з виявлення та документування пам'яток історії та культури

2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я

Завдання	Тематика проєктів
2.2.1. Заклади охорони здоров'я громади мають необхідну матеріально-технічну базу та обладнання для надання якісних медичних послуг та збільшення їх числа і різноманітності	<p>Ремонтні роботи і реконструкції приміщень закладів охорони здоров'я з урахуванням потреб безбар'єрності та енергоефективності;</p> <p>Забезпечення закладів охорони здоров'я обладнанням резервного енергоживлення, у тому числі на основі використання альтернативних джерел;</p> <p>Забезпечення новим медичним обладнанням структурних підрозділів КНП «Покровський центр ПМСД» та КНП «Покровська лікарня»;</p> <p>Забезпечення закладів охорони здоров'я комп'ютерним обладнанням та обладнанням інтернет-зв'язку з метою розвитку послуг телемедицини.</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

	Запровадження нових медичних послуг, в тому числі з урахуванням потреб ветеранів війни, постраждалих від збройної агресії росії проти України.
2.2.2. Заклади охорони здоров'я забезпечені кваліфікованими кадрами лікарів і молодших медичних працівників.	Заходи підтримки працівників і працівниць закладів охорони здоров'я у вирішенні житлових питань; Налагодження співпраці з медичними навчальними закладами для цільової підготовки медичних працівників і працівниць для громади.
2.2.3. У громаді здійснюються регулярні заходи з попередження інфекційних та неінфекційних захворювань, раннього виявлення небезпечних патологій.	Інформаційні кампанії на підтримку дотримання календаря профілактичних щеплень проти інфекційних захворювань ; Заохочення до систематичних профілактичних оглядів з метою раннього виявлення онкозахворювань та важких неінфекційних хвороб; Здійснення заходів із раннього виявлення хвороб, в тому числі, програм скринінгу

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Кількість закладів охорони здоров'я (їх структурних підрозділів), які відповідають вимогам безбар'єрності
- Кількість і номенклатура придбаного медичного обладнання для КНП «Покровська лікарня»
- Кількість нових медичних послуг запроваджених КНП «Покровська лікарня», в тому числі в інтересах ветеранів російсько-української війни та постраждалих від збройної агресії росії проти України
- Кількість і номенклатура придбаного медичного обладнання для КНП «Покровський ЦПМСД»
- Кількість нових медичних послуг запроваджених КНП «Покровський ЦПМСД», в тому числі в інтересах ветеранів російсько-української війни та постраждалих від збройної агресії росії проти України
- Кількість медичних навчальних закладів з якими укладені угоди про співпрацю
- Кількість медичних працівників, які отримують від громади допомогу для вирішення житлових питань

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

- Кількість нових медичних працівників, які працюють в громаді
- Кількість мешканців та мешканок, старше 40 років, охоплених профілактичними оглядами
- Кількість дітей, які охоплені профілактичними щепленнями відповідно до календаря, в т.ч.:
 - першого року життя
 - до 6 років
- Кількість мешканців і мешканок, охоплених заходами з раннього виявлення хвороб, в т.ч.:
 - цукрового діабету
 - раку передміхурової залози
 - колоректального раку
 - раку молочної залози/*

Операційна ціль 2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб

Завдання	Тематика проєктів
2.3.1. Літні, самотні, маломобільні мешканці та мешканки громади забезпечені допомогою і соціальними послугами Покровського територіального центру соціального обслуговування (надання соціальних послуг)	Запровадження нових послуг Покровським територіальним центром соціального обслуговування (надання соціальних послуг), в тому числі, мобільними бригадами соціального обслуговування; Моніторинг потреб літніх, самотніх, маломобільних мешканців та мешканок у соціальних послугах; Співпраця Відділу соціального захисту населення виконавчого комітету з благодійницькими та громадськими організаціями в питаннях надання соціальних послуг їхнім підопічним; Вжиття заходів щодо залучення до надання соціальних послуг надавачів недержавного сектору та за принципом соціального замовлення.
2.3.2. Для внутрішньо переміщених осіб (ВПО) створені прийнятні умови для проживання та адаптації в громаді	Створення фонду соціального житла, в т.ч. для внутрішньо-переміщених осіб; Створення тимчасових прихистків, формування бази даних житлових приміщень, можливих для тимчасового розміщення ВПО.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

	<p>Заходи із сприяння працевлаштуванню ВПО, в тому числі на засадах оплачуваних громадських робіт, тимчасово створених робочих місць у співпраці з проектами гуманітарної та міжнародної технічної допомоги.</p> <p>Заходи з інтеграції ВПО, активізації потенціалу участі у житті громади та її розвитку.</p>
<p>2.3.3. Створена система надання психолого-соціальної підтримки людям, які опинилися в складних життєвих обставинах</p>	<p>Розвиток функцій і послуг КЗ «Центр соціальних служб»,</p> <p>Співпраця КЗ «Центр соціальних служб» з благодійницькими і громадськими організаціями, які працюють у сфері надання психосоціальної та матеріальної підтримки вразливим категоріям населення.</p>
<p>2.3.4. У громаді створені умови для активного довголіття і соціальної інтегрованості літніх людей.</p>	<p>Розвиток діяльності Простору соціальної адаптації при Покровському територіальному центрі соціального обслуговування (надання соціальних послуг);</p> <p>Створення філій Простору у старостинських округах;</p> <p>Заходи спрямовані на пошанування досвіду та внеску людей старшого віку в розбудову громади – створення книг спогадів, збирання фотоматеріалів тощо.</p>
<p>2.3.5. Створена система упередження домашнього насильства та насильства за ознакою статі, а також допомоги постраждалим від цих видів насильства</p>	<p>Розвиток функцій і послуг КЗ «Центр соціальних служб» в частині допомоги постраждалим від домашнього насильства і насильства за ознакою статі;</p> <p>Облаштування консультаційних кімнат та кімнат кризового реагування для жертв домашнього насильства і насильства за ознакою статі;</p> <p>Діяльність спеціалізованих мобільних груп соціально-психологічної допомоги;</p> <p>Інформаційні проекти, спрямовані на протидію домашньому насильству та насильству за ознакою статі.</p> <p>Спільні проекти з правоохоронними</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

	<p>органами, правозахисними громадськими організаціями, спрямовані на протидію домашньому насильству.</p>
<p>2.3.6. У громаді здійснені заходи з правового і соціального захисту дітей, а також запобігання проявів дитячої бездоглядності</p>	<p>Підтримка сімейних форм виховання дітей, які залишилися без батьківського піклування чи потрапили в складні життєві обставини; Підтримка заходів з психологічної реабілітації дітей, які опинилися в складних життєвих обставинах; Психолого-соціальна допомога родинам з дітьми, які опинилися в складних життєвих обставинах.</p>
<p>2.3.7. У громаді створена система надання соціальних послуг та психолого-соціальної адаптації для воїнів, ветеранів і ветеранок російсько-української війни, членів їхніх родин, родин загиблих, полонених чи зниклих безвісти</p>	<p>Спеціалізовані психолого-соціальні консультації для воїнів, ветеранів і ветеранок російсько-української війни, членів їхніх родин, родин загиблих, полонених чи зниклих безвісти.</p> <p>Підтримка ветеранської самоорганізації та ветеранських організацій;</p> <p>Співпраця з громадськими, благодійницькими організаціями в питаннях надання матеріальної та психолого-консультативної підтримки воїнам, ветеранам, ветеранкам, членам їхніх родин, родин загиблих, полонених чи зниклих безвісти;</p> <p>Співпраця із державною службою зайнятості у питаннях працевлаштування осіб, які звільнилися з військової служби.</p>

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Кількість послуг Покровського територіального центру соціального обслуговування (надання соціальних послуг), які надаються, в тому числі, мобільними бригадами соціального обслуговування, самотнім, літнім маломобільним мешканцям та мешканкам громади
- Кількість самотніх, літніх маломобільних людей в громаді, охоплених послугами послуг Покровського територіального центру соціального обслуговування (надання соціальних послуг)
- Кількість ВПО забезпечених житлом коштом громади

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

- Кількість літніх людей з громади, які користуються можливостями Простору соціальної адаптації та його філій у старостинських округах
- Кількість здійснених інформаційних кампаній (заходів) з профілактики домашнього насильства та насильства за ознакою статі та їх охоплення
- Кількість дітей, які опинилися без батьківського піклування чи в складних життєвих обставинах, і перебувають у сімейних формах виховання
- Кількість наданих психолого-соціальних консультацій для воїнів, ветеранів і ветеранок російсько-української війни, членів їхніх родин, родин загиблих, полонених чи зниклих безвісти
- Кількість підтриманих заходів ветеранських організацій/самоорганізованих ветеранських груп

Операційна ціль 2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.

Завдання	Тематика проєктів
2.4.1. Спортивна інфраструктура та її кадрове забезпечення відповідають потребам у спортивному розвитку та руховій активності мешканців та мешканок громади всіх категорій населення.	<p>Реконструкції та облаштування спортивних залів і споруд громади з урахуванням вимог безбар'єрності;</p> <p>Спорудження нових об'єктів для занять фізкультурою і спортом з обов'язковим дотриманням вимог безбар'єрності;</p> <p>Реконструкція стадіону в смт Покровське вул.Горького</p> <p>Забезпечення сільських населених пунктів осередками фізкультурної активності не залежно від сезону;</p> <p>Проведення вивчення потреб різних категорій населення у спортивно-руховій активності.</p> <p>Заходи з підвищення кваліфікації тренерів та інструкторів, керівників спортивних осередків;</p> <p>Розвиток нових видів спорту і рухової активності з урахуванням потреб різних категорій населення, зокрема, ветеранів і ветеранок.</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

<p>2.4.2. Забезпечена підтримка спортсменів, спортивних команд, спортивних та фізкультурно-оздоровчих ініціатив мешканців та мешканок, популяризація рухової активності</p>	<p>Підтримка участі спортсменів, спортсменок, спортивних команд з громади у змаганнях різного рівня;</p> <p>Організація змагань з різних видів спорту на території громади;</p> <p>Організація фізкультурно-спортивних свят, змагань і подій для широкого кола учасників і учасниць;</p> <p>Створення карти спортивних можливостей громади</p>
---	--

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Кількість спортивних об'єктів, які облаштовані з урахуванням вимог безбар'єрності, в тому числі для всесезонних занять
- Кількість спортсменів і спортсменок та спортивних команд, які взяли участь у змаганнях, що проводилися за межами громади
- Кількість мешканців та мешканок, які систематично користуються спортивними об'єктами громади для занять фізкультурою і спортом
- Кількість спортивних подій для широкого кола та кількість їх учасників та учасниць різних категорій населення

Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення місцевого бюджету.

Метою заходів, запланованих в рамках цієї стратегічної цілі є збереження економічного потенціалу та створення підґрунтя для його розвитку. Головними напрямками діяльності визначені: забезпечення конструктивного і прозорого бізнес-клімату для підприємців, сприятливих умов для внутрішніх та зовнішніх інвесторів; підвищення пізнаваності громади як перспективного економічного гравця в регіоні; урізноманітнення організаційних форм та галузевої спрямованості в агровиробництві; підвищення економічної активності як через започаткування власної справи, так і через професійне перенавчання для потреб актуального ринку праці, зокрема, для жінок, ветеранів і ветеранок, ВПО.

Результатами реалізації цілі стануть:

- Вдосконалені інструменти отримання інформації про громаду та її інвестиційний потенціал для потенційних внутрішніх та зовнішніх інвесторів;

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

- Покращена взаємодія влади з бізнес-середовищем громади та збільшена участь представників бізнесу у розробці владних рішень в економічній сфері;
- Підвищена пізнаваність громаді в Дніпропетровському регіоні, як потенційно вагомому економічному гравцю;
- Збільшена кількість різновидів агровиробництва та сервісів для агровиробників;
- Збільшена кількість мешканців та мешканок, які відкривають власну справу;
- Збільшена кількість бізнес-проектів, які реалізуються підприємцями, в тому числі малими агровиробниками, у співпраці;
- Створені можливості для професійного перенавчання та економічної соціалізації для демобілізованих воїнів, ветеранів і ветераном ВПО.

3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій.

Завдання	Тематика проєктів
3.1.1. Забезпечена прозорість та активне поширення інформації про інвестиційні потреби і пропозиції громади.	<p>Актуалізація «Інвестиційного паспорту громади»;</p> <p>Підтримка реєстрів земельних ділянок та комунального майна, визначених для розміщення інвестицій;</p> <p>Презентації інвестиційних потреб і можливостей громади як на онлайн, так і на очних заходах;</p> <p>Виготовлення презентаційних матеріалів громади, адресованих потенційним інвесторам.</p>
3.1.2. Налагоджене раціональне та ефективне управління земельними ресурсами громади та майном комунальної власності	Інвентаризація земельних ресурсів громади; Заходи з виявлення потенційних об'єктів майна відумерлої спадщини та безхазяйного майна;
3.1.3. Створена система сприяння зайнятості та перекваліфікації відповідно до потреб ринку праці.	<p>Заохочення роботодавців до створення реальних оплачуваних робочих місць;</p> <p>Діяльність майстерень - коворкінгів з можливістю оволодіння первинними професійними навичками;</p> <p>Заходи з популяризації професійного навчання жінок професіям, які традиційно вважаються чоловічими;</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

	<p>Інформаційні заходи стосовно можливостей навчання і перенавчання, зокрема, ветеранів і ветеранок, ВПО.</p> <p>Діяльність професійних курсів для дорослих.</p>
--	--

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Кількість заходів з презентації інвестиційних потреб і можливостей громади
- Обсяг завершених робіт з інвентаризації земель
- Кількість виявлених і прийнятих до комунальної власності громади об'єктів безхазяйного майна та відумерлої спадщини
- Кількість заходів з популяризації навчання жінок традиційно чоловічим професіям
- Кількість заходів з професійного навчання дорослих, організованих в громаді та кількість їх учасників і учасниць, зокрема, ветеранів, ветеранок, ВПО

Операційна ціль 3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агровиробників та їх об'єднань

Завдання	Тематика проєктів
3.2.1. У громаді налагоджений конструктивний діалог з підприємцями, створений сприятливий для підприємницької діяльності бізнес-клімат	<p>Діяльність консультативних органів при селищному голові (раді громади), проведення окремих заходів з питань бізнес-клімату, місцевого економічного розвитку;</p> <p>Заходи підвищення поінформованості підприємців з питань оподаткування, грантових можливостей національних і міжнародних програм та державних програм підтримки бізнесу.</p>
3.2.2. Налагоджена підтримка бізнесу у громаді	<p>Популяризація та розвиток туризму й відпочинку в Покровській громаді з промоцією місцевих підприємців;</p> <p>Виставково-ярмаркові заходи або інші заходи промоційного характеру для підприємців;</p> <p>Розробка та впровадження пріоритетних проєктів місцевого економічного розвитку;</p> <p>Популяризація результатів діяльності і досвіду місцевих кооперативів;</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

	<p>Підтримка участі підприємців у державних, національних програмах підтримки та програмах міжнародної технічної допомоги;</p> <p>Сприяння розвитку потужностей кооперативів та інших форм об'єднань в агровиробництві через Програму підтримки сільськогосподарських товаровиробників</p>
--	--

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Кількість консультаційних заходів, проведених з представниками підприємницького середовища та владою громади
- Кількість заходів з популяризації туризму
- Кількість виставково-ярмаркових заходів та кількість учасників у них
- Кількість реалізованих пріоритетних проєктів місцевого економічного розвитку по програмі МЕР
- Кількість заходів з популяризації діяльності і досвіду місцевих кооперативів
- Кількість суб'єктів підприємницької діяльності, які є учасниками місцевих, державних, національних та міжнародних програм і проєктів підтримки бізнесу

**Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді
забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням**

Діяльність в напрямку цієї цілі зосереджуватиметься на розвитку з наголосом на підвищенні живучості всієї інфраструктури життєзабезпечення громади, на покращенні умов проживання в громаді з урахуванням підвищених вимог до безпеки, підвищення інклюзивності і безбар'єрності всіх громадських просторів та суспільно значущих об'єктів, на пошуку і впровадженні рішень для забезпечення надійного і якісного питного водопостачання мешканців і мешканок, у тому числі й у кризових ситуаціях. Громада продовжуватиме діяльність, спрямовану на запровадження культури енергоощадності, зокрема, в комунальному секторі, розвиватиме із застосуванням нових технологій справу поводження з відходами, збільшуватиме транспортну доступність всіх населених пунктів. Громада планує посилити природоохоронну діяльність, розглядаючи чисте природне середовище як одну із запорок економічного розвитку та збереження комфортності та сталої привабливості громади для проживання.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Одними з ключових напрямків діяльності в рамках цієї цілі є підтримка сил оборони України, забезпечення безпеки для мешканців і мешканок від надзвичайних ситуацій воєнного та техногенного походження, підготовка мешканців та мешканок до можливих дій у ситуації воєнної небезпеки, до участі в активному спротиві у складі ДФТГ чи регулярних частин сил оборони.

Результатами реалізації цілі стануть:

- Підвищений рівень безпеки перебування на території громади, а також рівень забезпеченості населення укриттями і сховищами;
- Підвищений загальний рівень правопорядку та правової свідомості мешканців та мешканок;
- Підвищена надійність і якість питного водопостачання;
- Розширене охоплення домогосподарств громади послугою централізованого вивозу сміття;
- Підвищена безбар'єрність та інклюзивність громадських просторів та вагомих громадських об'єктів;
- Підвищений загальний рівень чистоти громади, зменшене число стихійних сміттєзвалищ;
- Підвищений рівень охоплення домогосподарств послугами з вивезення ТПВ;
- Зменшене енергоспоживання в комунальному секторі громади;
- Підвищена загальна компетентність населення в питаннях поводження в надзвичайних ситуаціях воєнного та техногенного характеру;
- Підвищена згуртованість навколо справи допомоги силам оборони України;
- Збільшена участь мешканців та мешканок у заходах з воєнної підготовки та опанування первинними навичками тактичної медицини та воєнної справи;
- Збільшена зацікавленість мешканців та мешканок питаннями збереження довкілля;
- Зменшення кількості побутових проявів порушення природоохоронного законодавства;
- Зростання популярності природозбережуваних аграрних практик.

4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.

Завдання	Тематика проєктів
4.1.1. КП «Покровське водопровідно-каналізаційне господарство» забезпечене обладнанням, кадрами і ресурсами для ефективного надання житлово-комунальних послуг	Придбання технічних засобів для підприємства; Створення системи підвищення кваліфікації та навчання (в тому числі навчання на робочому місці) діючих і нових працівників і працівниць підприємства;

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

	Залучення грантових та інвестиційних коштів для розвитку інституційної та технічної спроможності.
4.1.2. Удосконалена система управління багатоквартирними житловими будинками громади	<p>Запровадження сучасних форм управління багатоквартирними житловими будинками (ОСББ, управитель);</p> <p>Інформаційні та навчально-тренінгові заходи, що популяризують досвід діяльності ОСББ чи управителів, знайомлять з основами цих форми управління багатоквартирним житлом;</p> <p>Розробка бюджетної програми для підтримки та розвитку ОСББ.</p>

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Кількість і номенклатура придбаних технічних засобів КП «Покровське водопровідно-каналізаційне господарство»
- Рівень кадрової забезпеченості КП «Покровське водопровідно-каналізаційне господарство»
- Сума грантових та інвестиційних коштів, залучених для розвитку інституційної та технічної спроможності комунального підприємства
- Кількість багатоквартирних житлових будинків, які перейшли на сучасні форми управління
- Кількість проведених інформаційних, навчально-тренінгових заходів щодо створення та діяльності ОСББ та управителя, кількість їх учасників та учасниць
- Обсяг коштів передбачених цільовою бюджетною програмою для підтримки та розвитку ОСББ

4.2. Мешканці та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання

Завдання	Тематика проєктів
4.2.1. Створені ресурсні передумови для розвитку мереж централізованого водопостачання та забезпечення споживачів якісною питною водою.	<p>Геологорозвідувальні роботи з метою виявлення нових джерел питної води;</p> <p>Будівництво та обладнання нових водозабірних споруд із застосуванням сучасних технологічних рішень;</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

	Обладнання водозабірних споруд альтернативними джерелами енергоживлення для досягнення максимальної автономності.
4.2.2. Мешканці та мешканки громади, суб'єкти господарювання забезпечені питною водою, якість якої відповідає державним нормативам.	<p>Будівництво і запровадження систем (станцій) очищення питної води;</p> <p>Поточні, капітальні ремонти, реконструкції, будівництво нових мереж водопостачання; Інвентаризація та визначення питання балансоутримання водопровідних мереж та інфраструктури водопостачання на приєднаних у 2020 році територіях громади;</p> <p>Заходи з інформування щодо дезінфекції, ремонтів та утримання системи водопостачання громади;</p> <p>Заходи з інформування громадськості про якість стану питної води</p>
4.2.3. Запроваджені заходи з захисту питних водних ресурсів та підвищення культури водоспоживання	<p>Вдосконалення наявних та будівництво нових систем водовідведення та очисних споруд;</p> <p>Інформаційні заходи стосовно захисту питних водних ресурсів від потрапляння до них стічних вод та шкідливих речовин, осучаснення утилізації стоків у сільській місцевості.</p>

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Кількість збудованих нових водозабірних об'єктів
- Кількість водозабірних об'єктів, обладнаних засобами енергоживлення на основі альтернативних джерел
- Протяжність відремонтованих/новозбудованих мереж водопостачання, водовідведення
- Кількість встановлених нових систем очищення питної води
- Кількість встановлених нових систем очищення стоків
- Кількість інформаційних заходів з питань дезінфекції, ремонтів та утримання системи водопостачання громади
- Кількість заходів з інформування громадськості про стан питної води

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій територій населених пунктів.

Завдання	Тематика проєктів
<p>4.3.1. Створена матеріальна база для ефективного збирання та утилізації твердих побутових відходів від домогосподарств та суб'єктів господарювання</p>	<p>Придбання спеціальної техніки для збирання та вивезення відходів; Спорудження контейнерних майданчиків для централізованого вивезення відходів, забезпечення їх контейнерами;</p> <p>Облаштування території для розміщення перевантажувальної станції з сортувальною лінією;</p> <p>Введення в експлуатацію обладнання для сортування ТПВ.</p>
<p>4.3.2. Запроваджені заходи з підвищення культури поводження з відходами та підтримки чистоти території громади.</p>	<p>Ліквідація стихійних сміттєзвалищ; Поширення послуги з вивезення ТПВ на населені пункти громади; Інформаційні, навчально-тренінгові заходи з питань усвідомленого ставлення до проблеми ТПВ; Підтримка громадських ініціатив, в тому числі, учнівських, молодіжних, спрямованих на очищення територій населених пунктів; Підтримання ініціатив, які практикують часткове сортування – вилучення пластику, збирання використаних батарейок тощо з подальшою передачею на утилізацію власним коштом.</p>
<p>4.3.3. Забезпечені доглянутість, комфортність, інклюзивність, безпечність громадських просторів (дитячих майданчиків, парків і скверів, кладовищ тощо) та елементів благоустрою громади</p>	<p>Ремонти і реконструкції громадських просторів та об'єктів благоустрою з урахуванням вимог безбар'єрності; Спорудження нових об'єктів благоустрою з урахуванням вимог безбар'єрності; Розвиток і вдосконалення мереж вуличного освітлення.</p>

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Кількість і номенклатура спеціальної техніки для вивезення сміття
- Кількість облаштованих контейнерних майданчиків для збирання ТПВ
- Кількість домогосподарств, які уклали угоди на вивезення ТПВ/частка від загальної чисельності

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

- Кількість суб'єктів господарської діяльності, які уклали угоди на вивезення ТПВ /частка від загальної чисельності
- Кількість бюджетних закладів, установ, організацій, які уклали угоди на вивезення ТПВ /частка від загальної чисельності
- Обсяг перероблених сортувальною лінією ТПВ
- Кількість підтриманих громадських ініціатив, спрямованих на очищення територій населених пунктів
- Кількість громадських просторів та об'єктів інфраструктури, які відповідають вимогам безбар'єрності
- Кількість змонтованих нових світлоточок/кількість світлоточок, в яких використовуються енергоощадні світильники

4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості

Завдання	Тематика проєктів
4.4.1. У громаді забезпечений моніторинг споживання енергоносіїв будівлями комунальних закладів, підприємств, установ.	<p>Відстежування з використанням автоматизованої системи енергомоніторингу щоденного споживання енергоносіїв будівлями комунальних закладів, установ, підприємств;</p> <p>Здійснення енергоаудитів та енергосертифікації будівель комунальних закладів, установ, підприємств;</p> <p>Реалізація заходів, передбачених Планом дій зі сталого енергетичного розвитку і клімату на 2019 –2030 роки та Муніципальним енергетичним планом до 2030 року</p>
4.4.2. Проведені заходи з термомодернізації та підвищення енергоефективності приміщень і будівель різних форм власності.	<p>Ремонтні роботи з застосуванням енергоефективних заходів в будівлях комунальних закладів, установ, підприємств;</p> <p>Запровадження електронних систем і приладів управління енергоживленням – датчиків присутності, регулювання роботи опалювальних пристроїв в залежності від температури атмосферного повітря тощо;</p> <p>Заходи з популяризації рішень з термомодернізації та підвищення енергоощадності та енергоефективності для власників приватного житла, в тому числі, ОСББ та суб'єктів господарювання.</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

<p>4.4.3. Забезпечена надійність енергоживлення ключових інфраструктурних об'єктів, установ, закладів, підприємств громади.</p>	<p>Придбання обладнання та витратних матеріалів для резервного енергоживлення для комунальних закладів, підприємств, установ, також для об'єктів інфраструктури безпеки;</p> <p>Вивчення можливосте й та реалізація рішень щодо резервного енергоживлення за рахунок відновлювальних джерел енергії.</p> <p>Проведення інформаційних та комунікаційних компаній з питань формування і розвитку енергетичної та екологічної політики громади</p>
---	---

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Кількість будівель комунальних закладів, установ, організацій, які пройшли енергосертифікацію
- Кількість будівель комунальних закладів, установ, організацій, що впровадили енергоефективні заходи
- Кількість комунальних закладів, установ, підприємств, організацій, які використовують електронне обладнання управління енергоживленням
- Економія енергоресурсів, досягнута за рахунок впровадження енергоефективних заходів
- Кількість інформаційних заходів, спрямованих на популяризацію енергоощадності, термомодернізації для власників приватного житла, в тому числі, ОСББ, суб'єктів господарювання
- Кількість комунальних об'єктів, забезпечених обладнанням резервного енергоживлення
- Кількість комунальних об'єктів, резервне енергоживлення яких забезпечується за рахунок використання відновлювальних джерел енергії.

4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.

Завдання	Тематика проєктів
<p>4.5.1. Здійснені ремонтні роботи на автошляхах та об'єктах дорожньої інфраструктури з урахуванням безпеки і безбар'єрності;</p>	<p>Паспортизація доріг;</p> <p>Ремонтні роботи дорожнього полотна, а також реконструкції елементів дорожньої інфраструктури з урахуванням вимог безбар'єрності.</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

<p>4.5.2. Забезпечені пасажирські транспортні комунікації між центром і населеними пунктами громади</p>	<p>Залучення перевізників до виконання перевезень всередині громади;</p> <p>Організація перевезень засобами громади;</p> <p>Сприяння приватним ініціативам з організації систематичних пасажирських перевезень.</p>
---	---

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Кількість паспортизованих доріг
- Обсяг здійснених ремонтів дорожнього полотна
- Кількість об'єктів дорожньої інфраструктури відремонтованих із дотриманням вимог безбар'єрності

4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.

Завдання	Тематика проєктів
<p>4.6.1. Створена інфраструктурна основа безпеки та протидії надзвичайним ситуаціям в громаді.</p>	<p>Будівництво та діяльність «Центру безпеки громади»;</p> <p>Діяльність КЗ «Місцева пожежна охорона»; Розбудова місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення населення та органів влади;</p> <p>Створення і діяльність консультаційних пунктів з питань цивільного захисту. Інформаційно-просвітницька діяльність з питань цивільного захисту та запобігання надзвичайним ситуаціями;</p> <p>Навчально-тренінгові заходи для працівників і працівниць комунальних закладів, установ і підприємств.</p>
<p>4.6.2. Мешканці та мешканки громади забезпечені захисними спорудами та засобами захисту від небезпеки воєнного і техногенного походження</p>	<p>Спорудження і ремонти об'єктів фонду захисних споруд цивільного захисту в населених пунктах громади;</p> <p>Створення та облаштування укриттів в адміністративних будівлях, комунальних підприємствах, закладах, установах, організаціях громади</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

	<p>Облаштування і забезпечення об'єктів фонду захисних споруд цивільного захисту засобами для тривалого перебування людей;</p> <p>Забезпечення мешканців і мешканок громади засобами індивідуального захисту органів дихання;</p> <p>Навчально-тренінгові заходи з цивільного захисту та самодопомоги в надзвичайних ситуаціях..</p>
<p>4.6.3. На території громади забезпечений правопорядок і заходи з підвищення громадської безпеки</p>	<p>Розвиток систем відеоспостереження, забезпечення їх енергетичної автономності, запровадження сучасних програмних продуктів для опрацювання інформації системи відеоспостереження;</p> <p>Інформаційні, навчально-тренінгові заходи, в тому числі за участю працівників правоохоронних органів, спрямованих на підвищення правової культури населення та запобігання порушенням правопорядку;</p> <p>Діяльність громадських організацій у сфері правового просвітництва.</p>

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Охоплення території громади системою оповіщення про надзвичайні ситуації та небезпеку населення
- Кадрова забезпеченість і технічна оснащеність КЗ «Місцева пожежна охорона»
- Кількість консультативних пунктів з питань цивільної оборони і запобігання надзвичайним ситуаціям техногенного характеру
- Кількість інформаційно-консультативних та навчально-тренінгових заходів з питань цивільної оборони та запобігання надзвичайним ситуаціям, в тому числі для широкого кола учасників та учасниць
- Кількість і місткість укриттів в громаді в розрізі населених пунктів
- Кількість засобів захисту органів дихання та медичних засобів самодопомоги переданих мешканцям і мешканкам різними зацікавленими структурами
- Охоплення території громади системами відеоспостереження
- Кількість спільних з правоохоронними органами заходів з упередження порушень правопорядку

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву

Завдання	Тематика проєктів
4.7.1. Забезпечена систематична підтримка сил оборони України	<p>Підтримка діяльності ДФТГ Покровської селищної громади;</p> <p>Підтримка підрозділів і частин сил оборони України;</p> <p>Сприяння волонтерським ініціативам та волонтерським осередків, чия робота спрямована на підтримку збройного спротиву України військовій агресії та допомогу землякам - військовослужбовцям;</p> <p>Інформаційні заходи з популяризації та мотивації до вступу на військову службу.</p>
4.7.2. Для мешканців і мешканок громади створені умови отримання і розвитку військових знань та навичок.	<p>Організація силами ДФТГ Покровської селищної ради навчань з тактичної медицини, правових основ військової служби, елементів тактичної підготовки, керування БПЛА;</p> <p>Військово-патріотична робота з дітьми та молоддю;</p> <p>Співпраця з громадськими організаціями та структурами, які працюють у напрямку навчання широкої аудиторії військовим навичкам.</p>

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Обсяг підтримки діяльності ДФТГ Покровської селищної ради
- Обсяг підтримки підрозділів і частин сил оборони України
- Кількість волонтерських осередків, які працюють на підтримку сил оборони України
- Кількість інформаційних заходів популяризації та мотивації до вступу на військову службу
- Кількість навчальних заходів для мешканців і мешканок громади з основ військових знань та навичок
- Кількість заходів військово-патріотичного спрямування для дітей та молоді

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадськості у природоохоронних заходах.

Завдання	Тематика проєктів
<p>4.8.1. Громада володіє вичерпною інформацією про природні ресурси на своїй території та фактори ризику для довкілля.</p>	<p>Взаємодія влади громади з державними органами – розпорядниками інформації про природні ресурси;</p> <p>Моніторингові заходи щодо стану атмосферного повітря, водних ресурсів, в тому числі, відкритих, стану ґрунтів (випадки еродованості), біорізноманіття;</p> <p>Розробка Екологічного паспорту громади;</p> <p>Розробка цільової місцевої програми у сфері охорони довкілля;</p> <p>Виконання Стратегічної екологічної оцінки.</p>
<p>4.8.2. Мешканці та мешканки громади поінформовані про стан довкілля в громаді і беруть участь у природоохоронних заходах.</p>	<p>Організація навчань та інформаційних заходів для громадськості з питань проведення СЕО та ОВД, організація громадських консультацій під час проведення цих оцінок;</p> <p>Популяризація дружніх до природи та ґрунтозбережних практик агровиробництва, в тому числі в невеликих та особистих агрогосподарствах;</p> <p>Запобігання негативним впливам людини на довкілля, зокрема спалюванню рослинних залишків, утворенню стихійних сміттєзвалищ – діяльність громадських, молодіжних, учнівських ініціатив в цьому напрямку;</p> <p>Заходи, що сприяють зменшенню викидів CO₂ в атмосферу.</p>
<p>4.8.3. Забезпечене збереження природоохоронюваних територій та заходи зі збільшення їх числа.</p>	<p>Створення реєстру природоохоронюваних територій, визначення їх меж в природі;</p> <p>Розробка пропозицій для визначення нових природоохоронюваних територій;</p> <p>Просвітницька діяльність на базі і з використанням природоохоронних територій.</p>

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ на період до 2027 року

Індикатори результативності реалізації цілі:

- Кількість заходів моніторингу стану навколишнього природного середовища – атмосферного повітря, водних ресурсів, біорізноманіття, ступеню еродованості ґрунтів
- Кількість навчально-тренінгових заходів з питань охорони довкілля, здійснення ОВД та CEO для фахівців влади та широкої громадськості
- Кількість громадських ініціатив, спрямованих на захист довкілля в громаді
- Загальна площа природоохоронюваних територій, площа природоохоронюваних територій, межі яких визначені в природі
- Кількість просвітницьких заходів, здійснених на базі і з використанням природоохоронюваних територій.

4.6. Аналіз відповідності положень Стратегії громади державній стратегії регіонального розвитку, галузевим стратегіям національного рівня, Стратегії розвитку Дніпропетровської області

Стратегія розвитку громади розроблялася в той період, коли відбувалося переосмислення та вносилися зміни до Державної стратегії регіонального розвитку (ДСРР) на 2021 – 2027 роки, актуальний варіант якої був затверджений Постановою КМ України від 13 серпня 2024 року №940. Тому аналіз відповідності ключових елементів ДСРР та Стратегії розвитку громади засвідчує згоду у сприйнятті ситуації в країні та розумінні напрямків подальшої діяльності як на державному, так і на місцевому рівнях.

Стратегічною метою державної регіональної політики до 2027 року є посилення соціально-гуманітарної, економічної, просторової згуртованості України, підвищення рівня безпеки і добробуту громадян шляхом задоволення потреб регіонів та територіальних громад у відновленні інфраструктури та модернізації економіки за принципом “краще, ніж було”, ефективного використання внутрішнього потенціалу територій, розвитку системи демократичного, децентралізованого та інклюзивного багаторівневого врядування.

Стратегічна мета державної регіональної політики до 2027 року досягається на основі трьох стратегічних цілей:

- Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах;
- Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів;
- Розбудова ефективного багаторівневого врядування.

Відповідність стратегічних та операційних цілей Стратегії громади Стратегічним, оперативним цілям та напрямкам ДСРР показана в таблиці 16.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Зважаючи на передбачену Методичними рекомендаціями щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації та проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад необхідність узгодження Стратегії громади з регіональною стратегією та представлення такої узгодженості у документі Стратегії, слід зазначити, що на момент розробки Стратегії громади актуалізований відповідно до прийнятої ДСРР варіант Стратегії розвитку Дніпропетровської області до 2027 року перебуває в стадії розробки. Постановою КМ України від 5 серпня 2020 року № 695 зі змінами, внесеними згідно з Постановою КМ №940 від 13 серпня 2024 року термін актуалізації регіональних стратегій після прийняття чи актуалізації ДСРР складає 6 місяців.

Табл.17 ілюструє відповідність стратегічних і операційних цілей стратегічним і оперативним цілям чинного варіанту Стратегії Дніпропетровської області, який очевидно зазнає змін у зв'язку з належною актуалізацією.

Таблиця 16 Співставлення ключових елементів ДСРР на 2021–2027 роки та Стратегії громади

<p>Стратегічна ціль I Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, кліматичному, екологічному, без-пековому та просторовому</p>	<p>Стратегічні, оперативні цілі, напрями ДСРР до 2027 року</p>
X	<p>Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керована на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.</p>
	<p>1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування</p>
	<p>1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянськості у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських</p>
	<p>1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.</p>
	<p>1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців</p>
	<p>1.5. Наголошена співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну</p>
X	<p>Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.</p>
	<p>2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.</p>
	<p>2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я</p>
	<p>2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб</p>
	<p>2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.</p>
X	<p>Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення</p>
	<p>3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій.</p>
	<p>3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агропробічників та їх об'єднань</p>
X	<p>Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.</p>
	<p>4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.</p>
	<p>4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.</p>
	<p>4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населення</p>
	<p>4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості</p>
	<p>4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.</p>
	<p>4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.</p>
	<p>4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву</p>
	<p>4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянськості у природоохоронних</p>

Стратегічні, оперативні цілі, напрями ДСРР до 2027 року	
вимірах	
Оперативна ціль І.1 Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь і напрями:	
X	Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.
X	1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування
	1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянської у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських
	1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.
X	1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців
	1.5. Налаштована співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну
	Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.
	2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.
	2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я
	2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб
	2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.
	Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення
	3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій.
	3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агровиробників та їх об'єднань
X	Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.
	4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.
	4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.
	4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів
	4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості
	4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.
	4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.
	4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву
	4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянської у природоохоронних

Стратегічні, оперативні цілі, напрями ДСРР до 2027 року	
	<p>Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.</p> <p>1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування</p> <p>1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянськості у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських</p> <p>1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.</p> <p>1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців</p> <p>1.5. Налаштована співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну</p> <p>Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.</p> <p>2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.</p> <p>2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я</p> <p>2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб</p> <p>2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.</p> <p>Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення</p> <p>3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій.</p> <p>3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агровиробників та їх об'єднань</p> <p>Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.</p> <p>4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.</p> <p>4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.</p> <p>4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів</p> <p>4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості</p> <p>4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.</p> <p>4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.</p> <p>4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву</p> <p>4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянськості у природоохоронних</p>
ціль I.2	
Задоволення потреби населення в якісних адміністративних і публічних послугах і напрями:	
<i>I.2.1 Освітні послуги</i>	*
<i>I.2.2. Соціальні послуги та формування</i>	*

<p>Стратегічні, оперативні цілі, напрями ДСРР до 2027 року</p>	
<p>Оперативна ціль І.3 Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення і напрями:</p>	<p>Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.</p> <p>1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування</p> <p>1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянськості у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських</p> <p>1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.</p> <p>1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців</p> <p>1.5. Налаштована співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну</p> <p>Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.</p> <p>2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.</p> <p>2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я</p> <p>2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб</p> <p>2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.</p> <p>Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення</p> <p>3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій.</p> <p>3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агровиробників та їх об'єднань</p> <p>Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.</p> <p>4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.</p> <p>4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.</p> <p>4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів</p> <p>4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості</p> <p>4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.</p> <p>4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.</p> <p>4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву</p> <p>4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянськості у природоохоронних</p>
<p><i>І.3.1. Інтеграція внутрішньо</i></p>	<p>X</p> <p>*</p> <p>*</p>

<p>Стратегічні, оперативні цілі, напрями ДСРР до 2027 року</p>	<p>Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.</p>	<p>1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування</p>	<p>1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянськості у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських</p>	<p>1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.</p>	<p>1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців</p>	<p>1.5. Налаштована співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну</p>	<p>Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.</p>	<p>2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.</p>	<p>2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я</p>	<p>2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб</p>	<p>2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.</p>	<p>Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення</p>	<p>3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій.</p>	<p>3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агровиробників та їх об'єднань</p>	<p>Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.</p>	<p>4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.</p>	<p>4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.</p>	<p>4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів</p>	<p>4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості</p>	<p>4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.</p>	<p>4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.</p>	<p>4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву</p>	<p>4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянськості у природоохоронних</p>
<p><i>переміщених осіб</i></p>																							
<p><i>І.3.2. Ветерани війни та військовослужбовці, що проживають в громадах</i></p>									<p>*</p>														
<p>Стратегічна ціль II підвищення рівня конкурентоспроможності</p>																							

Стратегічні, оперативні цілі, напрями ДСРР до 2027 року	
Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керована на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.	
1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування	
1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянськості у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських	
1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.	
1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців	
1.5. Налаштована співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну	
Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.	X
2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.	
2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я	
2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб	
2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.	
Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення	X
3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій.	
3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агровиробників та їх об'єднань	
Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.	X
4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.	*
4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.	*
4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів	*
4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості	*
4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.	*
4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.	*
4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву	*
4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянськості у природоохоронних	

<p>Стратегічні, оперативні цілі, напрями ДСРР до 2027 року</p>	<p>Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.</p>	<p>1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування</p>	<p>1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянськості у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських</p>	<p>1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.</p>	<p>1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців</p>	<p>1.5. Налаштована співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну</p>	<p>Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.</p>	<p>2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.</p>	<p>2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я</p>	<p>2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб</p>	<p>2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.</p>	<p>Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення</p>	<p>3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій.</p>	<p>3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агровиробників та їх об'єднань</p>	<p>Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.</p>	<p>4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.</p>	<p>4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.</p>	<p>4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів</p>	<p>4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості</p>	<p>4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.</p>	<p>4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.</p>	<p>4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву</p>	<p>4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянськості у природоохоронних</p>
<p><i>Комфортні громади</i></p>																							
<p><i>П.1.3. Енергетична інфраструктура</i></p>																			<p>*</p>				
<p>Оперативна ціль П.2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка і напрями</p>												<p>X</p>											

<p>Стратегічні, оперативні цілі, напрями ДСРР до 2027 року</p>	<p>Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керована на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.</p>	<p>1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування</p>	<p>1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянськості у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських</p>	<p>1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.</p>	<p>1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців</p>	<p>1.5. Налаштована співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну</p>	<p>Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.</p>	<p>2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.</p>	<p>2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я</p>	<p>2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб</p>	<p>2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.</p>	<p>Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення</p>	<p>3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій.</p>	<p>3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агровиробників та їх об'єднань</p>	<p>Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.</p>	<p>4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.</p>	<p>4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.</p>	<p>4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів</p>	<p>4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості</p>	<p>4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.</p>	<p>4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.</p>	<p>4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву</p>	<p>4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянськості у природоохоронних</p>
<p>інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС і напрями:</p>																							
<p>III.1.1. Інструменти планування та підзвітності у регіональній політиці</p>					<p>*</p>																		
<p>III.1.2.</p>		<p>*</p>																					

<p>Стратегічні, оперативні цілі, напрями ДСРР до 2027 року</p>	<p>Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керована на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.</p> <p>1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування</p> <p>1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянськості у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських</p> <p>1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.</p> <p>1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців</p> <p>1.5. Налаштована співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну</p> <p>Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.</p> <p>2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.</p> <p>2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я</p> <p>2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб</p> <p>2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.</p> <p>Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення</p> <p>3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій.</p> <p>3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агровиробників та їх об'єднань</p> <p>Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.</p> <p>4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.</p> <p>4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.</p> <p>4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів</p> <p>4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості</p> <p>4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.</p> <p>4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.</p> <p>4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву</p> <p>4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянськості у природоохоронних</p>
<p><i>Розбудова потенціалу суб'єктів державної регіональної політики</i></p>	
<p>Оперативна ціль III.2. Розвиток всіх форм співробітництва та ефективне управління публічними</p>	<p>X</p>

Таблиця. 17 Співставлення ключових елементів Стратегії розвитку Дніпропетровської області до 2027 року.

Стратегічна ціль 1: Посилення економічної конкурентоспроможності регіону	Стратегічні цілі (пріоритети) та оперативні цілі (напрями) відповідно до Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на до 2027 року
	Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує засадами згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.
	1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування
	1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянськості у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських ініціатив
	1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.
	1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців
	1.5. Налагоджена співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну
	Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.
	2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.
	2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я
	2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб
	2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.
	Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення
	3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій.
	3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агровиробників та їх об'єднань
	Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.
	4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.
	4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.
	4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій територій населених пунктів.
	4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості
	4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.
	4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.
	4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву
	4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянськості у природоохоронних

<p>Оперативна ціль 1А: Зменшення економічних дисбалансів, в тому числі на основі розвитку промислово- виробничого комплексу</p>	<p>Стратегічні цілі (пріоритети) та оперативні цілі (напрями) відповідно до Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровс ької області на до 2027 року</p>
	<p>Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.</p>
	<p>1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування</p>
	<p>1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянської у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських ініціатив</p>
	<p>1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.</p>
	<p>1.4. Забезпечене планування просторового розвитку територій громади та створення безбар'єрного простору для всіх мешканців</p>
	<p>1.5. Налагоджена співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими органами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну досвідом</p>
	<p>Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.</p>
	<p>2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.</p>
	<p>2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я</p>
	<p>2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб</p>
	<p>2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.</p>
<p>X</p>	<p>Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення бюджету громади</p>
<p>X</p>	<p>3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій</p>
<p>X</p>	<p>3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агровиробників та їх об'єднань</p>
	<p>Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.</p>
	<p>4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.</p>
	<p>4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.</p>
	<p>4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів.</p>
	<p>4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості</p>
	<p>4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.</p>
	<p>4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.</p>
	<p>4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву</p>
	<p>4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянської у природоохоронних заходах</p>

<p>Стратегічні цілі (пріоритети) та оперативні цілі (напрями) відповідно до Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на до 2027 року</p>	<p>Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.</p>	<p>1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування</p>	<p>1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадськості у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських ініціатив</p>	<p>1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.</p>	<p>1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців</p>	<p>1.5. Наалагоджена співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну досвідом</p>	<p>Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.</p>	<p>2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.</p>	<p>2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я</p>	<p>2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб</p>	<p>2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.</p>	<p>Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення бюджету громади</p>	<p>3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій</p>	<p>3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агровиробників та їх об'єднань</p>	<p>Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.</p>	<p>4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.</p>	<p>4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.</p>	<p>4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів.</p>	<p>4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості</p>	<p>4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.</p>	<p>4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.</p>	<p>4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву</p>	<p>4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадськості у природоохоронних заходах</p>
<p>Оперативна ціль 1В: Розвиток агропромислового комплексу</p>												<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>									
<p>Оперативна ціль 1С: Диверсифікація економіки монопрофільних міст</p>																							

<p>Стратегічні цілі (пріоритети) та оперативні цілі (напрями) відповідно до Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на до 2027 року</p>	
<p>Оперативна ціль 1D: Розвиток туристичної сфери</p>	
<p>Стратегічна ціль 2: Екологічна та енергетична безпека</p>	
	<p>Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.</p> <p>1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування</p> <p>1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянської участі прийняті рішення на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських ініціатив</p> <p>1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.</p> <p>1.4. Забезпечене планування просторового розвитку територій громади та створення безбар'єрний простір для всіх мешканців</p> <p>1.5. Налаштована співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими органами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну досвідом</p> <p>Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвитку людського капіталу громади.</p> <p>2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.</p> <p>2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я</p> <p>2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб</p> <p>2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.</p> <p>Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення бюджету громади</p> <p>3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій</p> <p>3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агропробирників та їх об'єднань</p> <p>Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.</p> <p>4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.</p> <p>4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.</p> <p>4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів.</p> <p>4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозбереженості та енергостійкості</p> <p>4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.</p> <p>4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.</p> <p>4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву</p> <p>4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянської участі у природоохоронних заходах</p>
	<p>X</p>
	<p>X</p>
	<p>X</p>

<p>Стратегічні цілі (пріоритети) та оперативні цілі (напрями) відповідно до Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на до 2027 року</p>																			
<p>Оперативна ціль 2А: Створення умов для поліпшення стану довкілля</p>																			
<p>Оперативна ціль 2В: Поліпшення управління відходами</p>															<p>X</p>				<p>X</p>

<p>Стратегічні цілі (пріоритети) та оперативні цілі (напрями) відповідно до Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на до 2027 року</p>	
<p>Оперативна ціль 2С: Енергоефективність та розвиток альтернативної енергетики</p>	<p>Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.</p> <p>1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування</p> <p>1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадськості у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських ініціатив</p> <p>1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.</p> <p>1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців</p> <p>1.5. Налагоджена співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну досвідом</p> <p>Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.</p> <p>2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.</p> <p>2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я</p> <p>2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб</p> <p>2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.</p> <p>Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення бюджету громади</p> <p>3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій</p> <p>3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агропробітників та їх об'єднань</p> <p>Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.</p> <p>4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.</p> <p>4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.</p> <p>4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів.</p> <p>4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозбереженості та енергостійкості</p> <p>4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.</p> <p>4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.</p> <p>4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву</p> <p>4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадськості у природоохоронних заходах</p>
<p>Оперативна ціль 2D: Розвиток екомережі та рекреаційних зон</p>	<p>X</p> <p>X</p>

SMART A <i>Розвиток потенціалу хімічного комплексу.</i>	<i>Інноваційний розвиток регіону на основі смарт-спеціалізації</i>	Стратегічні цілі (пріоритети) та оперативні цілі (напрями) відповідно до Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на до 2027 року
		<p>Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.</p> <p>1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування</p> <p>1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянської участі у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських ініціатив</p> <p>1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.</p> <p>1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створення безбар'єрних просторів для всіх мешканців</p> <p>1.5. Налагоджена співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими органами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну досвідом</p> <p>Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.</p> <p>2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.</p> <p>2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я</p> <p>2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб</p> <p>2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.</p> <p>Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення бюджету громади</p> <p>3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій</p> <p>3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агропробирників та їх об'єднань</p> <p>Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.</p> <p>4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.</p> <p>4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.</p> <p>4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів.</p> <p>4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозбереженості та енергостійкості</p> <p>4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.</p> <p>4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.</p> <p>4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву</p> <p>4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянської участі у природоохоронних заходах</p>

<p>Стратегічні цілі (пріоритети) та оперативні цілі (напрями) відповідно до Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на до 2027 року</p>	
<p>SMART В <i>Поліпшення умов для розвитку наукоємного виробництва, зокрема, машинобудування</i></p>	<p>Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.</p> <p>1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування</p> <p>1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянської у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських ініціатив</p> <p>1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.</p> <p>1.4. Забезпечене планування просторового розвитку територій громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців</p> <p>1.5. Налагоджена співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну досвідом</p>
<p>Стратегічна ціль 3: Забезпечення якісних умов життя</p>	<p>X</p> <p>Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.</p> <p>2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.</p> <p>2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я</p> <p>2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб</p> <p>2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.</p> <p>Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення бюджету громади</p> <p>3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій</p> <p>3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агровиробників та їх об'єднань</p> <p>Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.</p> <p>4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.</p> <p>4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.</p> <p>4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів.</p> <p>4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозбереженості та енергостійкості</p> <p>4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.</p> <p>4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.</p> <p>4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву</p> <p>4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянської у природоохоронних заходах</p>

Оперативна ціль 3А: Розвиток інфраструктури регіону, благоустрій територій	Стратегічні цілі (пріоритети) та оперативні цілі (напрями) відповідно до Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровс ької області на до 2027 року
	Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.
	1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування
	1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянської у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських ініціатив
	1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.
	1.4. Забезпечене планування просторового розвитку територій громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців
	1.5. Налагоджена співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими органами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну досвідом
	Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.
	2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.
	2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я
	2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб
	2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.
	Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення бюджету громади
	3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій
	3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агропробудівників та їх об'єднань
	Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.
	4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.
	4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.
	4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій територій населених пунктів.
	4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозбереженості та енергостійкості
	4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.
	4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.
	4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву
	4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянської у природоохоронних заходах

Оперативна ціль ЗС: Забезпечення якості соціально-гуманітарних послуг на рівні провідних європейських стандартів	Стратегічні цілі (пріоритети) та оперативні цілі (напрями) відповідно до Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на до 2027 року
	Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.
	1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування
	1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянської участі прийняті рішення на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських ініціатив
	1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.
	1.4. Забезпечене планування просторового розвитку територій громади та створення безбар'єрний простір для всіх мешканців
	1.5. Налагожена співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими органами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну досвідом
	Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвитку людського капіталу громади.
X	2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.
X	2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я
X	2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб
X	2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.
X	Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення бюджету громади
	3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій
	3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агропробирників та їх об'єднань
	Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.
	4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.
	4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.
	4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів.
	4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості
	4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.
	4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.
	4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву
	4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянської участі у природоохоронних заходах

<p>Стратегічні цілі (пріоритети) та оперативні цілі (напрями) відповідно до Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на до 2027 року</p>		
<p>Стратегічна ціль 4: Розвиток людського потенціалу</p>	<p>X</p>	
<p>Оперативна ціль 4А: Формування конкурентоспроможного інтелектуального капіталу</p>	<p>X</p>	
		<p>Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.</p> <p>1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування</p> <p>1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянської участі прийняті рішення на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських ініціатив</p> <p>1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.</p> <p>1.4. Забезпечене планування просторового розвитку територій громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців</p> <p>1.5. Налагоджена співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну досвідом</p> <p>Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.</p> <p>2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.</p> <p>2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я</p> <p>2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб</p> <p>2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.</p> <p>Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення бюджету громади</p> <p>3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій</p> <p>3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агропробирників та їх об'єднань</p> <p>Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.</p> <p>4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.</p> <p>4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.</p> <p>4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій територій населених пунктів.</p> <p>4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості</p> <p>4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.</p> <p>4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.</p> <p>4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву</p> <p>4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадянської участі у природоохоронних заходах</p>

Оперативна ціль 4В: Здоровий та культурний розвиток населення	Стратегічні цілі (пріоритети) та оперативні цілі (напрями) відповідно до Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на до 2027 року	
X	Стратегічна ціль 1: Громада ефективно керує на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.	
X	1.1. Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування	
	1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадськості у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських ініціатив	
	1.3. Розвиток цифрової інфраструктури.	
	1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців	
	1.5. Налагоджена співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну досвідом	
X	Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.	
X	2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.	
X	2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я	
X	2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб	
X	2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури, підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.	
	Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення бюджету громади	
	3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій	
	3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агровиробників та їх об'єднань	
	Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.	
	4.1. Удосконалена система управління надання житлово-комунальних послуг.	
	4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання.	
	4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій території населених пунктів.	
	4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості	
	4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.	
	4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.	
	4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву	
X	4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадськості у природоохоронних заходах	

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Розділ 5 Моніторинг і оцінювання результативності реалізації Стратегії розвитку громади

5.1. Принципи і процедури моніторингу та оцінювання

Процес стратегічного управління включає у себе таку суттєву частину як моніторинг та оцінка процесу реалізації Стратегії. Проведення саме комплексного, методичного та періодичного розгляду відповідності результатів передбаченим цілям дозволяє успішно досягати успіху у стратегічному менеджменті.

Розроблений стратегічний документ опрацьований за важливим принципом, якого, незважаючи на важкі умови спричинені російською агресією, розробники намагалися дотримуватися - засадою партиципації (участі/залученості), і таким же чином від має впроваджуватися та оцінюватися. Для громади характерний досить високий рівень залученості всіх суб'єктів, від яких залежить життя у громаді, проте по мірі нормалізації ситуації мусить бути запевнене ще більше зростання доступності каналів комунікації та обміну думками щодо опрацювання та відповідно, оцінки результативності Стратегічного плану громади, особливо з урахуванням поступової інтеграції частини ВПО на ролі військових.

Для проведення заходів з моніторингу розпорядженням селищного голови створюється робоча група з питань моніторингу та оцінки результативності реалізації Стратегії (далі – робоча група з моніторингу), до складу якої входять представники/ці структурних підрозділів, відповідальних за реалізацію Стратегії, а також можуть бути включені представники інституцій громадянського суспільства, які діють на території громади, підприємницької спільноти та інших зацікавлених сторін. Очолює робочу групу з моніторингу заступник селищного голови. Робоча група з моніторингу створюється на термін реалізації Стратегії.

Засідання робочої групи з моніторингу проводиться по мірі необхідності, але не рідше 1 разу на півріччя. Засідання робочої групи з моніторингу вважається правочинним, якщо на ньому присутні більше половини від затвердженого складу робочої групи. Рішення ухвалюються більшістю голосів осіб, присутніх на засіданні. Засідання робочої групи з моніторингу веде голова робочої групи з моніторингу, а в разі відсутності – заступник голови робочої групи з моніторингу або секретар робочої групи з моніторингу. Секретарем робочої групи з моніторингу ведеться протокол засідання, який підписує секретар і головуєчий на засіданні. До протоколу обов'язково додається реєстр присутніх членів робочої групи з моніторингу.

Проведення заходів з моніторингу полягає у періодичному зборі інформації стосовно досягнення запланованих результатів та їх наслідків. Збір даних та їх систематичний аналіз дозволяє оцінити, якою мірою:

- виконання оперативних цілей, завдань і проєктів відбувається згідно з графіком,

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

- кількість та якість продуктів відповідає запланованим;
- виконання завдань приносить очікувані результати, а витрати не перевищують запланованих;
- чи зовнішні обставини не змінилися настільки, щоб необхідним стало введення змін у формулюваннях, що записані у Стратегії.

Основою для моніторингу та оцінки є таблиця «Система показників для оцінювання результативності реалізації Стратегії» та включені до неї показники виконання окремих заходів. Індикатори показують ситуацію на день прийняття стратегії та розробки плану в певній сфері, показують очікувану ситуацію переходу (2026 рік) та цільову ситуацію (2027 рік).

Робоча група з моніторингу може здійснювати також моніторинг ситуації, який передбачає аналіз загальних тенденцій соціально-економічного і культурного розвитку, зміни державної регіональної політики, інституційні, законодавчі та інші зміни, які є істотними факторами впливу на розвиток громади та подальший процес реалізації Стратегії. Про такі зовнішні та внутрішні фактори члени робочої групи з моніторингу інформують на засіданні.

Для участі у проведенні моніторингу або окремих його етапів (планування, організація, збір, обробка чи аналіз даних, оприлюднення результатів тощо) виконавчий комітет Покровської селищної ради може залучати зовнішніх експертів, громадські організації, наукові установи, донорські організації та інших суб'єктів.

Додатковим джерелом даних для аналізу динаміки реалізації завдань Стратегії стане систематичне (один раз у рік) проведення соціологічних досліджень за єдиним опитувальником, який був сформований на початку розроблення Стратегії і дозволяє проводити порівняльні заміри. Таке опитування буде здійснюватись у четвертому кварталі звітного року.

Робоча група з моніторингу готує звіти про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії. Звіт включає описову частину про ситуацію і форми згідно додатків 12,13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, а також може включати ілюстративний матеріал та інші додатки. Звіти подаються на затвердження селищному голові.

Річний звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії доводиться до відома громадській моніторинговій групі, яка призначається розпорядженням селищного голови у I кварталі року наступного за звітним. До складу громадської моніторингової групи входять представники ради громади, виконкому громади, апарату громади, адміністративні працівники, фермери та підприємці, вчителі, активісти громадських організацій. Склад групи

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

має бути сформованим так, щоб реалізацію стратегії оцінювали молодь та люди похилого віку, жінки та чоловіки, здорові та інваліди, ветерани, постійні мешканці та/або переселенці.

Для поширення серед мешканців та мешканок відомостей про процес стратегічного управління, планування, моніторингу та оцінки здійснюються такі кроки:

- Інформація про ухвалення стратегії, початок процесу її реалізації та хід цього процесу систематично розміщується на веб-сайті (pokr.otg.dp.gov.ua) на офіційних сторінках громади в соціальних мережах, а також на дошках оголошень у селищі Покровське та за місцями розташування старостатів;
- Публікація у традиційному та електронному варіантах скороченого та спрощеного документу Стратегії на усіх доступних носіях інформації;
- Розміщення на сайті громади повного тексту, скороченої версії та інформації про виконання чергових завдань. Інформація оновлюватиметься планово та систематично.

Цей документ розроблений та прийнятий на відносно короткий проміжок часу, тобто на 2025 – 2027 роки з прогнозом до 2034 року, оскільки чинна оновлена державна стратегія регіонального розвитку діє до 2027 року та стратегія громади має бути з нею узгоджена. Натомість у 2027 році громада розпочне процес стратегічного планування на період, аналогічний строкам планування на державному рівні. При цьому навіть у невіддаленій трьохрічній перспективі, в умовах бурхливих та часто непередбачуваних змін воєнного часу слід зважати на можливість гнучкого пристосування положень Стратегії до ситуації, що складається. Отже для забезпечення послідовності та ефективності поступу в ситуації, що змінюється, кожен звіт міститиме інформацію про те, чи необхідно впроваджувати процедуру оновлення документа. Імовірна процедура буде ініційована головою громади, а проведена робочою групою з моніторингу.

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

 СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року

5.2. Система показників для оцінювання результативності реалізації Стратегії

Стратегічна ціль 1. Громада ефективно керована на засадах згуртованості, співпраці, прозорості, відкритості, якісних внутрішніх і зовнішніх комунікацій, застосування цифрових інструментів.

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
1.1 Прозоре і фахове управління громадою здійснюється інституційно розвиненими, забезпеченими відповідною матеріальною базою і кадрами органами місцевого самоврядування	Кількість навчально-тренінгових заходів для посадовців апарату та персоналу виконавчих органів влади та кількість їх учасників та учасниць	Штук/осіб	140/348	160/440	175/500	Дані відділу організаційно-кадрового забезпечення виконкому
	Кількість навчально-тренінгових заходів для старост	Штук	6	8	8	Дані відділу організаційно-кадрового забезпечення виконкому
	Кількість і номенклатура орг.-та комп'ютерної техніки, придбана для підрозділів апарату та підпорядкованих структур виконавчих органів ради громади	У відсотках до потреби	60%	70%	90%	Дані відділу бухгалтерського обліку та звітності, сектору з питань інформатизації виконкому
	Кількість та номенклатура орг.-та комп'ютерної техніки, придбана для старостатів	У відсотках до потреби	70%	90%	100%	Дані відділу бухгалтерського обліку та звітності, сектору з питань інформатизації виконкому
	Кількість та номенклатура обладнання, придбана для	У відсотках	10%	25%	50%	Дані відділу бухгалтерського

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	забезпечення безперебійного енергоживлення підрозділів апарату, підпорядкованих виконавчих структур, старостатів	до потреби				обліку та звітності, сектору з питань інформатизації виконкому
	Кількість послуг, які надаються ЦНАП, в тому числі, для ветеранів і ветеранок, їхніх родин, військовослужбовців, ВПО	шт	413	413	413	Рішення селищної ради
	Кількість послуг ЦНАП, доступних на віддалених робочих місцях в старостатах та за допомогою мобільних робочих місць	шт	340	340	340	Рішення селищної ради
1.2. Інтеграція громади через створені можливості участі громадянської у прийнятті рішень на місцевому рівні, розвитку лідерства, громадянських компетенцій	Кількість і профіль дорадчих органів при голові (рад) громади та кількість їх учасників і учасниць	Штук/осіб	3/35	3/40	4/50	Інформація відділу організаційно-кадрового забезпечення виконкому
	Кількість електронних громадських платформ, кількість інтерактивних заходів, які на них відбулися та число їх учасників	Штук/осіб	4/4/160	4/4/180	4/4/240	Офіційний сайт громади
	Кількість поданих, підтриманих та реалізованих проєктів «Громадського бюджету» (Бюджет участі)	Штук	Поданих 0 Підтриманих 6 Реалізованих 0	Поданих 14 Підтриманих 7 Реалізованих 0	Поданих 14 Підтриманих 7 Реалізованих 7	Протокол засідання робочої групи Бюджету участі/Шкільного бюджету участі та звіт про реалізацію

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
						проектів Бюджету участі/ Шкільного бюджету участі
	Кількість та напрями проведених опитувань громадської думки, число респондентів	Штук/напрямок/осіб	1/стратегічний розвиток/268, 1/соціально-економічний розвиток/901, 1/бюджет	1/стратегічний розвиток/300	1/стратегічний розвиток/300	Звіти про проведені опитування
	Кількість колективних зустрічей для обговорення місцевих проблем та рішень місцевої влади (громадських слухань, обговорень тощо) та кількість їх учасників та учасниць	Штук/ осіб	3/620	4/760	6/930	Протокол громадських слухань, обговорень Реєстр учасників
	Кількість проєктів рішень місцевої влади, опрацьованих за участю Молодіжної ради громади	Штук	2	2	2	Дані відділу освіти, молоді та спорту виконкому
	Кількість рішень влади громади, щодо яких здійснений гендерний аналіз та оприлюднені його результати	Штук	0	1	2	Офіційний сайт громади
	Кількість навчально-тренінгових заходів з підвищення громадських компетенцій і лідерства для	Штук	3	5	7	Дані відділу організаційно-кадрового

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

 СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	громадського активу громади, число їх учасників та учасниць					забезпечення виконкому, офіційний сайт громади
1.3. Розвиток цифрової інфраструктури	Розроблена і запроваджена місцева цільова програма у сфері інформатизації і цифровізації громади	Штук	1	1	1	Офіційний сайт громади
	Кількість населених пунктів громади, забезпечених надійним доступом до широкосмугового інтернету	Штук	22	25	30	Інформація сектору з питань інформатизації
	Кількість пунктів колективного доступу до якісного інтернет-зв'язку, в тому числі, в укриттях	Штук	27	35	50	Інформація сектору з питань інформатизації
	Кількість закладів, підприємств, установ, забезпечених якісним доступом до інтернет-зв'язку, в тому числі поза межами центру громади, селища Покровського	Штук	56	60	65	Інформація сектору з питань інформатизації
	Кількість робочих місць системи електронного документообігу	Штук	9	18	27	Інформація сектору з питань інформатизації
	Кількість наборів відкритих даних, доступних до використання	Штук	1	25	66	Портал відкритих даних
	Кількість користувачів електронних громадських	Осіб	2400	2850	3000	Інформація відділу організаційно-

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	платформ та засобів е-демократії					кадрового забезпечення, сектору з питань інформатизації виконкому
	Кількість відвідувань офіційного сайту громади	Штук	17000	18500	21000	Google Analytics
	Кількість навчально-тренінгових заходів і заходів з підвищення кваліфікації у сфері кібербезпеки та розвитку цифрових навичок для службовців апарату громади, персоналу виконавчих органів, працівників і працівниць комунальних закладів, підприємств, установ.	Штук	0	1	2	Інформація відділу організаційно-кадрового забезпечення, сектору з питань інформатизації виконкому
	Кількість і номенклатура придбаного комп'ютерного і цифрового обладнання	Відсоток до потреби	60%	70%	90%	Дані відділу бухгалтерського обліку та звітності, сектору з питань інформатизації виконкому
	Кількість придбаних засобів для безперебійного енергоживлення	Відсоток до потреби	10%	25%	50%	Дані відділу бухгалтерського обліку та звітності, сектору з питань інформатизації виконкому

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	Кількість і номенклатура придбаних програмних продуктів	Відсоток до потреби	55%	70%	80%	Дані відділу бухгалтерського обліку та звітності, сектору з питань інформатизації виконкому
1.4. Забезпечене планування просторового розвитку території громади та створений безбар'єрний простір для всіх мешканців	Комплексне планування просторового розвитку громади. Завершені етапи	Завершені етапи	1 (розпочато збір вихідних даних)	1 рішення про розробку КППРТГ; 1 технічне завдання на розробку КППРТГ	1 документ КППРТГ; 1 рішення про затвердження КППРТГ	Рішення селищної ради, розпорядження селищного голови
1.5. Налагоджена співпраця з вітчизняними та закордонними місцевими спільнотами для підвищення ефективності роботи, взаємодопомоги та обміну досвідом	Кількість і галузева сфера угод про співпрацю з вітчизняними (сусідніми) громадами, в тому числі угод про міжмуніципальне співробітництво	Штук/галузь/штук	8/ охорона здоров'я, спорт, соціальний захист, культура, освіта/6	9/ охорона здоров'я, спорт, соціальний захист, культура, освіта, безпека/7	10/ охорона здоров'я, спорт, соціальний захист, культура, освіта, безпека, тпв/8	Договори про співробітництво територіальних громад, меморандуми про співпрацю
	Кількість і галузева сфера формальних та неформальних партнерств між інституціями громади та інших вітчизняних (сусідніх громад)	Штук	0	1	1	Інформація інституцій

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	Кількість проєктів і програм регіонального, національного та міжнародного рівня, учасницею яких є громада	Штук	22	15	17	Заявки, відібрані донором для реалізації. Звіти по проєктам
	Кількість заходів, які здійснює громада для пошуку партнерів за кордоном та укладення партнерств	Штук	8	5	6	Презентаційні матеріали, офіційний сайт громади, сторінки в соцмережах

Стратегічна ціль 2. Послуги освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, дозвілля і спорту задовольняють потреби мешканців і мешканок, спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу громади.

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
2.1. Створені умови для отримання мешканцями та мешканками громади якісних освітніх послуг, послуг культури, розвитку національної та місцевої ідентичності.	Забезпеченість укриттями учасників і учасниць освітнього процесу	У відсотках до потреби	30	55	70	Фінансові документи КЗО
	Будівництво Покровського ліцею	Етапи	I (замовлення ПКД)	II	III	Фінансові документи КЗО Покровський ліцей
	Ступінь оновлення навчального обладнання закладів освіти	У відсотках	-	10	30	Фінансові документи КЗО

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

 СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	Кількість і номенклатура придбаного комп'ютерного обладнання та програмних комплексів для забезпечення освітнього процесу	Штук	-	1 комплекс	3 комплекси	Фінансові документи КЗО
	Кількість учнів та учениць, які користуються послугами КЗ ІРЦ в допомозі у навчанні	У відсотках до потреби	100	100	100	Документація ІРЦ
	Кількість заходів з підвищення кваліфікації педагогічних працівників та адміністративно-технічного персоналу та кількість їх учасниць і учасників	Штук/осіб	25/300	25/300	25/300	Атестаційні листи, посвідчення
	Ступінь оновлення (збільшення) бібліотечних фондів	Штук	900	950	1000	Зведений статистичний звіт про діяльність закладів культури за рік (форма № 6-НК)
	Кількість культурно-	Штук	1500	1550	1600	Зведені статистичні

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

 СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	дозвіллевих заходів, здійснених закладами культури, у тому числі з використанням інтернет-зв'язку					звіти про діяльність закладів культури за рік (форми № 6-НК, № 7-НК, № 8-НК № 1-МШ)
	Кількість заходів меморіалізації подій російсько-української війни	Штук	4	5	6	Звіт про діяльність музею за рік (форма № 8-НК), сайт громади
	Кількість заходів з виявлення та документування пам'яток історії та культури	Штук	4	5	6	Звіт про діяльність музею за рік (форма № 8-НК), сайт громади
2.2. Населення громади забезпечене медичними послугами та можливостями піклування про стан свого здоров'я	Кількість закладів охорони здоров'я (їх структурних підрозділів), які відповідають вимогам безбар'єрності	Одиниць	5	5	5	Договір з НСЗУ
	Кількість і номенклатура придбаного медичного обладнання для КНП «Покровська лікарня»	Одиниць	7	7	7	Бухгалтерська звітність КНП
	Кількість нових медичних послуг запроваджених КНП «Покровська лікарня», в тому числі в інтересах ветеранів російсько-української	Одиниць	2	1	1	Дані КНП «Покровська лікарня»

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	війни та постраждалих від збройної агресії росії проти України					
	Кількість і номенклатура придбаного медичного обладнання для КНП «Покровський ЦПМСД»	Одиниць номенклатури	2	6	8	Бухгалтерська звітність КНП
	Кількість нових медичних послуг запроваджених КНП «Покровський ЦПМСД», в тому числі в інтересах ветеранів російсько-української війни та постраждалих від збройної агресії росії проти України	Кількість послуг/в т.ч. для ветеранів	3/1	6/2	8/3	Звіти ЗОЗ
	Кількість медичних навчальних закладів з якими укладені угоди про співпрацю	Кількість закладів	1	1	1	Інформація ЗОЗ
	Кількість медичних працівників, які отримують від громади допомогу для вирішення житлових питань	Кількість медпрацівників	0	0	1	Інформація ЗОЗ
	Кількість нових медичних працівників, які працюють	Кількість медпрацівників	1	1	2	Інформація ЗОЗ

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	в громаді					
	Кількість мешканців та мешканок, старше 40 років, охоплених профілактичними оглядами	У відсотках до кількості населення з деклараціями	25	30,3	45,8	Дашборд НСЗУ
	Кількість дітей, які охоплені профілактичними щепленнями відповідно до календаря, в т.ч.: - першого року життя - до 6 років	У відсотках до кількості дітей з деклараціями	89 70	90 78	95 95	Дашборд НСЗУ
	Кількість мешканців і мешканок, охоплених заходами з раннього виявлення хвороб, в т.ч.: - цукрового діабету - раку передміхурової залози - колоректального раку - раку молочної залози	У відсотках до кількості цільового задекларованого населення	17 30 27 38	25 40 30 50	35 50 40 60	Дашборд НСЗУ
2.3. У громаді забезпечене надання мешканцям і мешканкам соціальних послуг відповідно до їх потреб	Кількість послуг Покровського територіального центру соціального обслуговування (надання	Штук	90	90	90	Статистична звітність територіального центру

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	соціальних послуг), які надаються, в тому числі, мобільними бригадами соціального обслуговування, самотнім, літнім маломобільним мешканцям та мешканкам громади					
	Кількість самотніх, літніх маломобільних людей в громаді, охоплених послугами послуг Покровського територіального центру соціального обслуговування (надання соціальних послуг)	Осіб	815	855	885	Статистична звітність територіального центру
	Кількість ВПО забезпечених житлом коштом громади	Сімей	0	10 сімей (35 осіб)	5 сімей(24 особи)	Кількість виданих ордерів
	Кількість літніх людей з громади, які користуються можливостями Простору соціальної адаптації та його філій у старостинських округах	Осіб	65	75	85	Статистична звітність територіального центру
	Кількість здійснених	Штук	42	50	55	Звітність Центру

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

 СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	інформаційних кампаній (заходів) з профілактики домашнього насильства та насильства за ознакою статі та їх охоплення					соціальних служб, офіційний сайт громади, сторінки в соцмережах
	Кількість дітей, які опинилися без батьківського піклування чи в складних життєвих обставинах, і перебувають у сімейних формах виховання	У відсотках від потреби	100	100	100	Розпорядження голови РДА, звітність центру соціальних служб
	Кількість наданих психолого-соціальних консультацій для воїнів, ветеранів і ветеранок російсько-української війни, членів їхніх родин, родин загиблих, полонених чи зниклих безвісти	Осіб	30	35	40	Звітність Центру соціальних служб та територіального центру
	Кількість підтриманих заходів ветеранських організацій/самоорганізованих ветеранських груп	Штук	5	7	10	Звітність відділу соціального захисту
2.4. Забезпечені розвиток спортивної інфраструктури,	Кількість спортивних об'єктів, які облаштовані з	Штук	1	2	3	Єдиний державний реєстр

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
підтримка спортивних ініціатив, створені умови для спортивної активності мешканців та мешканок.	урахуванням вимог безбар'єрності, в тому числі для всесезонних занять					спортивних споруд
	Кількість спортсменів і спортсменок та спортивних команд, які взяли участь у змаганнях, що проводилися за межами громади	Осіб	150	150	150	Інформація ГО ФСТ Покровщини
	Кількість мешканців та мешканок, які систематично користуються спортивними об'єктами громади для занять фізкультурою і спортом	Осіб	200	300	500	Інформація ГО ФСТ Покровщини
	Кількість спортивних подій для широкого кола та кількість їх учасників та учасниць різних категорій населення	Штук	1	3	3	Сайт громади

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Стратегічна ціль 3. Економічна діяльність в громаді створює можливості для зайнятості і самореалізації мешканців та мешканок, забезпечує наповнення місцевого бюджету.

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
3.1. Створені організаційні передумови для розвитку економічного потенціалу громади та залучення інвестицій	Кількість заходів з презентації інвестиційних потреб і можливостей громади	Штук	0	1	2	Презентаційні матеріали, офіційний сайт громади, сторінки в соцмережах
	Обсяг завершених робіт з інвентаризації земель	У відсотках від загального обсягу	87	88	89	Державний реєстр речових прав
	Кількість виявлених і прийнятих до комунальної власності громади об'єктів безхазяйного майна та відумерлої спадщини	Штук	2	5	5	Державний реєстр речових прав , Дані відділу з питань комунальної власності, ЖКГ, благоустрою та інфраструктури
	Кількість заходів з популяризації навчання жінок традиційно чоловічим професіям	Штук	0	4	4	Офіційний сайт громади, сторінки в соцмережах
	Кількість заходів з професійного навчання дорослих, організованих в громаді та кількість їх	Штук	Заходів - 0 Учасників - 0	Заходів - 1 Учасників - 15	Заходів - 2 Учасників - 30	Офіційний сайт громади, сторінки в соцмережах

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

 СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	учасників і учасниць, зокрема, ветеранів, ветеранок, ВПО					
3.2. Забезпечений сприятливий бізнес клімат, підтримка підприємництва, в тому числі малих агровиробників та їх об'єднань	Кількість консультаційних заходів, проведених з представниками підприємницького середовища та владою громади	Штук	5	5	5	Протокол засідань Ради з питань МЕР, офіційний сайт громади, сторінки в соцмережах
	Кількість заходів з популяризації туризму	Штук	0	2	2	Звітність відділу культури, офіційний сайт громади, сторінки громади та ТІЦ в соцмережах
	Кількість виставково-ярмаркових заходів та кількість учасників у них	Штук/осіб	-/-	1/10	1/10	Офіційний сайт громади, сторінки в соцмережах
	Кількість реалізованих пріоритетних проєктів місцевого економічного розвитку по програмі МЕР	Штук	1	1	1	Програма МЕР, інформація відділу з питань економічного розвитку та інвестицій
	Кількість заходів з популяризації діяльності і досвіду місцевих кооперативів	Штук	1	1	2	Офіційний сайт громади, сторінки в соцмережах

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	Кількість суб'єктів підприємницької діяльності, які є учасниками місцевих, державних, національних та міжнародних програм і проєктів підтримки бізнесу	Фізичних/ юридичних осіб	37- національних програм 1-міжнародних програм	1-міжнародних або національних програм	1- міжнародних або національних програм	Заявки на участь у проєктах, заявки на отримання допомоги, заявки на навчання з підтримки бізнесу

Стратегічна ціль 4. Безпечні та комфортні умови життя в громаді забезпечені якісними житлово-комунальними послугами та збереженням навколишнього природного середовища.

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
4.1. Удосконалення системи управління надання житлово-комунальних послуг.	Кількість і номенклатура придбаних технічних засобів КП «Покровське водопровідно-каналізаційне господарство»	Штук	11	13	15	Договора купівлі-продажу, акти приймання-передачі
	Рівень кадрової забезпеченості КП «Покровське водопровідно-каналізаційне господарство»	У відсотках від потреби	80%	87	95	Штатний розпис та звітність КП

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	Сума грантових та інвестиційних коштів, залучених для розвитку інституційної та технічної спроможності комунального підприємства	Тис. грн	5 371,658	12 000,00	20 000,00	Договора купівлі-продажу, акти приймання-передачі
	Кількість багатоквартирних житлових будинків, які перейшли на сучасні форми управління	Штук	2	5	7	Протоколи загальних зборів, витяги про реєстрацію ОСББ, рішення виконкому про призначення управителя
	Кількість проведених інформаційних, навчально-тренінгових заходів щодо створення та діяльності ОСББ та управителя, кількість їх учасників та учасниць	Штук	3	10	17	Офіційний сайт громади, сторінки в соцмережах
	Обсяг коштів передбачених цільовою бюджетною програмою для підтримки та розвитку ОСББ	Тис. грн	150,0	300,00	700,00	Дані фінансової та бухгалтерської документації

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
4.2. Мешканцям та мешканкам громади забезпечений доступ до питної води, зокрема, покращення послуг централізованого водопостачання	Кількість збудованих нових водозабірних об'єктів	Штук	0	3	7	Сертифікат на введення об'єкта в експлуатацію
	Кількість водозабірних об'єктів, обладнаних засобами енергоживлення на основі альтернативних джерел	Штук	0	2	3	Сертифікат на введення об'єкта в експлуатацію
	Протяжність відремонтованих/новозбудованих мереж водопостачання, водовідведення	Км	2	9	9	Дані КП
	Кількість встановлених нових систем очищення питної води	Штук	0	1	3	Дані КП
	Кількість встановлених нових систем очищення стоків	Штук	0	1	1	Дані КП
	Кількість інформаційних заходів з питань дезінфекції, ремонтів та утримання системи водопостачання громади	Штук	4	8	12	Офіційний сайт громади, сторінки громади та КП в соцмережах
	Кількість заходів з інформування громадськості про стан питної води	Штук	6	12	18	Офіційний сайт громади, сторінки громади та КП в соцмережах

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
4.3. У громаді забезпечені управління відходами та благоустрій територій населених пунктів	Кількість і номенклатура спеціальної техніки для вивезення сміття	Штук	3	4	6	Дані КП
	Кількість облаштованих контейнерних майданчиків для збирання ТПВ	Штук	5	10	17	Дані відділу з питань комунальної власності, ЖКГ, благоустрою та інфраструктури
	Кількість домогосподарств, які уклали угоди на вивезення ТПВ/частка від загальної чисельності	Штук/відсотків	4354/52	5421/ 65	6255/75	Дані КП
	Кількість суб'єктів господарської діяльності, які уклали угоди на вивезення ТПВ /частка від загальної чисельності	Штук	159	170	193	Дані КП
	Кількість бюджетних закладів, установ, організацій, які уклали угоди на вивезення ТПВ /частка від загальної чисельності	Штук	22	22	22	Дані КП
	Обсяг перероблених сортувальною лінією ТПВ	Тис. куб.м.	0	2	5	Дані КП

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	Кількість підтриманих громадських ініціатив, спрямованих на очищення територій населених пунктів	Штук	20	29	37	Офіційний сайт громади, сторінки громади та КП в соцмережах
	Кількість громадських просторів та об'єктів інфраструктури, які відповідають вимогам безбар'єрності	Штук	43	60	85	Дані відділу з питань комунальної власності, ЖКГ, благоустрою та інфраструктури
	Кількість змонтованих нових світлоточок/кількість світлоточок, в яких використовуються енергоощадні світильники	Штук/відсотків від загальної кількості	214/8	800/32	1300/52	Дані відділу з питань комунальної власності, ЖКГ, благоустрою та інфраструктури
4.4. В громаді здійснені заходи з підвищення енергоефективності, енергозабезпеченості та енергостійкості	Кількість будівель комунальних закладів, установ, організацій, які пройшли енергосертифікацію	Штук	16	17	18	Грантова угода між компанією «Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH» та Міжнародною громадською організацією "Центр Сприяння Житловим та Муніципальним Реформам"

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	Кількість будівель комунальних закладів, установ, організацій, що впровадили енергоефективні заходи	Штук	12	13	14	Щорічні фінансові звіти закладів
	Кількість комунальних закладів, установ, підприємств, організацій, які використовують електронне обладнання управління енергоживленням	%	0	1,1	2,2	Дані інвентаризації будівель та споруд комунальної власності
	Економія енергоресурсів, досягнута за рахунок впровадження енергоефективних заходів	%	10	10	10	Річні звіти енергомоніторингу
	Кількість інформаційних заходів, спрямованих на популяризацію енергоощадності, термомодернізації для власників приватного житла, в тому числі, ОСББ, суб'єктів господарювання	Штук	6	10	10	Програма енергозбереження та енергоефективності Покровської селищної територіальної громади на 2023-2025 роки
	Кількість комунальних об'єктів, забезпечених	Штук	12	12	12	Дані інвентаризації

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	обладнанням резервного енергоживлення					будівель комунальної власності
	Кількість комунальних об'єктів, резервне енергоживлення яких забезпечується за рахунок використання відновлювальних джерел енергії.	Штук	2	3	3	Договори на виготовлення ПКД на встановлення СЕС на водозаборах КП «Покровське ВКГ»
4.5. Забезпечені належний стан автомобільних доріг, дорожньої інфраструктури, а також транспортного сполучення в громаді.	Кількість паспортизованих доріг	Штук/у відсотках від загального обсягу	98/38,3	128/50	154/60	Дані відділу з питань комунальної власності, ЖКГ, благоустрою та інфраструктури
	Обсяг здійснених ремонтів дорожнього полотна	Тис. кв.м	3 707,8	12 000,00	20 000,00	Дані відділу з питань комунальної власності, ЖКГ, благоустрою та інфраструктури
	Кількість об'єктів дорожньої інфраструктури відремонтованих із дотриманням вимог	Штук	43	58	72	Дані відділу з питань комунальної власності, ЖКГ,

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	безбар'єрності					благоустрою та інфраструктури
4.6. Забезпечена організація цивільного захисту та громадська безпека для мешканців та мешканок.	Охоплення території громади системою оповіщення про надзвичайні ситуації та небезпеку населення	У відсотках від потреби	20	90	100	Положення про систему оповіщення
	Кадрова забезпеченість і технічна оснащеність КЗ «Місцева пожежна охорона»	У відсотках до запланованого	20	70	100	Штатний розпис КЗ,
	Кількість консультативних пунктів з питань цивільної оборони і запобігання надзвичайним ситуаціям техногенного характеру	Штук	4	6	7	Рішення виконкому про створення консультативних пунктів
	Кількість інформаційно-консультативних та навчально-тренінгових заходів з питань цивільної оборони та запобігання надзвичайним ситуаціям, в тому числі для широкого кола учасників та учасниць	Штук	10	30	50	Інформація відділу з питань НС, ЦЗ населення і територій, мобілізаційної роботи виконкому

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

 СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	Кількість і місткість укриттів в громаді в розрізі населених пунктів	Штук/осіб	28/3066	35/3400	40/3800	Реєстр захисних споруд цивільного захисту
	Кількість засобів захисту органів дихання та медичних засобів самопомоги переданих мешканцям і мешканкам різними зацікавленими структурами	Штук	258	6000	9000	Відомість накопичення матеріального резерву
	Охоплення території громади системами відеоспостереження	У відсотках від потреби	10	20	30	Інформація сектору з питань інформатизації
	Кількість спільних з правоохоронними органами заходів з упередження порушень правопорядку	Штук	10	15	30	Інформація відділу з питань НС, ЦЗ населення і територій, мобілізаційної роботи виконкому
4.7. Забезпечені системні заходи підготовки населення до національного спротиву	Обсяг підтримки діяльності ДФТГ Покровської селищної ради	Тис. грн	0	1000	2000	Програма підтримки ДФТГ
	Обсяг підтримки підрозділів і частин сил оборони України	Тис. грн	20000	30000	40000	Звіт про виконання бюджету

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

Оперативна ціль	Показник	Одинця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
	Кількість волонтерських осередків, які працюють на підтримку сил оборони України	Штук	0	1	2	Реєстр волонтерів
	Кількість інформаційних заходів популяризації та мотивації до вступу на військову службу	Штук	5	25	50	Інформація відділу з питань НС, ЦЗ населення і територій, мобілізаційної роботи виконкому
	Кількість навчальних заходів для мешканців і мешканок громади з основ військових знань та навичок	Штук	0	25	50	Інформація відділу з питань НС, ЦЗ населення і територій, мобілізаційної роботи виконкому
	Кількість заходів військово-патріотичного спрямування для дітей та молоді	Штук	0	25	50	Інформація відділу з питань НС, ЦЗ населення і територій, мобілізаційної роботи виконкому

Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПОКРОВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
 на період до 2027 року**

4.8. У громаді забезпечена охорона навколишнього природного середовища, розвиток рекреаційного потенціалу, участь громадськості у природоохоронних заходах.	Кількість заходів моніторингу стану навколишнього природного середовища – атмосферного повітря, водних ресурсів, біорізноманіття, ступеню еродованості ґрунтів	Штук	2	3	4	Офіційний сайт громади, сторінки в соцмережах
	Кількість навчально-тренінгових заходів з питань охорони довкілля, здійснення ОВД та СЕО для фахівців влади та широкої громадськості	Штук	5	6	12	Офіційний сайт громади, сторінки в соцмережах
	Кількість громадських ініціатив, спрямованих на захист довкілля в громаді	Штук	10	10	10	Офіційний сайт громади, сторінки в соцмережах
	Загальна площа природоохоронних територій, площа природоохоронних територій, межі яких визначені в натурі	Га	10	10	2 813,27	Відомості Державного земельного кадастру
	Кількість просвітницьких заходів, здійснених на базі і з використанням природоохоронних територій.	Штук	3	5	6	Офіційний сайт громади, сторінки в соцмережах